



ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Τμήμα Αγροτικής Οικονομίας και Ανάπτυξης

Διατμηματικό Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών

«Επιχειρηματικότητα και Συμβουλευτική στην Αγροτική Ανάπτυξη»

Συνεργαζόμενο Τμήμα: Επιστήμης Ζωικής Παραγωγής και Υδατοκαλλιεργειών

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ: ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ

ΚΟΝΙΚΛΟΤΡΟΦΙΚΗΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ

ΚΑΙΝΟΤΟΜΩΝ ΚΡΕΑΤΟΣΚΕΥΑΣΜΑΤΩΝ – ΑΛΛΑΝΤΙΚΩΝ

ΚΟΥΝΕΛΙΟΥ



ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

ΣΠΗΛΙΩΤΗ Δ. ΜΑΡΙΑ

ΠΑΠΑΔΟΜΙΧΕΛΑΚΗΣ Γ. *Επίκουρος Καθηγητής, επιβλέπων*

ΑΘΗΝΑ, Μάρτιος 2016

ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Τμήμα Αγροτικής Οικονομίας και Ανάπτυξης

Διατμηματικό Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών

«Επιχειρηματικότητα και Συμβουλευτική στην Αγροτική Ανάπτυξη»

Συνεργαζόμενο Τμήμα: Επιστήμης Ζωικής Παραγωγής και Υδατοκαλλιεργειών

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ: ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ
ΚΟΝΙΚΛΟΤΡΟΦΙΚΗΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ
ΚΑΙΝΟΤΟΜΩΝ ΚΡΕΑΤΟΣΚΕΥΑΣΜΑΤΩΝ – ΑΛΛΑΝΤΙΚΩΝ
ΚΟΥΝΕΛΙΟΥ**

ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

ΣΠΗΛΙΩΤΗ Δ. ΜΑΡΙΑ

Εξεταστική Επιτροπή:

Παπαδομιχελάκης Γ. Επίκ. Καθηγητής, *επιβλέπων*

Τσιμπούκας Κ. Καθηγητής

Ζωίδης Ε. Λέκτορας

ΑΘΗΝΑ, Μάρτιος 2016

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ: ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΚΟΝΙΚΛΟΤΡΟΦΙΚΗΣ
ΜΟΝΑΔΑΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΩΝ ΚΡΕΑΤΟΣΚΕΥΑΣΜΑΤΩΝ –
ΑΛΛΑΝΤΙΚΩΝ ΚΟΥΝΕΛΙΟΥ**

Μαρία Δ. Σπηλιώτη

Τμήμα Αγροτικής Οικονομίας και Ανάπτυξης,

Τμήμα Επιστήμης Ζωικής Παραγωγής και Υδατοκαλλιεργειών,

Ιερά Οδός 75, Αθήνα 118 55,

email: spmaria@yahoo.gr

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Εισαγωγή: Τα τελευταία χρόνια, καταγράφεται μεγάλο καταναλωτικό ενδιαφέρον για τα διάφορα αγροτικά προϊόντα και ιδιαίτερα για το κρέας. Παρόμοια στοιχεία σημειώνονται για την ποιότητα των τροφίμων. Το κρέας του κουνελιού φαίνεται ότι μπορεί να ικανοποιήσει τις προαναφερόμενες τάσεις. Ωστόσο, η κονικλοτροφία στην Ελλάδα δεν έχει αναπτυχθεί σε ικανοποιητικό βαθμό. Επιπλέον, το καταναλωτικό κοινό της Ελλάδας δεν έχει συνηθίσει στην πλειοψηφία του, την τακτική πρόσληψη του κρέατος του οικόσιτου κονίκλου. Η παραπάνω κατάσταση υποδεικνύει την ύπαρξη μεγάλων περιθωρίων βελτίωσης τόσο στην οργάνωση λειτουργίας των κονικλοτροφικών εκμεταλλεύσεων, όσο και στα μέσα προώθησης του συγκεκριμένου σφάγιου. Το επιχειρηματικό σχέδιο μπορεί να συμβάλλει στην αντιμετώπιση των παραπάνω προβλημάτων, διασφαλίζοντας βιωσιμότητα και υψηλές αποδόσεις σε μια κτηνοτροφική μονάδα.

Σκοπός: Η παρούσα εργασία στοχεύει τόσο στη διεξοδική ανάλυση της επιχείρησης, όσο και της αγοράς. Επιπλέον, διερευνώνται διάφορες παράμετροι, οι οποίες είναι δυνατόν να επηρεάσουν την οικονομική ανάπτυξη της εταιρείας.

Μεθοδολογία: Για το σκοπό αυτό, πραγματοποιήθηκε βιβλιογραφική ανασκόπηση σε κλαδικές μελέτες της ICAP Group και διαφόρων ελληνικών τραπεζών. Επιπλέον, έγινε αναζήτηση σε βάσεις δεδομένων του Υπουργείου Παραγωγικής Ανασυγκρότησης, Περιβάλλοντος & Ενέργειας, καθώς και της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής.

Αποτελέσματα: Οι μέθοδοι της Καθαρής παρούσης αξίας (ΚΠΑ) και του Εσωτερικού βαθμού απόδοσης (EBA), έδωσαν ως αποτελέσματα θετικά νούμερα. Συγκεκριμένα η ΚΠΑ: 241.119 (ρεαλιστικό σενάριο), 129.610 (δυσμενές σενάριο) και η EBA: 0,26 (ρεαλιστικό σενάριο), 0,17 (δυσμενές σενάριο). Επιπλέον, η ανάλυση αγοράς έδειξε ότι υπάρχει ένα σημαντικό μέρος του καταναλωτικού κοινού που ενδιαφέρεται για καινοτόμα προϊόντα υψηλής ποιότητας.

Συμπεράσματα: Σύμφωνα με τις χρησιμοποιούμενες χρηματοοικονομικές μεθόδους, το επιχειρηματικό σχέδιο που προτείνεται, κρίνεται ελκυστικό ως προς την πραγματοποίησή του.

Λέξεις κλειδιά: Οικόσιτα κουνέλια, επιχειρηματικό σχέδιο, κρεατοσκευάσματα, αλλαντικά.

BUSINESS PLAN: THE ESTABLISEMENT OF A RABBIT FARM AND THE MARKETING OF INNOVATIVE RABBIT MEAT PRODUCTS & SAUSAGES

Maria D. Spilioti

Rural Economy and Development

Faculty of Animal Science & Aquaculture, Department of Nutritional Physiology and Feeding,

Iera Odos 75, Athens 118 55

email: spmaria@yahoo.gr

ABSTRACT

Introduction: Recently a great consumers' interest has been recorded in various agricultural products, particularly for meat. Similar results are noted as far as the quality of food is concerned. The meat of rabbit seems that can meet these trends. However, the rabbit production in our country has not been developed at a high level. Moreover, the majority of the consumers in Greece, is not accustomed to the intake of domestic rabbit meat regularly. This situation indicates that there are great possibilities of improvement in the organization of the rabbit farms, as well as in the promotion of the carcass. The business plan can contribute to the solution of these problems, ensuring the viability and the high profitability of a rabbit farm.

Purpose: The present study aims at the detailed analysis of the concepts business and market, as far as this company is concerned. In addition, various parameters are investigated, which may affect the economic growth of the company.

Methodology: For this purpose, a literature review was conducted on sectoral studies of the ICAP Group and of several Greek banks. Moreover, the author searched out many databases of the Ministry of Productive Reconstruction, Environment & Energy and of the Greek Statistical Authority.

Results: The results of the net present value (NPV) and internal rate of return (IRR) methods, were positive numbers. Specifically, the NPV: 241.119 (realistic scenario), 129.610 (adverse scenario) and IRR: 0,26 (realistic scenario), 0,17 (adverse scenario). Furthermore, the market analysis showed that there is a significant proportion of the general public that is interested in high quality and innovative products.

Conclusions: According to the financial methods used in this study, the business plan proposed, is considered to be attractive as far its realization is concerned.

Key words: Domestic rabbits, business plan, meat products, sausages.

ΔΗΛΩΣΗ ΕΡΓΟΥ

Η κάτωθι υπογεγραμμένη, Μαρία Σπηλιώτη, δηλώνω ότι το κείμενο της μελέτης αποτελεί δικό μου, μη υποβοηθούμενο πόνημα. Υποβάλλεται σε μερική εκπλήρωση των απαιτήσεων για την απόκτηση του Μεταπτυχιακού Διπλώματος Ειδίκευσης, «Επιχειρηματικότητα και Συμβουλευτική στην Αγροτική Ανάπτυξη» του Τμήματος Αγροτικής Οικονομίας και Ανάπτυξης και του Τμήματος Επιστήμης Ζωικής Παραγωγής και Υδατοκαλλιεργειών, του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών. Δεν έχει υποβληθεί ποτέ πριν για οιοδήποτε λόγο ή για εξέταση σε οποιοδήποτε άλλο Πανεπιστήμιο ή εκπαιδευτικό ίδρυμα της χώρας ή του εξωτερικού.

.....

.....

(ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ)

(ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ) (Ημέρα, μήνας, έτος)

ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ

Καταρχήν θα ήθελα να ευχαριστήσω το Διευθυντή του μεταπτυχιακού προγράμματος σπουδών «Επιχειρηματικότητα & Συμβουλευτική στην Αγροτική Ανάπτυξη», Καθηγητή κ. Κωνσταντίνο Τσιμούκα, ο οποίος ενέκρινε το θέμα της πτυχιακής μου, καθώς και για τη συμμετοχή του στην τριμελή εξεταστική επιτροπή.

Στη συνέχεια ευχαριστώ τον Επίκουρο καθηγητή κ. Γεώργιο Παπαδομιχελάκη ως επιβλέποντα καθηγητή, για τη μεταξύ μας συνεργασία και την καθοδήγησή του.

Οφείλω ευχαριστίες στον Λέκτορα κ. Ευάγγελο Ζωΐδη, ως μέλος της τριμελούς εξεταστικής επιτροπής, καθώς και για την πολύτιμη συμβολή του καθ' όλη τη διάρκεια της μεταπτυχιακής μου εργασίας.

Ευχαριστώ τον Επίκουρο καθηγητή κ. Γεώργιο Μαλινδρέτο για την σημαντική βοήθεια του στην εκπόνηση του παρόντος επιχειρηματικού σχεδίου.

Ευχαριστώ τη Φάρμα Τρομπέτα και τον κ. Βασίλειο Κόλια από το Υπουργείο Παραγωγικής Ανασυγκρότησης, Περιβάλλοντος & Ενέργειας, για την παροχή αξιόλογων πληροφοριών σχετικών με το κλάδο της Κονικλοτροφίας.

Επιπλέον, θα ήθελα να ευχαριστήσω την γραμματεία του μεταπτυχιακού προγράμματος κ. Ελίζα Λαζάκη, για την υποστηρικτική της στάση σε όλη τη διάρκεια του ακαδημαϊκού έτους.

Τέλος, είμαι ευγνώμων στους γονείς και στα αδέρφια μου για την ηθική τους συμπαράσταση.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

A/A	Τίτλος	Σελίδα
A Περίληψη		3
B Abstract		4
Γ Γενικό μέρος		
Κεφάλαιο 1		
	Εισαγωγή	23
1.1	Το οικόσιτο κουνέλι και η κονικλοτροφία	23
Δ Ειδικό μέρος		
Κεφάλαιο 2		
Επιχειρηματικό σχέδιο		
	Εισαγωγή	23
2.1	Περίληψη για τους λήπτες των αποφάσεων – Executive summary	27
2.2	Εσωτερική ανάλυση	28
2.2.1	Περιγραφή και διαδικασία ίδρυσης της επιχείρησης	28
2.2.2	Αποστολή – Όραμα - Στόχοι	29
2.2.3	Προϊόντα	29
2.3	Οργανωτικά &	30

	διοικητικά θέματα	
2.3.1	Οργανωτική δομή	30
2.3.2	Ανθρώπινοι πόροι	31
2.3.2.1	Αριθμός εργαζομένων	31
2.3.2.2	Διοίκηση – Σχεδιασμός & ανάλυση θέσεων εργασίας	32
2.3.2.3	Στρατολόγηση – Προσέλκυση υποψήφιων εργαζομένων	34
2.3.2.4	Μισθοδοσία και ασφάλιση	35
2.3.2.5	Περιβάλλον εργασίας	36
2.3.2.6	Εκπαίδευση	37
2.4	Τοποθεσία	38
2.5	Ζωικό υλικό και τεχνικά στοιχεία	41
2.5.1	Η διατροφή των κουνελιών	45
2.6	Κτιριακές υποδομές, κλωβοστοιχίες και εξοπλισμός	48
2.6.1	Κτίριο αναπαραγωγής, τοκετού, γαλουχίας	48
2.6.2	Κτίριο πάχυνσης	52
2.6.3	Κτίριο διοίκησης, μικρό αλλαντοποιείο και λοιπός εξοπλισμός	55

2.7	Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος	58
2.7.1	Ανάλυση αγοράς	58
2.7.2	Ανάλυση PEST – DG και εξωτερικό μακροπεριβάλλον	63
2.7.3	Ανάλυση των πέντε δυνάμεων του Porter και εξωτερικό μικροπεριβάλλον	69
2.7.4	SWOT ANALYSIS της εταιρείας	72
2.7.5	Στρατηγική επιχείρησης	73
2.7.6	Σχεδιασμός marketing	74
2.7.6.1	Στόχοι marketing	74
2.7.6.2	Δυναμική πηγή ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος	74
2.7.6.3	Τμηματοποίηση και στοχοθέτηση της αγοράς	75
2.7.6.4	Τοποθέτηση των προϊόντων στην αγορά	76
2.7.6.5	Μείγμα μάρκετινγκ	77
Κεφάλαιο 3		
3.1	Χρηματοοικονομική ανάλυση επιχειρηματικού σχεδίου	84
Συμπέρασμα		93

Παράρτημα		94
Βιβλιογραφία		174

ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΠΙΝΑΚΩΝ

A/A	Τίτλος	Σελίδα
2.1	Κόστος έκδοσης αδειών	28
2.2	Ανθρώπινο δυναμικό κτηνοτροφικής μονάδας	32
2.3	Κόστος ανθρωπίνου δυναμικού για το πρώτο έτος λειτουργίας, το 2016	35
2.4	Κόστος ανθρωπίνου δυναμικού για τα πρώτα δεκαπέντε έτη λειτουργίας	36
2.5	Κόστος χώρου εγκατάστασης	41
2.6	Διάρθρωση του πληθυσμού	42
2.7	Κόστος ζωικού κεφαλαίου	43
2.8	Θρεπτικές ανάγκες κουνελιών σε σχέση με το φυσιολογικό τους στάδιο	46
2.9	Χρησιμοποιούμενες πρώτες ύλες στα σιτηρέσια των κουνελιών	46
2.10	Διατροφικό σχήμα	47
2.11	Κόστος διατροφής για το πρώτο έτος, βάσει ρεαλιστικού σεναρίου	47
2.12	Κόστος κτιριακών συγκροτημάτων και εξοπλισμού εκτροφής ζώων	57
2.13	Κόστος κτιρίου διοίκησης, αλλαντοποιείου και λοιπού εξοπλισμού κτηνοτροφικής	57

	μονάδας	
2.14	Εξέλιξη της παραγωγής κρέατος κουνελιών	60
2.15	Εξέλιξη των εισαγωγών – εξαγωγών κρέατος κουνελιών για την Ελλάδα	62
2.16	Ετήσια κατανάλωση κρέατος κουνελιού σε διάφορες χώρες (kg/άτομο)	65
2.17	Χρονοδιάγραμμα & κόστος ενεργειών προώθησης ετησίως	83
3.1	Δαπάνες κόστους έναρξης (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	84
3.2	Χρηματοδοτικό σχήμα (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	85
3.3	Δόσεις δανείου (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	85
3.4	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 1^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	87
3.5	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 1^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	88
3.6	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 1^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	89
3.7	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 1^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	89

3.8	Καθαρή ταμειακή ροή (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	91
3.9	Καθαρή ταμειακή ροή (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	91
3.10	Αποσβέσεις κτιριακών εγκαταστάσεων και μηχανολογικού εξοπλισμού (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	94
3.11	Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε κτιριακές εγκαταστάσεις και μηχανολογικό εξοπλισμό (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	95
3.12	Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε ζωικό πληθυσμό για την 1 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	98
3.13	Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε ζωικό πληθυσμό για την 6 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	98
3.14	Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε ζωικό πληθυσμό για την 8 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	98
3.15	Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε ζωικό πληθυσμό για την 10 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	98
3.16	Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 1 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό &	99

	δυσμενές σενάριο)	
3.17	Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 2^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	99
3.18	Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 3^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	100
3.19	Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 4^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	100
3.20	Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 5^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	100
3.21	Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 6^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	100
3.22	Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 7^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	100
3.23	Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 8^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	100

3.24	Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 9 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	100
3.25	Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 10 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	101
3.26	Παραγόμενη ποσότητα κρέατος (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	102
3.27	Έσοδα παχυνόμενων κονίκλων (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	103
3.28	Έσοδα παχυνόμενων κονίκλων (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	105
3.29	Έσοδα αποσυρόμενων μητέρων (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	106
3.30	Έσοδα αποσυρόμενων μητέρων (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	107
3.31	Έσοδα φυσικού οργανικού λιπάσματος (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	108
3.32	Έσοδα φυσικού οργανικού λιπάσματος (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	109
3.33	Συνολικά έσοδα	110

	(ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	
3.34	Συνολικά έσοδα (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	110
3.35	Κύρια και δευτερεύοντα προϊόντα (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	111
3.36	Κόστος ζωοτροφών (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	112
3.37	Κόστος ζωοτροφών (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	113
3.38	Λοιπά κόστη εκτροφής κουνελιών (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	114
3.39	Κόστος συσκευασίας – τυποποίησης (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	115
3.40	Κόστος παραγωγής (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	117
3.41	Κόστος παραγωγής (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	117
3.42	Αμοιβές προσωπικού (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	118
3.43	Υπηρεσίες τρίτων (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	118
3.44	Λειτουργικό κόστος (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	119
3.45	Λειτουργικό κόστος	120

	(ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	
3.46	Έξοδα διάθεσης (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	121
3.47	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 2 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	122
3.48	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 2 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	123
3.49	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 3 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	124
3.50	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 3 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	125
3.51	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 4 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	126
3.52	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 4 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	127
3.53	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 5 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	128
3.54	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 5 ^η εταιρική	129

	χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	
3.55	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 6 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	130
3.56	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 6 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	131
3.57	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 7 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	132
3.58	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 7 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	133
3.59	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 8 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	134
3.60	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 8 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	135
3.61	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 9 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	136
3.62	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 9 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές	137

	σενάριο)	
3.63	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 10 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	138
3.64	Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 10 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	139
3.65	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 2 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	140
3.66	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 2 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	140
3.67	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 3 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	141
3.68	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 3 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	141
3.69	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 4 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	142
3.70	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 4 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	142

3.71	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 5 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	143
3.72	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 5 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	143
3.73	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 6 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	144
3.74	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 6 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	144
3.75	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 7 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	145
3.76	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 7 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	145
3.77	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 8 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	146
3.78	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 8 ^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	146
3.79	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την	147

	9^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	
3.80	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 9^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	147
3.81	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 10^η εταιρική χρήση (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	148
3.82	Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 10^η εταιρική χρήση (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	148
3.83	Αποτελέσματα χρήσεως (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	149
3.84	Αποτελέσματα χρήσεως (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	154
3.85	Ταμειακό πρόγραμμα (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	154
3.86	Ταμειακό πρόγραμμα (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	155
3.87	Σταθερές δαπάνες (ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)	156
3.88	Μεταβλητές δαπάνες (ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	157
3.89	Μεταβλητές δαπάνες (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	158
3.90	Νεκρό σημείο	159

	(ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)	
3.91	Νεκρό σημείο (ισχύει για το δυσμενές σενάριο)	159

ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΕΙΚΟΝΩΝ

A/A	Τίτλος	Σελίδα
1.1	Ο Γίγας της Φλάνδρας	24
1.2	Η Λευκή Νέας Ζηλανδίας	24
1.3	Η Ολλανδική Φυλή	24
2.1	Όρια αγροτεμαχίου	39
2.2	Κλωβοστοιχία κονικλομητέρων σε δύο επίπεδα	49
2.3	Κλωβοστοιχία για αρσενικούς γεννήτορες	50
2.4	Εξωτερικό κονικλοτροφείου θερμοκηπιακού τύπου	50
2.5	Εσωτερικό κονικλοτροφείου θερμοκηπιακού τύπου	51
2.6	Κάτοψη κτιρίου αναπαραγωγής, τοκετού, γαλουχίας	51
2.7	Κλωβοστοιχία πάχυνσης	53
2.8	Κάτοψη κτιρίου πάχυνσης	53
2.9	Εξωτερικές κλωβοστοιχίες	54
2.10	Κάτοψη και πρόσοψη κτιρίου διοίκησης	55
2.11	Άντληση νερού με φωτοβολταϊκά	56

	συστήματα	
2.12	Κάτοψη μικρού αλλαντοποιείου	56
2.13	Συσκευασία προϊόντων	79

ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΣΧΗΜΑΤΩΝ

A/A	Τίτλος	Σελίδα
2.1	Οργανόγραμμα οικονομικού οργανισμού	31
2.2	Μηνιαία κατανομή θερμοκρασίας	40
2.3	Μηνιαία κατανομή σχετικής υγρασίας	40
2.4	Μηνιαία κατανομή ύψους βροχής	41
2.5	Πρόγραμμα εργασιών αναπαραγωγής	44
2.6	Μόνιμος πληθυσμός των 10 μεγαλύτερων δήμων κατά φύλο	67
2.7	Μέση ηλικία κατά αστικότητα	67
2.8	Μόνιμος πληθυσμός κατά ομάδες ηλικιών και οικογενειακή κατάσταση	68
2.9	Πωλήσεις των ανταγωνιστικών επιχειρήσεων αλλαντικών & κρεατοσκευασμάτων	71

Γ. Γενικό μέρος

Κεφάλαιο 1

Εισαγωγή

Κρίνεται αναγκαίο πριν από τη σύνταξη του επιχειρηματικού σχεδίου, να γίνει εκτενής περιγραφή του παραγωγικού ζώου και του κλάδου στους οποίους αναφέρεται η παρούσα εργασία. Για το συγκεκριμένο σκοπό, θα πραγματοποιηθεί σχετική βιβλιογραφική ανασκόπηση.

1.1 Το οικόσιτο κουνέλι και η κονικλοτροφία

Το οικόσιτο κουνέλι (*Oryctolagus cuniculus domesticus*) κατατάσσεται ζωολογικά στην τάξη των λαγόμορφων (*Lagomorphes*) και συγκεκριμένα στην οικογένεια των λαγοειδών (*Leporidae*) (Linnaeus, 1758). Το *O. cuniculus domesticus*, προέκυψε από εξημέρωση του άγριου κουνελιού (*Oryctolagus cuniculus*), η οποία συνέβη το 1.000 π.χ. από τους φοίνικες, στο χώρο της Ισπανίας. Το είδος αυτό διαδόθηκε σταδιακά σε όλη την Ευρώπη και στη συνέχεια στον υπόλοιπο κόσμο (McNitt, *et al.*, 2013).

Το κουνέλι είναι ένα μικρό θηλαστικό, με μέσο μήκος σώματος τα 45 cm. Το βάρος του είναι δυνατόν να φτάσει τα 8 kg, ενώ η διάρκεια ζωής του κυμαίνεται στα 4 με 10 έτη (Σφαιρόπουλος, 1993). Ανήκει στα φυτοφάγα μονογαστρικά ζώα και χαρακτηρίζεται από σημαντικές ανατομικές και φυσιολογικές διαφορές στο πεπτικό του σύστημα σε σχέση με τα υπόλοιπα αγροτικά ζώα.

Συγκεκριμένα, όλα τα κονικλοειδή έχουν στόμαχο μικρής χωρητικότητας και τυφλό έντερο μεγάλου μεγέθους. Υψίστης σημασίας για την διατήρηση της καλής υγείας των κουνελιών, είναι η εκδήλωση της ιδιόμορφης ηθολογικής συμπεριφοράς της τυφλοτροφίας (Καλαϊσάκης, 1982).

Τα οικόσιτα κουνέλια διατρέφονται με χονδροειδείς και συμπυκνωμένες ζωοτροφές. Οι χορηγούμενες ποσότητες είναι ανάλογες του βάρους, της ηλικίας και του φυσιολογικού σταδίου στο οποίο βρίσκονται.

Η αναπαραγωγή του *O. cuniculus domesticus* πραγματοποιείται καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, με μεγάλο μέγεθος τοκετοομάδας.

Σήμερα υπάρχουν πάνω από 50 φυλές και εκατοντάδες υβρίδια κουνελιών, με σημαντικές διαφορές στο μέγεθος του σώματος, στο χρώμα και στον τύπο του τριχώματος και σε άλλα ζωοτεχνικά χαρακτηριστικά (McNitt *et al.*, 2013). Όλες οι φυλές είναι αποτέλεσμα γονιδιακών μεταλλάξεων, φυσικής επιλογής και προγραμματισμένων διασταυρώσεων που πραγματοποίησε ο άνθρωπος.

Οι φυλές των κουνελιών, διακρίνονται σε δύο κατηγορίες. Η πρώτη με βάση το μέγεθος του σώματος και η δεύτερη με βάση την παραγωγική κατεύθυνση.

Σε σχέση με τη πρώτη κατηγορία, η περισσότερο μεγαλόσωμη φυλή είναι ο Γίγας της Φλάνδρας (Flemish Giant) με μέσο σωματικό βάρος τα 7,5 kg. Στις μέσου μεγέθους φυλές, ανήκει η Λευκή της Νέας Ζηλανδίας (New Zealand White), με μέσο σωματικό

βάρος τα 4,5 kg. Οι δε μικρόσωμες φυλές ζυγίζουν λιγότερο από 3 kg, με κύριο εκπρόσωπο την Ολλανδική φυλή.

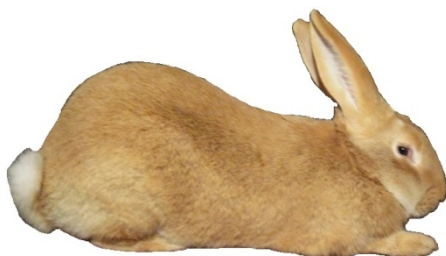
Σ' ότι αφορά την παραγωγική κατεύθυνση, ο κόνικλος εκτρέφεται κυρίως για την παραγωγή κρέατος, ενώ δευτερευόντως χρησιμοποιείται για την εκμετάλλευση της γούνας και του ερίου (Σφαιρόπουλος, 1993).

Παλαιότερα και μέχρι σήμερα, αλλά σε μικρότερο βαθμό, χρησιμοποιείται για ιατρικές έρευνες. Ακόμα, το κουνέλι και κυρίως οι μικρόσωμες φυλές, διατηρούνται ως ζώα συντροφιάς. Ωστόσο, το πιο μεγάλο ενδιαφέρον από οικονομικής πλευράς παρουσιάζει ο κλάδος της κρεοπαραγωγής (Πλυτάς, 1993).

Εικόνα 1.1 Ο Γίγας της Φλάνδρας

Πηγή: Rabbit Breeders

(www.rabbitbreeders.us, ημερομηνία προσπέλασης: 4/6/2015)



Εικόνα 1.2 Η Λευκή Νέας Ζηλανδίας

Πηγή: Harlan Laboratories

(www.harlan.com, ημερομηνία προσπέλασης: 4/6/2015)



Εικόνα 1.3 Η Ολλανδική Φυλή

Πηγή: Right Pet

(www.rightpet.com, ημερομηνία προσπέλασης: 4/6/2015)



Η κονικλοτροφία είναι κλάδος της Ζωικής Παραγωγής, ο οποίος έχει ως αντικείμενο την εκτροφή των κουνελιών, με σκοπό την παραγωγή κρέατος.

Αξίζει να σημειωθεί ότι η διαθέσιμη βιβλιογραφία για το τομέα αυτό, είναι περιορισμένη καθώς έχει δοθεί μεγαλύτερη βαρύτητα στα υπόλοιπα αγροτικά ζώα.

Στο παρελθόν, η εκτροφή των κουνελιών γινόταν με μικρό αριθμό ζώων, σε πρόχειρες κατασκευές, κοντά στις οικίες των χωρικών. Με αφετηρία το 1960, η κονικλοτροφία σε αρκετές χώρες του κόσμου, άρχισε να αναπτύσσεται σημαντικά σε εντατική μορφή. Οι συνεχώς αυξανόμενες ανάγκες σε κρέας σε ολόκληρο τον κόσμο, η υψηλή ποιότητα του κουνελίσιου κρέατος και η ανάπτυξη της ζωοτεχνικής επιστήμης συνέβαλλε σε μεγάλο βαθμό στην εξέλιξη αυτή (Πλυτάς, 1993).

Στις μέρες μας, το μέγεθος των συστηματικών κονικλοτροφικών εκμεταλλεύσεων κυμαίνεται από 300 έως 1500 κονικλομητέρες (Menitt, *et al.*, 2013).

Για την ανάπτυξη της συστηματικής κονικλοτροφικής δραστηριότητας, απαιτείται η στέγαση των ζώων σε ειδικά διαμορφωμένο χώρο. Αρχικά, επιλέγεται το κατάλληλο γήπεδο για την εγκατάσταση του κονικλοστασίου. Η εύκολη και γρήγορη πρόσβαση στους οδικούς άξονες καθώς επίσης και στα μεγάλα αστικά κέντρα είναι καίριας σημασίας ως προς την τελική επιλογή. Η υδροδότηση και η παροχή ηλεκτρικού ρεύματος είναι αναγκαίες για την εύρυθμη λειτουργία μιας κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης.

Επίσης, ο προσανατολισμός και ο πλήρης έλεγχος του μικροκλίματος του κτιρίου εκτροφής είναι μεγάλης σημασίας. Σε ότι αφορά τον προσανατολισμό του κτιρίου, συστήνεται νότιος για τις ψυχρές περιοχές και νοτιοανατολικός για τις θερμές περιοχές.

Στις περισσότερες σύγχρονες κονικλοτροφικές μονάδες, ο αερισμός γίνεται με τεχνητό τρόπο. Με τον τρόπο αυτό, απομακρύνονται τα παραγόμενα βλαβερά αέρια CO₂, H₂S, CH₄ και NH₃. Ο τύπος αυτός αερισμού, προϋποθέτει την ύπαρξη ηλεκτρικών εξαεριστήρων.

Οι κόνικλοι είναι ζώα ευαίσθητα στις διακυμάνσεις της θερμοκρασίας. Οι άριστες θερμοκρασίες στο θάλαμο εκτροφής κυμαίνονται από τους 16 °C έως τους 20 °C (Σφαιρόπουλος, 1993).

Στα περισσότερα κονικλοτροφεία, χρησιμοποιούνται δύο θάλαμοι για την εκτροφή των κουνελιών: 1. Ο θάλαμος αναπαραγωγής και 2. Ο θάλαμος πάχυνσης. Συχνά υπάρχουν και επιπλέον βοηθητικοί χώροι όπως είναι τα γραφεία, η αποθήκη φύλαξης ζωοτροφών και διάφορων εργαλείων και το σφαγείο.

Τα κτίρια της μονάδας, θα πρέπει να είναι κατασκευασμένα από κατάλληλα υλικά που θα επιτρέπουν γρήγορο καθαρισμό και απολύμανση. Τακτικός καθαρισμός θα πρέπει να πραγματοποιείται επίσης στα κλουβιά, στις φωλιές, στις ταΐστρες και στις ποτίστρες.

Οι κλωβοί που χρησιμοποιούνται είναι συρμάτινοι, ενός, δύο ή περισσότερων ορόφων ή σε σχήμα πυραμίδας, στηριζόμενοι σε ειδικούς μεταλλικούς σκελετούς. Στα κλουβιά των κονικλομητέρων, προσαρτώνται ειδικές φωλιές για την πραγματοποίηση του τοκετού (Spencer, 2011). Τις περισσότερες φορές, κάτω από τους κλωβούς υπάρχει τάφος συλλογής και σύστημα απομάκρυνσης της κόπρου.

Σημαντικό είναι να αποτρέπεται η είσοδος σε άγρια και κατοικίδια ζώα καθώς και σε τρωκτικά στο χώρο εκτροφής, ώστε να μην μεταδίδονται ασθένειες.

Στην κτηνοτροφική εκμετάλλευση, διατηρούνται οι κουνέλες, οι απόγονοι τους και οι κούνελοι.

Η πιο συχνά χρησιμοποιούμενη φυλή στις εντατικές εκτροφές, είναι η λευκή της Νέας Ζηλανδίας (Spencer, 2011).

Οι κουνέλες ωριμάζουν γεννητικά, περίπου στην ηλικία των 6,5 μηνών.

Στις εντατικές εκτροφές, τα θηλυκά κουνέλια διατηρούνται στην παραγωγική ζωή για δύο χρόνια περίπου. Η οχεία γίνεται σε όλη τη διάρκεια του έτους. Η εγκυμοσύνη έχει διάρκεια ένα μήνα, ενώ για επανασύζευξη το ζώο οδηγείται μετά από 28 ημέρες από τον τοκετό.

Οι κρεοπαραγωγές φυλές γεννούν 8 έως 10 νεογνά. Τα μικρά απογαλακτίζονται στην ηλικία των 28 ημερών και μεταφέρονται στο θάλαμο πάχυνσης, με διάρκεια παραμονής σε αυτόν 2,5 μήνες, μέχρι να αποκτήσουν σωματικό βάρος 1,8 έως 2,5 kg. Ο ζωικός πληθυσμός, θα πρέπει να επιθεωρείται καθημερινά από το διαχειριστή της μονάδας, με σκοπό την παρατήρηση ασυνήθιστων συμπεριφορών, τον εντοπισμό ασθενειών και τυχών νεκρών ζώων, ώστε να απομακρύνονται (Σφαιρόπουλος, 1993).

Δ. Ειδικό μέρος

Κεφάλαιο 2

Επιχειρηματικό Σχέδιο

Εισαγωγή

Στο ειδικό μέρος της εργασίας, θα συνταχθεί το επιχειρηματικό σχέδιο δημιουργίας κονικλοτροφικής μονάδας δυναμικότητας 300 κονικλομητέρων, δίνοντας έμφαση στην προώθηση-marketing των παραγόμενων προϊόντων.

2.1 Περίληψη για τους λήπτες των αποφάσεων – Executive Summary

Τα *Κουνέλια ΑΙΦΑ* είναι μια υπό σύσταση εταιρεία περιορισμένης ευθύνης, η οποία θα δραστηριοποιηθεί στο κλάδο της κτηνοτροφίας. Το αντικείμενο των εργασιών της θα είναι η εκτροφή και η εμπορία κρέατος και κρεατοσκευασμάτων κονίκλου.

Συγκεκριμένα η εταιρεία θα έχει ως κύρια προϊόντα το νωπό, το κατεψυγμένο και το μεταποιημένο κρέας κουνελιού, όπως και καινοτόμα προϊόντα αλλαντικών.

Όραμα της συγκεκριμένης κτηνοτροφικής μονάδας θα είναι η εδραίωσή της στον κλάδο, ανάμεσα στις πέντε μεγαλύτερες.

Η επιχείρηση *Κουνέλια ΑΙΦΑ*, θα ενημερώσει το καταναλωτικό κοινό για την ποιοτική και θρεπτική υπεροχή του κρέατος του κουνελιού, εν συγκρίσει με τα υπόλοιπα είδη κρέατος. Επιπλέον, θα γίνει προβολή των ευεργετικών ιδιοτήτων του κουνελίσσιου κρέατος στην υγεία του ανθρώπου, μέσα από διαδικασίες προώθησης των σχετικών προϊόντων.

Ικανοποιώντας τις απαιτήσεις των διαφόρων προτύπων ποιότητας, η εταιρεία θα επικεντρωθεί στην παροχή φρέσκων και ασφαλών προϊόντων, με τελικό αποδέκτη τα νοικοκυριά.

Τα *Κουνέλια ΑΙΦΑ* Ε.Π.Ε., θα έχουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα συγκριτικά με τις υπόλοιπες εταιρείες του κλάδου, χάρη στα μοναδικά κρεατοσκευάσματά τους, γεγονός που θα οδηγήσει σε υγιεινότερες διατροφικές συνήθειες, και κατ' επέκταση στη βελτίωση ποιότητας ζωής των καταναλωτών.

Η εταιρεία λαμβάνοντας υπόψη την ρύπανση που προκαλείται από τις δραστηριότητες της Ζωικής Παραγωγής στον περιβάλλοντα χώρο, κι έχοντας ανεπτυγμένο το αίσθημα ευθύνης απέναντι στην κοινωνία, θα επιλέξει ανακυκλώσιμα υλικά συσκευασιών.

Για την αξιολόγηση της επένδυσης, συντάχθηκαν δύο σενάρια, ένα ρεαλιστικό και ένα δυσμενές.

Για το πρώτο σενάριο και σύμφωνα με τις μεθόδους της Καθαρής παρούσης αξίας (ΚΠΑ) και του Εσωτερικού βαθμού απόδοσης (EBA), το επιχειρηματικό σχέδιο κρίνεται αποδεκτό ώστε να πραγματοποιηθεί. Τα αποτελέσματα των μεθόδων είναι τα ακόλουθα, ΚΠΑ: 241.119 και η EBA: 0,26. Σε σχέση με το δυσμενές σενάριο, οι οικονομικές μέθοδοι έδωσαν θετικά αποτελέσματα και είναι τα εξής: 129.610 (ΚΠΑ) και 0,17 (EBA). Και σε αυτή την περίπτωση, η επιχειρηματική ιδέα κρίνεται

ελκυστική ως προς την επένδυση της. Η ΚΠΑ είναι η παρούσα αξία του καθαρού οικονομικού πλεονάσματος της επένδυσης. Η ΕΒΑ, υπολογίζει τον αναμενόμενο βαθμό απόδοσης της επένδυσης και συγκεκριμένα το εσωτερικό επιτόκιο μιας επένδυσης.

2.2 Εσωτερική ανάλυση

2.2.1 Περιγραφή και διαδικασία ίδρυσης της επιχείρησης

Η εταιρία έχει αντικείμενο την εκτροφή κουνελιών και την εμπορία εκλεκτών και ποιοτικών προϊόντων κρέατος, μέσα από την εφαρμογή σύγχρονων διαδικασιών παραγωγής και συσκευασίας, με δραστηριοποίηση στο κλάδο της κτηνοτροφίας.

Η μονάδα θα λάβει τη νομική μορφή της Εταιρείας Περιορισμένης Ευθύνης (Ε.Π.Ε.). Η επωνυμία της επιχείρησης θα οριστεί στο καταστατικό ίδρυσης και θα αναφέρεται ως Κουνέλια ΑΛΦΑ Ε.Π.Ε. Η ίδρυση της Ε.Π.Ε., απαιτεί την δημοσίευση του καταστατικού στο αρμόδιο Πρωτοδικείο και περίληψή του στην εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

Οι εταίροι της επιχείρησης θα είναι δύο, με ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου 50% έκαστος. Ο ένας εκ των δύο, είναι απόφοιτος του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών, με εμπειρία στην εκτροφή αγροτικών ζώων και θα ασκεί το ρόλο του διαχειριστή - διοικητή της εκμετάλλευσης. Ο άλλος είναι απόφοιτος του τμήματος Μάρκετινγκ και επικοινωνίας, του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και θα είναι υπεύθυνος για την προβολή και τις δημόσιες σχέσεις της εταιρείας.

Για τη δημιουργία μονάδας εκτροφής κουνελιών, εκδίδεται άδεια κτηνοτροφικής εγκατάστασης (Άρθρο 6, Νόμος 4056/2012, ΦΕΚ 52/Α'/2012).

Απαραίτητο δικαιολογητικό για την ολοκλήρωση της παραπάνω διαδικασίας, είναι η απόφαση έγκρισης περιβαλλοντικών επιπτώσεων (Απόφαση 65150/1780, ΦΕΚ 3089/Β/4-12-2013).

Πέρα από την έκδοση άδειας εγκατάστασης, οι δημιουργοί της επιχειρηματικής ιδέας, θα πρέπει να εγγραφούν στα μητρώα, του τμήματος Κτηνιατρικής, της οικείας Διεύθυνσης Αγροτικής Ανάπτυξης & Κτηνιατρικής.

Επίσης, ο εκτροφέας κουνελιών, θα πρέπει να εγγραφεί στο μητρώο αγροτών και αγροτικών εκμεταλλεύσεων (ΜΑΑΕ), του ΟΠΕΚΕΠΕ (Νόμος 3874/2010, ΦΕΚ 151/Α'/6-9-2010).

Πίνακας 2.1 Κόστος έκδοσης αδειών

Περιγραφή	Κόστος
Κόστος σύστασης εταιρείας και έκδοσης αδειών	2.500

2.2.2 Αποστολή – Όραμα – Στόχοι

Η κουνέλια ΑΛΦΑ Ε.Π.Ε. έχει ως αποστολή την καθημερινή προσφορά προϊόντων κρέατος κουνελιού υψηλής διατροφικής αξίας, εμπνευσμένα από την παραδοσιακή μεσογειακή διατροφή.

Όραμα της εταιρείας είναι η εδραίωσή της ως μεγαλύτερη στο κλάδο της κονικλοτροφίας, με σεβασμό στους πολίτες, στους εργαζομένους, στην κοινωνία και στο περιβάλλον.

Στόχος της εν λόγω κτηνοτροφικής μονάδας, είναι η ένταξη του κουνελίσσιου κρέατος στο ημερήσιο διαιτολόγιο των καταναλωτών με σκοπό την προαγωγή της υγείας.

2.2.3 Προϊόντα

Η εταιρεία θα παράγει:

- Νωπό & κατεψυγμένο κρέας κουνελιού
- Κρεατοσκευάσματα & αλλαντικά.

Νωπό κρέας κουνελιού

Το φρέσκο κρέας, θα προέρχεται από παχυνόμενα κουνέλια, ηλικίας 11 εβδομάδων και δεν θα υπόκειται σε κανενός είδους επεξεργασία. Το σφάγιο θα προσφέρεται στους καταναλωτές ολόκληρο ή σε τεμάχια.

Κατεψυγμένο κρέας κουνελιού

Το κατεψυγμένο κρέας θα προέρχεται από κουνέλια ίδιας ηλικίας με την προηγούμενη κατηγορία. Το κρέας αυτό, θα καταψύχεται ταχέως και θα μπορεί να συντηρηθεί για μεγάλα χρονικά διαστήματα, διατηρώντας τις θρεπτικές και οργανοληπτικές του ιδιότητες.

Κρεατοσκευάσματα

Στην ομάδα αυτή θα συμπεριλαμβάνονται τα εξής προϊόντα:

- Κεμπάπ
- Μαριναρισμένο κρέας
- Μπιφτέκια
- Κουνέλι πανέ
- Ρολό κουνελιού

Τα κρεατοσκευάσματα της κτηνοτροφικής μονάδας, *Κουνέλια ΑΛΦΑ*, θα είναι αποτέλεσμα αναζήτησης και εφαρμογής συνταγών της ελληνικής παράδοσης.

Ο κιμάς, ο οποίος θα επιλέγεται για την δημιουργία του κεμπάπ και των μπιφτεκιών θα περιέχει ποικιλία τεμαχίων κουνελίσιου κρέατος, υψηλής ποιότητας. Το μαριναρισμένο κρέας, το πανέ και το ρολό κουνελιού, θα προέρχονται κυρίως από τα τεμάχια του στήθους, της ράχης και των άκρων, από παχυνόμενα ζώα, 11 εβδομάδων.

Αλλαντικά

Στην ομάδα αυτή θα συμπεριλαμβάνονται τα ακόλουθα προϊόντα:

- Λουκάνικα
- Ζαμπόν
- Παριζάκι

Τα περιγραφόμενα αλλαντικά προέρχονται αποκλειστικά από κουνελίσιο, τεμαχισμένο, νωπό κρέας. Η προσεκτική επιλογή των βασικών και βοηθητικών υλών, οι οποίες χρησιμοποιούνται για την παρασκευή των αναφερόμενων προϊόντων, όπως βότανα και καρυκεύματα, τα καθιστά εξαιρετικής ποιότητας.

Σε αυτή την ομάδα προϊόντων, η πάχυνση των κουνελιών θα έχει διάρκεια 13 εβδομάδες, ώστε να αυξηθεί το λίπος στο κρέας, το οποίο είναι απαραίτητο για την δημιουργία των αλλαντικών.

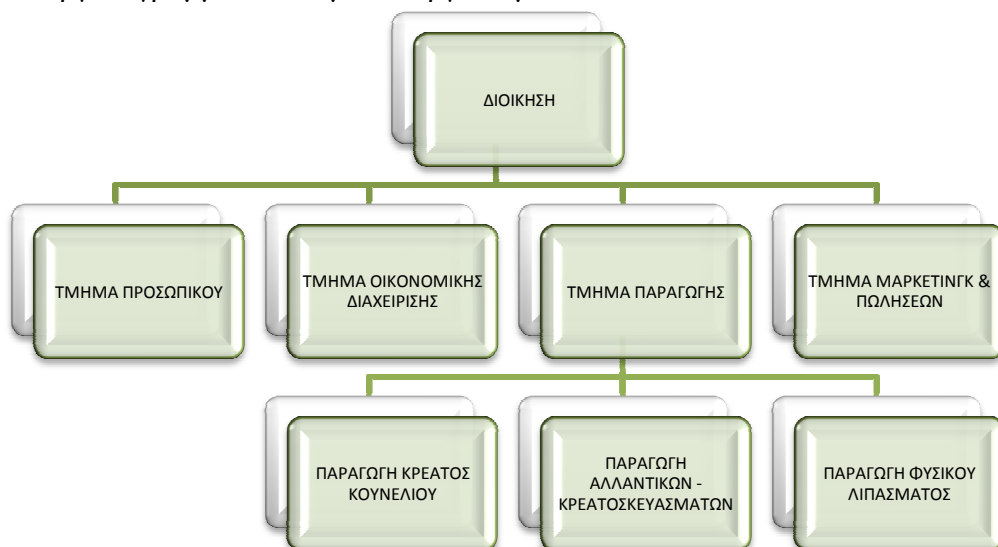
2.3 Οργανωτικά και διοικητικά θέματα

2.3.1 Οργανωτική δομή

Η εταιρεία *Κουνέλια ΑΙΦΑ*, θα λειτουργεί σύμφωνα μ' ένα τυπικό σύστημα ιεραρχικών σχέσεων. Θα πραγματοποιείται δηλαδή διαχωρισμός των λειτουργιών-εργασιών, οι οποίες θ' ανατίθενται σε ομάδες εργαζομένων, αναλόγως των δεξιοτήτων τους. Στόχος θα είναι η υψηλή αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα έργου καθώς και η επιβράβευση των καλύτερων υπαλλήλων, όπως θα διαφαίνεται μέσα από τη διάκριση καθηκοντολογίου. Επιπλέον, θα καθορίζεται με ακρίβεια η χρησιμοποίηση των υλικών πόρων από το ανθρώπινο δυναμικό, για αποφυγή αλόγιστης χρήσης τους.

Η οργανωτική δομή της παρούσας μονάδας πρόκειται να έχει πυραμιδοειδή μορφή, όπως φαίνεται στο ακόλουθο οργανόγραμμα, το οποίο και είναι διαμορφωμένο κατά λειτουργική δραστηριότητα:

Σχήμα 2.1 Οργανόγραμμα οικονομικού οργανισμού



2.3.2 Ανθρώπινοι πόροι

2.3.2.1 Αριθμός εργαζομένων

Το ανθρώπινο δυναμικό είναι ζωτικής σημασίας για την ανάπτυξη και την επιτυχία μιας επιχείρησης. Οι ιδρυτές της κτηνοτροφικής μονάδας, αναγνωρίζουν το σπουδαίο ρόλο των εργαζομένων και στοχεύουν σε προσεκτική στελέχωση της. Στο πλαίσιο αυτό, θα προβούν σε ανάλυση των επιχειρηματικών εργασιών.

Συγκεκριμένα, οι εταίροι θα ασκούν διευθυντικό και συνάμα εποπτικό ρόλο. Το αντικείμενο σπουδών τους και η μικρή αλλά σημαντική εμπειρία τους σε αυτό, εγγυάται την εύρυθμη λειτουργία του οικονομικού οργανισμού. Αφενός, ο Γεωπόνος – Ζωοτέχνης θα είναι υπεύθυνος για την διατροφή και την διασφάλιση της υγιεινής κατάστασης των ζώων, αφετέρου ο απόφοιτος του μάρκετινγκ θα σχεδιάζει και θα υλοποιεί διαδικτυακές διαφημίσεις.

Επιπλέον, ένας εργάτης, κρίνεται ικανοποιητικός για την εκτροφή των κουνελιών, την καθαριότητα της μονάδας και την παραγωγή του φυσικού λιπάσματος. Η προϋπηρεσία των υποψήφιων εργατών στον εξεταζόμενο κλάδο, θα θεωρηθεί πρόσθετο προσόν, κατά την διαδικασία της τελικής επιλογής.

Ένας επιπλέον υπάλληλος θα ενταχθεί στο ανθρώπινο δυναμικό της εταιρείας, με σπουδές στην Τεχνολογία τροφίμων ως υπεύθυνος για την μικρή κοπτική-συσκευαστική μονάδα αλλαντικών.

Η *Κουνέλια ΑΙΦΑ Ε.Π.Ε.*, θα συνεργάζεται επίσης σε μόνιμη βάση με κτηνίατρο ειδικευμένο στην Ζωική Παραγωγή, ο οποίος θα παρεμβαίνει σε περίπτωση εμφάνισης ασθενειών, με σκοπό την γρήγορη αποκατάσταση της υγείας των ζώων.

Τα οικονομικά στοιχεία της επιχείρησης, θα παρακολουθούνται και θα ελέγχονται από υπεύθυνο λογιστή.

Το απαιτούμενο προσωπικό της παρούσας κτηνοτροφικής μονάδας ανά οργανωτική λειτουργία παρατίθεται παρακάτω:

Πίνακας 2.2 Ανθρώπινο δυναμικό κτηνοτροφικής μονάδας

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ	ΘΕΣΕΙΣ
Διοίκηση	Εταίρος, Γεωπόνος – Ζωοτέχνης
Τμήμα προσωπικού	Εταίρος, απόφοιτος μάρκετινγκ
Τμήμα οικονομικής διαχείρισης	Λογιστής
Τμήμα παραγωγής	Εταίρος, Γεωπόνος – Ζωοτέχνης
➤ Παραγωγή κρέατος κουνελιού	Εργάτης & Κτηνίατρος
➤ Παραγωγή αλλαντικών – κρεατοσκευασμάτων	Τεχνολόγος τροφίμων
➤ Παραγωγή φυσικού λιπάσματος	Εργάτης
Τμήμα μάρκετινγκ – πωλήσεων	Εταίρος, απόφοιτος μάρκετινγκ
ΣΥΝΟΛΟ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	6 άτομα

2.3.2.2 Διοίκηση – Σχεδιασμός και ανάλυση θέσεων εργασίας

Μια από τις ασχολίες της διοίκησης ανθρωπίνων πόρων είναι η ανάλυση των θέσεων εργασίας, δηλαδή το σύνολο των καθηκόντων και των προσόντων, τα οποία πρέπει να ικανοποιεί ο υποψήφιος εργαζόμενος, ώστε να προσληφθεί. Παρακάτω γίνεται εκτενής περιγραφή των καθηκόντων και των θέσεων εργασίας, που αφορούν στις ανάγκες της εταιρείας σε τεχνολόγο τροφίμων, κτηνίατρο και εργάτες:

ΘΕΣΗ: Υπεύθυνος τεχνικής υποστήριξης στην παρασκευή αλλαντικών – κρεατοσκευασμάτων

Αναφέρεται: Στον προϊστάμενο Τμήματος Παραγωγής

Αντικαθίσταται: Από τον βοηθό – εργάτη παρασκευής αλλαντικών – κρεατοσκευασμάτων

Κύριες υπευθυνότητες

- Οργάνωση, επίβλεψη & εκτέλεση της παραγωγικής διαδικασίας
- Τήρηση διαδικασιών ISO

Προσόντα – εμπειρία

- Πτυχιούχος τεχνολογίας τροφίμων
- Τριετής προϋπηρεσία σε αντίστοιχη θέση
- Καλή γνώση Αγγλικών
- Δίπλωμα οδήγησης
- Αναλυτική σκέψη
- Ηλικία έως 35 ετών

ΘΕΣΗ: Υπεύθυνος κτηνιατρικού ελέγχου εκτροφής κουνελιών

Αναφέρεται: Στον προϊστάμενο Τμήματος Παραγωγής

Αντικαθίσταται: Από ιδιώτη κτηνίατρο

Κύριες υπευθυνότητες

- Επίβλεψη της υγείας των ζώων
- Διάγνωση ασθενειών
- Χορήγηση φαρμακευτικών αγωγών

Προσόντα – εμπειρία

- Πτυχιούχος κτηνίατρος
- Πολύχρονη εμπειρία στα παραγωγικά ζώα

- Παρακολούθηση των εξελίξεων στην κτηνιατρική επιστήμη
 - Δίπλωμα οδήγησης
 - Ηλικία από 30 έως 50 ετών
-

ΘΕΣΗ: Βοηθός – εργάτης σε κτηνοτροφική μονάδα

Αναφέρεται: Στον προϊστάμενο Τμήματος Παραγωγής

Αντικαθίσταται: Από εργάτη

Κύριες υπευθυνότητες

- Μεταφορά ζώων & τροφών
- Καθαρισμός χώρου & εξοπλισμών
- Άλλες χειρονακτικές εργασίες

Προσόντα – εμπειρία

- Απόφοιτος λυκείου
- Ηλικία 18 έως 45 ετών
- Εργατικός
- Συνεργάσιμος

Σημαντικό είναι να αναφερθεί, ότι ένα μέρος του εργατικού καθήκοντολογίου, θα πραγματοποιείται από τους ιδιοκτήτες της εταιρείας, ειδικά σε περιόδους αυξημένων υποχρεώσεων.

2.3.2.3 Στρατολόγηση – Προσέλκυση υποψήφιων εργαζομένων

Η επιχείρηση *Κουνέλια ΑΙΦΑ* πρόκειται να κοινοποιήσει τις ανάγκες της σε προσωπικό σε εκπαιδευτικά ιδρύματα, επιμελητήρια, επαγγελματικές ενώσεις, καθώς και σε διαδικτυακούς τόπους εύρεσης εργασίας. Στη συνέχεια, αφού συγκεντρωθεί σημαντικός αριθμός υποψήφιων εργαζομένων, θα πραγματοποιηθεί αξιολόγηση των βιογραφικών τους και θα γίνει συνέντευξη επιλογής. Τέλος θα προσφερθεί η εργασία, στον υποψήφιο υπάλληλο, ο οποίος θα ικανοποιεί τα κριτήρια που τέθηκαν από την εν λόγω εταιρεία.

2.3.2.4 Μισθοδοσία και ασφάλιση

Οι εργαζόμενοι θα αμείβονται σύμφωνα με τα προσόντα τους, την θέση ευθύνης και την αποδοτικότητα τους. Συγκεκριμένα, θα δίνεται μισθός- Bonus, για την επιβράβευση των υπαλλήλων με υψηλές αποδόσεις.

Σημαντικό επίσης είναι να αναφερθεί, ότι στο συνολικό κόστος των μισθών, θα συμπεριλαμβάνονται μη εργάσιμες ημέρες, όπως οι εορταστικές άδειες, οι άδειες σε περίπτωση ασθενειών, καθώς και οι επίσημες αργίες του κράτους.

Ειδικότερα, για τους ανειδίκευτους εργατές, θα ισχύει ο κατώτατος μισθός των 500 ευρώ, το μήνα. Σε ότι αφορά τους αποφοίτους τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, ο μισθός θα ανέρχεται στα 700 ευρώ, μηνιαίως. Ο κτηνίατρος και ο λογιστής θα αμείβονται για κάθε επίσκεψη στην μονάδα με 50 ευρώ και δεν θα είναι ασφαλισμένοι. Έστω, ότι πραγματοποιούνται 5 επισκέψεις από το Λογιστή και 10 από το κτηνίατρο, ετησίως.

Σημειώνεται ότι το ετήσιο κόστος αμοιβής της εργασίας για κάθε υπάλληλο προκύπτει ως γινόμενο του μηνιαίου μισθού επί τους 14 συνολικούς μισθούς. Επιπλέον, στον υπολογισμό έχουν ληφθεί υπόψη οι κρατήσεις για τα ασφαλιστικά ταμεία.

Οι εργαζόμενοι στο σύνολο τους, θα είναι ασφαλισμένοι στο ΟΓΑ.

Αξίζει να σημειωθεί, ότι το 8^ο και 9^ο έτος, οι εταιρεία θα καταβάλει 1.000 ευρώ επιπλέον, ως αμοιβές-bonus.

Πίνακας 2.3 Κόστος ανθρωπίνου δυναμικού για το πρώτο έτος λειτουργίας, το 2016

ΘΕΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΡΓ/ΝΩΝ	ΜΗΝΙΑΙΕΣ ΑΠΟΔΟΧΕ Σ	ΕΤΗΣΙΕΣ ΑΠΟΔΟΧΕ Σ	ΕΡΓΟΔΟΤΙΚΕΣ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	ΕΤΗΣΙΟ ΚΟΣΤΟΣ
Γεωπόνος – Ζωοτέχνης	1	700	9.800	752.28 (1 ^η ασφαλιστική κατηγορία, για 5 έτη) 850,32 (2 ^η ασφαλιστική κατηγορία, για επόμενα έτη λειτουργίας της μονάδας)	10.552
Απόφοιτος μάρκετινγκ	1	700	9.800	752.28 (1 ^η ασφαλιστική κατηγορία, για 5 έτη) 850,32 (2 ^η ασφαλιστική κατηγορία, για επόμενα έτη)	10.552

				λειτουργίας της μονάδας)	
Λογιστής	1	-	250	-	250
Εργάτης	1	500	7.000	752,28 (1 ^η ασφαλιστική κατηγορία, για 5 έτη) 850,32 (2 ^η ασφαλιστική κατηγορία, για επόμενα έτη λειτουργίας της μονάδας)	7.752
Κτηνίατρος	1	-	500	-	500
Τεχνολόγος τροφίμων	1	700	9.800	752,28 (1 ^η ασφαλιστική κατηγορία, για 5 έτη) 850,32 (2 ^η ασφαλιστική κατηγορία, για επόμενα έτη λειτουργίας της μονάδας)	10.552
ΣΥΝΟΛΟ					40.158

Πίνακας 2.4 Κόστος ανθρωπίνου δυναμικού για τα πρώτα δέκα έτη λειτουργίας

ΕΤΟΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ
2015 (0 έτος)	Κατασκευαστική περίοδος
2016 (1^ο έτος)	40.158
2017 (2^ο έτος)	40.158
2018 (3^ο έτος)	40.158
2019 (4^ο έτος)	40.158
2020 (5^ο έτος)	40.158
2021 (6^ο έτος)	40.158
2022 (7^ο έτος)	40.158
2023 (8^ο έτος)	41.158
2024 (9^ο έτος)	41.158
2025 (10^ο έτος)	40.158

2.3.2.5 Περιβάλλον εργασίας

Η εταιρεία θα παρέχει στους εργαζόμενούς της, ευχάριστο περιβάλλον, εναρμονισμένο σύμφωνα με τα ευρωπαϊκά πρότυπα. Η προστασία και η ασφάλεια του προσωπικού θα επιτυγχάνεται με την παροχή κατάλληλων ειδών ένδυσης,

υπόδησης και λοιπών μέσων ατομικής προστασίας. Επιπλέον σε όλους τους χώρους της κτηνοτροφικής μονάδας, θα είναι διαθέσιμο κυτίο έκτακτης ανάγκης, πλήρως εξοπλισμένο. Συστήματα πυρασφάλειας, θα είναι επίσης εγκατεστημένα σε όλους τους χώρους.

2.3.2.6 Εκπαίδευση

Οι διαχειριστές της εκμετάλλευσης θα πραγματοποιούν σε τακτά χρονικά διαστήματα αξιολόγηση των εκπαιδευτικών αναγκών σε ατομικό και συλλογικό επίπεδο. Με τον τρόπο αυτό θα τίθενται οι εκπαιδευτικοί στόχοι και θα επιλέγονται οι κατάλληλες μέθοδοι διδασκαλίας.

Η εκπαίδευση θα αφορά κυρίως τους νεοπροσληφθέντες, ώστε να κατανοήσουν τις αξίες της επιχείρησης και το ρόλο τους σε αυτήν.

Ως μέθοδος εκπαίδευσης, θα χρησιμοποιείται κατά κόρον η πρακτική εξάσκηση (on the job training). Η εκπαιδευτική διαδικασία θα διεξάγεται κυρίως από έμπειρους εργαζόμενους.

Η περιγραφόμενη μέθοδος, συγκεντρώνει τα εξής πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα:

Πλεονεκτήματα

- Ο εξασκούμενος υπάλληλος, θα συμμετέχει στην παραγωγική διαδικασία
- Γρηγορότερη εκμάθηση
- Μικρό κόστος εφαρμογής
- Μεγαλύτερο ποσοστό επιτεύξιμων εκπαιδευτικών στόχων

Μειονεκτήματα

- Ο εκπαιδευτής θα χάνει μεγάλο μέρος του παραγωγικού του χρόνου
- Περιορισμένος αριθμός εκπαιδευόμενων

Μια άλλη μέθοδος που θα χρησιμοποιηθεί, σε μικρότερο βαθμό ωστόσο, είναι η εισήγηση σε μορφή σεμιναρίων. Τα πλεονεκτήματα και τα μειονεκτήματα της συγκεκριμένης μεθόδου είναι τα κάτωθι:

Πλεονεκτήματα

- Μεγάλος αριθμός εκπαιδευόμενων

Μειονεκτήματα

- Υψηλό κόστος εφαρμογής
- Μικρότερο ποσοστό επιτεύξιμων εκπαιδευτικών στόχων

Στην προπαραγωγική φάση και συγκεκριμένα ένα μήνα πριν από την έναρξη λειτουργίας της μονάδας, θα πρέπει να γίνει η πρόσληψη των ανειδίκευτων εργατών, ώστε να πραγματοποιηθεί η προγραμματισμένη εκπαίδευση.

2.4 Τοποθεσία

Η *Κουνέλια ΑΙΦΑ Ε.Π.Ε.* πρόκειται να εγκατασταθεί σε πρότυπες εγκαταστάσεις, εναρμονισμένες με την νομοθεσία της χώρας και της ευρωπαϊκής ένωσης.

Η υλοποίηση αυτού του έργου, απαιτεί την προσεκτική εκτίμηση των αναγκών και των απαιτήσεων της μονάδας. Συγκεκριμένα, οι εγκαταστάσεις της περιγραφόμενης επιχείρησης, είναι αναγκαίο να διαθέτουν επαρκείς χώρους για το προσωπικό, την εκτροφή των κουνελιών καθώς και για την αποθήκευση των απαραίτητων εργαλείων και ζωοτροφών. Στην έκταση του κτήματος, έχει προβλεφτεί και η μελλοντική ανάγκη για πιθανή επέκταση της κτηνοτροφικής μονάδας.

Κατόπιν έρευνας και λαμβάνοντας υπόψη όλα τα παραπάνω, επιλέχθηκε ως έδρα η περιοχή Χιλιομόδι, του δήμου Κορίνθου, πρωτεύουσα της Δημοτικής Ενότητας Τενέας, Πελοποννήσου σε αγροτεμάχιο 20.000 m², το οποίο βρίσκεται εκτός σχεδίου πόλεως.

Ειδικότερα, ο χώρος αυτός απέχει 27 χιλιόμετρα (27 λεπτά) από την πόλη της Κορίνθου (Google Maps, 2015), διαθέτει ιδιόκτητη γεώτρηση με καλή ποιότητα ύδατος, ενώ παράλληλα υπάρχει άμεση δυνατότητα σύνδεσης με το δίκτυο της ΔΕΗ. Περιμετρικά στην τοποθεσία εγκατάστασης, δεν εντοπίζονται άλλες κονικλοτροφικές και ορνιθοτροφικές εκμεταλλεύσεις. Επομένως, δεν υπάρχει κίνδυνος μετάδοσης νοσημάτων.

Σε ότι αφορά την γεωμορφολογία της περιοχής, χαρακτηρίζεται ως ημιορεινή και η κλίση του εδάφους είναι 2%, με υψηλή ικανότητα αποστράγγισης (Νομαρχία Κορινθίας, 2015). Επιπλέον το έδαφος, είναι στέρεο και δεν προβλέπονται προβλήματα θεμελίωσης στα κατασκευαζόμενα κτίρια.

Σύμφωνα με την Εθνική Μετεωρολογική Υπηρεσία (2015), το κλίμα της περιοχής χαρακτηρίζεται έντονα θερμομεσογειακό, με μικρό εύρος ετήσιας διακύμανσης. Η θερμή περίοδος έχει διάρκεια από τους μήνες Μάιο έως Οκτώβριο και η ψυχρή από το Νοέμβριο έως τον Απρίλιο. Η μέση μηνιαία θερμοκρασία κυμαίνεται για το μήνα Ιανουάριο 9,5 °C και για το μήνα Ιούλιο, φτάνει στους 27,8 °C. Η μέση μέγιστη θερμοκρασία κυμαίνεται μεταξύ 12, 8 τον Ιανουάριο και 32, 1 τον Ιούλιο, ενώ η μέση ελάχιστη μεταξύ 8 °C τον Ιανουάριο και 23 °C τον Αύγουστο. Η απολύτως μέγιστη θερμοκρασία, την οποία κατέγραψε ο σταθμός της Κορίνθου είναι καθ' όλη τη διάρκεια των παρατηρήσεων ήταν 44 °C και η απολύτως ελάχιστη – 3 °C.

Η μέση σχετική υγρασία κυμαίνεται μεταξύ 75 % τον Δεκέμβριο, Ιανουάριο και 65 % τον Ιούλιο.

Σε σχέση με τις κατακρημνίσεις, υγρότεροι μήνες είναι ο Νοέμβριος και ο Δεκέμβριος με μέσο ύψος βροχόπτωσης 67,8 mm και ξηρότερος μήνας ο Ιούλιος με

2,2 mm. Το ετήσιο ύψος νερού είναι 440,1 mm και το μέγιστο ύψος νερού 24ώρου, είναι 85,4 mm ετησίως.

Επικρατέστεροι άνεμοι στην περιοχή είναι οι Βόρειοι, 1 έως 4 Beaufort με ετήσια συχνότητα 26,02 % και ακολουθούν Βορειοδυτικοί άνεμοι με συχνότητα 19,90 % και οι Δυτικοί με συχνότητα 0,49 %. Κύριο χαρακτηριστικό της περιοχής είναι το μεγάλο ποσοστό νηνεμιών, με εμφάνιση 40 %.

Η επιλογή της συγκεκριμένης τοποθεσίας έχει αρκετά πλεονεκτήματα, όπως χαμηλή τιμή αγοράς γηπέδου εν συγκρίσει με άλλες περιοχές, εύκολη πρόσβαση στον αυτοκινητόδρομο Κορίνθου – Τριπόλεως (35 χιλιόμετρα), στον προαστιακό σιδηρόδρομο (25 χιλιόμετρα) και μικρή απόσταση από μεγάλα εμπορικά καταστήματα των Αθηνών (106 χιλιόμετρα) (Google Maps, 2015).

Οι δεδομένες χιλιομετρικές αποστάσεις, εξασφαλίζουν ήρεμο περιβάλλον διαβίωσης για τους κονίκλους.

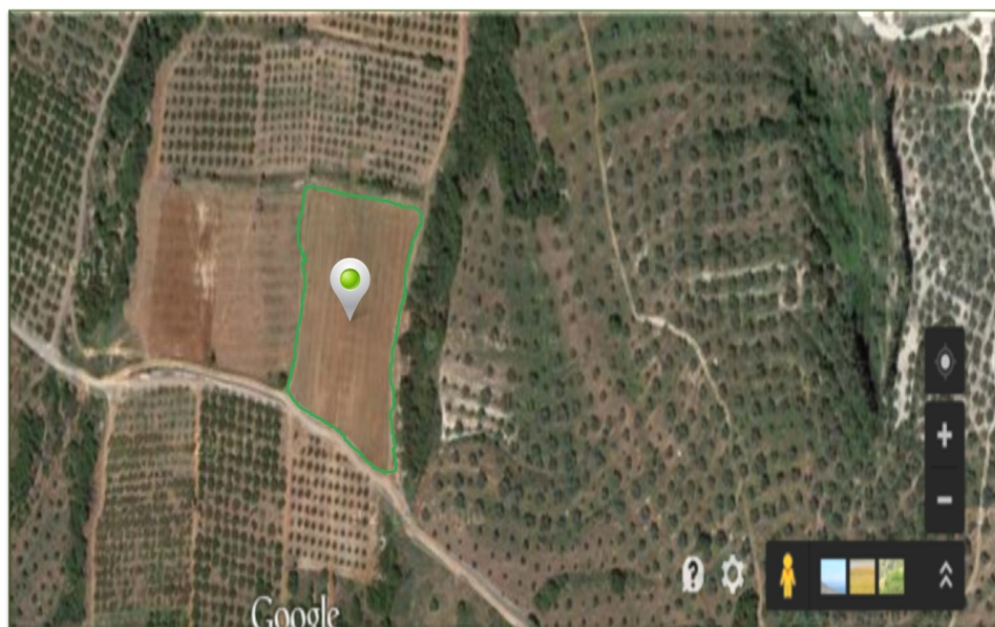
Η μικρή απόσταση από εγκεκριμένο σφαγείο λαγομόρφων, το οποίο εδρεύει στις Αρχαίες Κλεωνές (14 χιλιόμετρα), συνέβαλε καθοριστικά στην τοποθέτηση της κτηνοτροφικής μονάδας στο περιγραφέν αγρόκτημα.

Επίσης, στην περιοχή της Κορίνθου, δραστηριοποιούνται εταιρείες αποθήκευσης και διανομής εμπορευμάτων - Logistics Services. Οι εταιρείες αυτές θα φάνουν ιδιαίτερα χρήσιμες για την μεταφορά και την παράδοση των προϊόντων.

Εικόνα 2.1 Όρια αγροτεμαχίου

Πηγή: Google Maps

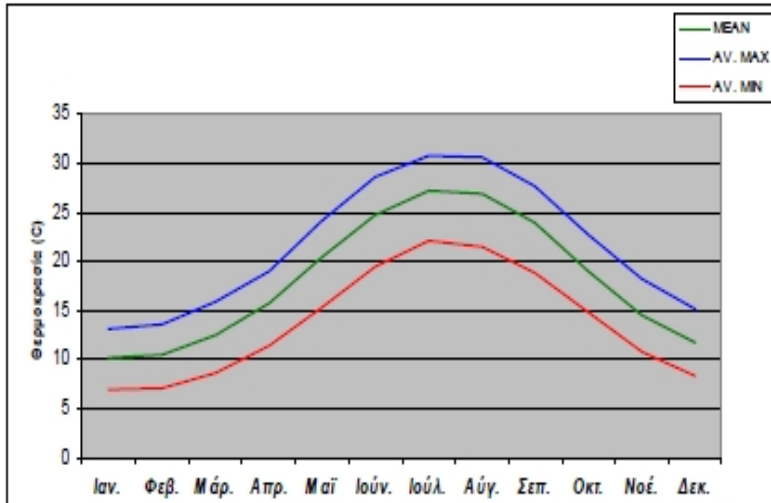
(www.maps.google.gr, ημερομηνία προσπέλασης: 15/7/2015)



Σχήμα 2.2 Μηνιαία κατανομή θερμοκρασίας.

Πηγή: Σταθμός EMY, Κόρινθος

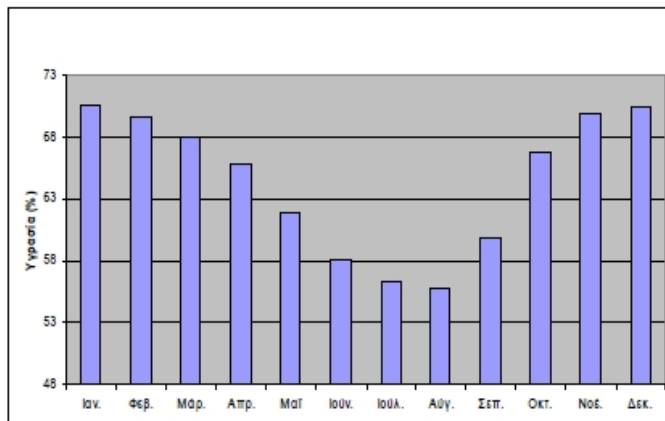
(www.emy.gr, ημερομηνία προσπέλασης: 15/7/15)



Σχήμα 2.3 Μηνιαία κατανομή σχετικής υγρασίας

Πηγή: Σταθμός EMY, Κόρινθος

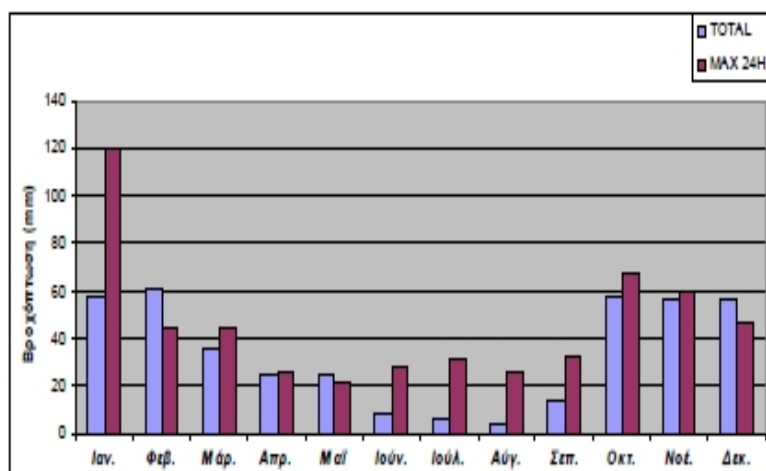
(www.emy.gr, ημερομηνία προσπέλασης: 15/7/15)



Σχήμα 2.4 Μηνιαία κατανομή ύψους βροχής

Πηγή: Σταθμός EMY, Κόρινθος

(www.emy.gr, ημερομηνία προσπέλασης: 15/7/15)



Πίνακας 2.5 Κόστος χώρου εγκατάστασης

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΚΟΣΤΟΣ
Αγροτεμάχιο	30.000
Νομικά, συμβολαιογραφικά & λοιπά έξοδα	2.500
Περιβαλλοντική μελέτη & υλοποίηση (δενδροφύτευση)	3.500
Διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου (περίφραξη)	6.000
Σύνολο	42.000

2.5 Ζωικό Υλικό και τεχνικά στοιχεία

Κρίνεται αναγκαίο, να προηγηθεί ανάλυση του ζωικού κεφαλαίου, ώστε στη συνέχεια να περιγραφούν αναλυτικά οι κτιριακές υποδομές, οι κλωβοστοιχίες και ο εξοπλισμός, τον οποίο θα κατέχει η εταιρεία.

Για την έναρξη λειτουργίας της μονάδας, θα αγοραστούν 320 κουνέλια στην ηλικία των 5 μηνών, σε αναλογία 1 αρσενικό:15 θηλυκά.

Οι κονικλομητέρες θα είναι προϊόν διασταύρωσης των φυλών, Νέας Ζηλανδίας (NZ) και Καλιφόρνιας (CA). Οι αρσενικοί γεννήτορες θα είναι υβρίδια Hyla Γαλλίας.

Η White New Zealand, θεωρείται μια από τις πιο κατάλληλες φυλές για την παραγωγή κρέατος, λόγω των ξεχωριστών ιδιοτήτων της. Ειδικότερα, χαρακτηρίζεται από γρήγορη ανάπτυξη, καλό συντελεστή εκμετάλλευσης της τροφής (3:1) και έντονη προσαρμοστικότητα στις τεχνητές συνθήκες εκτροφής. Επιπλέον έχει αυξημένο μητρικό ένστικτο και υψηλή γαλακτοπαραγωγή.

Δεύτερη καλύτερη φυλή παγκοσμίως, θεωρείται της Καλιφόρνιας. Τα ζώα αυτά παρουσιάζουν σημαντικά κρεοπαραγωγικά χαρακτηριστικά, όπως καλή ανάπτυξη σε ράχη και μηρούς. Για το λόγο αυτό χρησιμοποιούνται ευρέως σε διασταυρώσεις για το σχηματισμό μιγάδων (Πλυτάς 1993, Σφαιρόπουλος 1993).

Η διάρκεια της παραγωγικής ζωής των κουνελιών θα είναι ο 1 χρόνος, καθώς εφαρμόζεται εντατικό σύστημα εκτροφής. Οι παραγωγικές κουνέλες θα χωριστούν σε 4 ομάδες αναπαραγωγής Α, Β, Γ, Δ όπου η κάθε μια θα αποτελείται από 75 κονικλομητέρες. Με τον τρόπο αυτό, θα είναι ευκολότερη η διαχείριση των ζώων, ενώ παράλληλα θα είναι δυνατή η εφαρμογή του υγειονομικού κενού. Το υγειονομικό κενό, έχει ως σκοπό την βελτίωση της υγιεινής κατάστασης στο περιβάλλοντα χώρο των κονικλιδίων.

Συγκεκριμένα η κτηνοτροφική μονάδα, θα εφαρμόζει υγειονομικό κενό ανά έτος, με διάρκεια 14 ημερών. Οι 4 ομάδες κονικλομητέρων, θα είναι σημειωμένες με δείκτη 1, όταν τα παράγωγά τους οδηγούνται στο θάλαμο πάχυνσης 1. Αντίστοιχα, οι ίδιες ομάδες θα φέρουν το δείκτη 2, όταν τα κονικλιδία γεμίζουν το θάλαμο πάχυνσης 2. Τα παράγωγα των τεσσάρων ομάδων κονικλομητέρων, θα προωθούνται στις απαιτούμενες ποσότητες ανάλογα με τις ανάγκες της αγοράς για νωπό, κατεψυγμένο σφάγιο, κρεατοσκευάσματα και αλλαντικά. Η διάρκεια πάχυνσης για τις τρεις πρώτες κατευθύνσεις θα είναι 49 ημέρες, ενώ για τα αλλαντικά θα είναι 62 ημέρες (σχήμα 2.4).

Η γονιμοποίηση των κουνελών, θα επιτυγχάνεται με την διαδικασία της τεχνητής σπερματέγχυσης (Τ.Σ.), εφαρμόζοντας ειδικό πρόγραμμα αναπαραγωγής.

Η εταιρεία *Κουνέλια ΑΛΦΑ Ε.Π.Ε.*, προσαρμόζει το αναπαραγωγικό πρόγραμμα στην φυσιολογία του ζώου και σέβεται τις βιολογικές ανάγκες του, εξασφαλίζοντας παράλληλα την βιωσιμότητα του οικονομικού οργανισμού.

Συγκεκριμένα, η τεχνητή σπερματέγχυση (Τ.Σ.) των θηλυκών κουνελών θα πραγματοποιείται την 12^η ημέρα μετά τον τοκετό. Στο διάστημα αυτό, το γεννητικό σύστημα του θηλυκού ζώου επανέρχεται στην αρχική του κατάσταση, όπως πριν από τον τοκετό.

Ο έλεγχος της εγκυμοσύνης θα γίνεται τη 14^η ημέρα μετά την Τ.Σ. και σε περίπτωση αποτυχημένης σύλληψης, τα ζώα θα οδηγούνται για γονιμοποίηση δεύτερη φορά. Θεωρώντας ως δεδομένα τη διάρκεια εγκυμοσύνης στις 31 ημέρες, και το θηλασμό στις 28 ημέρες, ακολουθεί υπολογισμός του πληθυσμού για κάθε παραγωγική φάση.

Πίνακας 2.6 Διάρθρωση του πληθυσμού

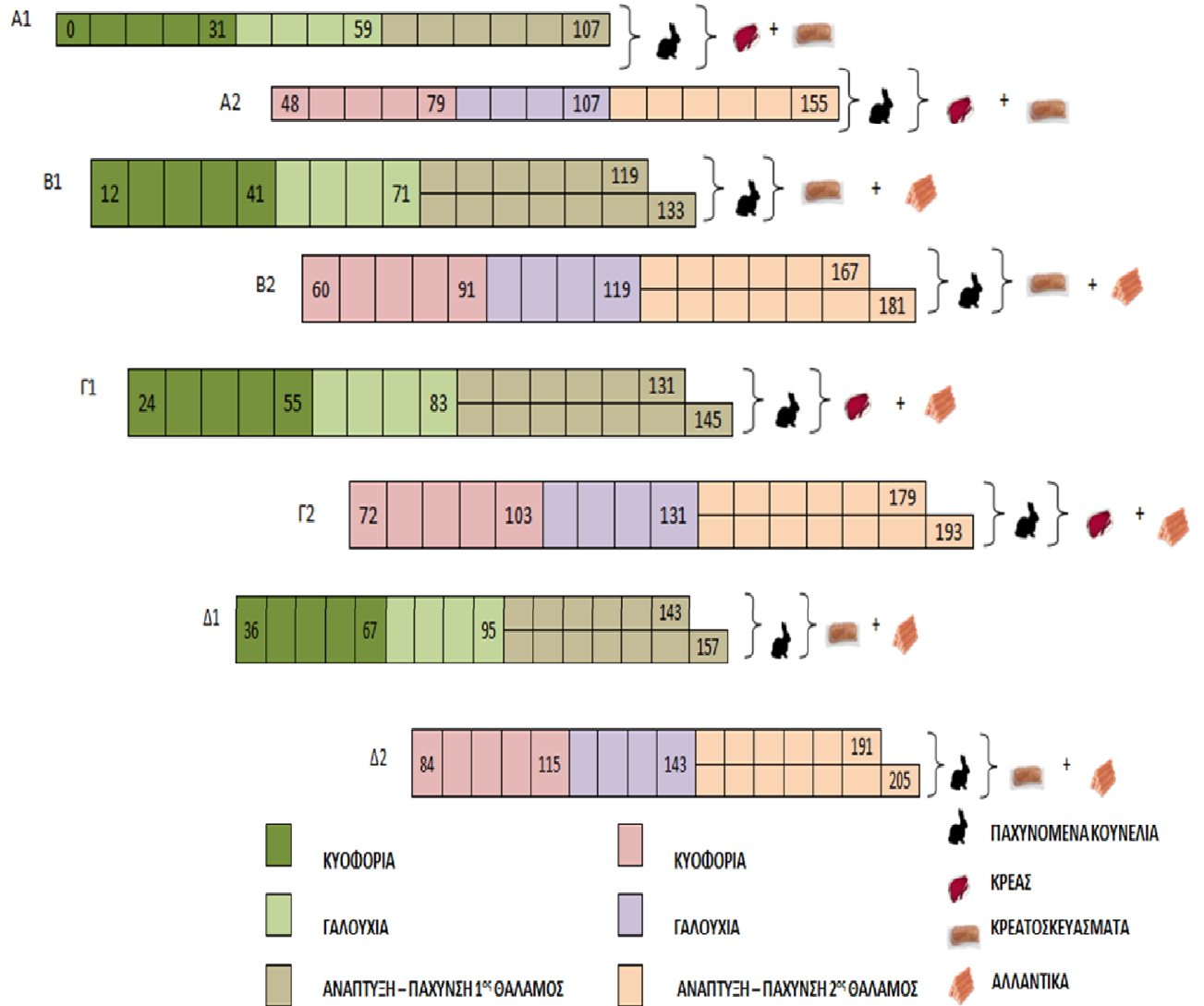
Δεδομένα	
Αρσενικοί γεννήτορες	20
Κονικλομητέρες ενεργές αναπαραγωγικά	300
Έκαστη ομάδα αναπαραγωγής	75
Διάρκεια εγκυμοσύνης	31 ημέρες
Διάρκεια θηλασμού	28 ημέρες
Τεχνητή σπερματέγχυση (Τ.Σ.)	12 ημέρες μετά το τοκετό
Δεν υπάρχει ξηρά περίοδος	

Παραγωγικές αποδόσεις	
Συνολικά κονικλίδια ανά τοκετό	9,96
Ζωντανά γεννηθέντα κονικλίδια ανά τοκετό	9,41
Απογαλακτισθέντα κονικλίδια ανά τοκετό	8,42
Αριθμός κονικλιδίων στο σφαγείο	8,12
Ποσοστό γονιμότητας κουνελών με Τ.Σ.	87%
Υπολογισμοί	
Κουνέλες γονιμοποιημένες με την 1 ^η Τ.Σ.	
28 θηλ/σμός – 12 = 16 πρώτες ημέρες της εγκυμοσύνης, ταυτόχρονα με θηλασμό	
28 θηλ/σμός + 31 εγκ/νη – 16 = 43 ημέρες (περίοδος εγκυμοσύνης και θηλασμού)	
Κουνέλες γονιμοποιημένες με τη 2 ^η Τ.Σ.	
28 θηλ/σμός – 12 – 14 = 2 πρώτες ημέρες της εγκυμοσύνης, ταυτόχρονα με θηλασμό	
28 θηλ/σμός + 31 εγκ/νη – 2 = 57 ημέρες (περίοδος εγκυμοσύνης και θηλασμού)	
300 κον/ρες × 0,87 × 43 = 11.223	
300 κον/ρες × 0,13 × 57 = 2.223	
11.223 + 2.223 = 13.446 : 300 = 44,82 ≈ 45	
Κάθε κουνέλα θα γεννά κάθε 45 ημέρες	
365 : 45 = 8,11 ≈ 8	
8 τοκετοί ανά έτος για κάθε κουνέλα	
8 × 300 = 2.400	
2.400 συνολικός αριθμός τοκετών ανά έτος	
2.400 : 52 εβδομάδες/έτος = 46	
46 τοκετοί ανά εβδομάδα	
2.400 × 8,12 = 19.488 ≈ 19.500	
19.500 : 52 = 375	
375 κουνέλια ανά εβδομάδα	
75 × 8,12 = 609	
609 κουνέλια στον θάλαμο πάχυνσης	
(Eurolap Hyla Genetics 2015, Σφαιρόπουλος 1997)	

Πίνακας 2.7 Κόστος ζωικού κεφαλαίου

ΦΥΛΕΣ	ΠΟΣΟΤΗΤΑ	ΚΟΣΤΟΣ ΜΟΝΑΔΑΣ (€)	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ (€)
NZXCA ♀	300	35	10.500
Hyla ♂	20	90	1.800
NZXCA ♀ αντικατάστασης	-	20	-
Hyla ♂ αντικατάστασης	-	90	-
ΣΥΝΟΛΟ	360		12.300

Σχήμα 2.5 Πρόγραμμα εργασιών αναπαραγωγής



2.5.1 Η διατροφή των κουνελιών

Η σωστή διατροφή των κουνελιών είναι απαραίτητη προϋπόθεση για τη βιωσιμότητα της κονικλοτροφικής εκμετάλλευσης. Συγκεκριμένα, μέσω της διατροφής επιδιώκεται άριστη ικανοποίηση των αναγκών συντήρησης, ανάπτυξης και παραγωγής, καθώς και εξασφάλιση καλής υγιεινής κατάστασης των ζώων.

Οι θρεπτικές ανάγκες των κουνελιών αφορούν στα εξής συστατικά: ενέργεια και ολικά πεπτά θρεπτικά στοιχεία, πρωτεΐνες, υδατάνθρακες, λιπαρές ουσίες, ινώδεις ουσίες, ανόργανα στοιχεία, βιταμίνες και νερό. Σημαντικό είναι να αναφερθεί ότι οι ανάγκες των κουνελιών στα προαναφερθέντα στοιχεία είναι ανάλογες του βάρους, της ηλικίας και της φυσιολογικής τους κατάστασης. Τα θρεπτικά αυτά στοιχεία προσλαμβάνονται μέσω των ζωοτροφών (Lebas, 2004).

Όπως ήδη έχει αναφερθεί, τα κουνέλια ανήκουν στην κατηγορία των φυτοφάγων μονογαστρικών ζώων, γεγονός που καθιστά αναγκαία την παρουσία φυτικών ζωοτροφών στο σιτηρέσιό τους. Στις μικρές οικογενειακές εκμεταλλεύσεις χρησιμοποιείται κυρίως χλωρή φυτική ύλη, όπως χλωρά χόρτα και κόνδυλοι.

Απ' την άλλη, στις εντατικές εκτροφές πραγματοποιείται αποκλειστική χρησιμοποίηση σανού και κυρίως σανού μηδικής. Στη συνέχεια, γίνεται συμπλήρωση του σιτηρεσίου με συμπυκνωμένες ζωοτροφές όπως καρπούς σιτηρών, υποπροϊόντα σπορελαιουργίας και αλευροποιίας, ώστε να καλυφθούν οι ανάγκες στα υπόλοιπα θρεπτικά συστατικά (Σφαιρόπουλος, 1993).

Ζωτικής σημασίας για την υγεία των κουνελιών, είναι η ανεμπόδιστη πραγματοποίηση του φαινομένου της τυφλοτροφίας (De Blas & Mateo, 2010).

Σε ότι αφορά τις ΧΖ και τις ΣΖ, η διατροφή των κουνελιών γίνεται είτε με τη μέθοδο της απλής διατροφής, είτε με τη μέθοδο της μικτής διατροφής.

Στη μέθοδο της απλής διατροφής ο σανός αλέθεται και αναμειγνύεται με ΣΖ και χορηγείται υπό την μορφή πιεσμένων κυλίνδρων – pellets. Η απλή διατροφή εφαρμόζεται κατά κόρον στην συστηματική κονικλοτροφία και θα επιλεγεί και απ' την εξεταζόμενη εταιρεία (Καλαϊσάκης, 1982).

Στη μέθοδο της μικτής διατροφής, χορηγούνται ΧΖ και συμπληρώνονται με ΣΖ.

Ανάλογα με την ηλικία και το παραγωγικό στάδιο, τα ζώα της κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης διακρίνονται σε δύο κατηγορίες: κουνέλια αναπαραγωγής και κουνέλια ανάπτυξης – πάχυνσης.

Στη πρώτη κατηγορία ανήκουν τα ενήλικα αρσενικά και θηλυκά κουνέλια, ενώ στη δεύτερη περιλαμβάνονται τα απογαλακτισθέντα κουνελίδια.

Ο γεωπόνος – ζωοτέχνης της επιχείρησης *Κουνέλια ΑΙΦΑ*, έχει επιλέξει να χορηγεί πέντε διαφορετικά σιτηρέσια:

- Σιτηρέσιο κυοφορίας
- Σιτηρέσιο γαλουχίας
- Σιτηρέσιο απογαλακτισμού – συμπληρωματικό
- Σιτηρέσιο πάχυνσης για την παραγωγή κρέατος, κρεατοσκευασμάτων και αλλαντικών.

Πίνακας 2.8 Θρεπτικές ανάγκες κουνελιών σε σχέση με το φυσιολογικό τους στάδιο

Πηγή: Lebas, 2004

Συστατικό	Φυσιολογικό Στάδιο			
	Αναπαραγωγή		Ανάπτυξη - Πάχυνση	
	Κυοφορία	Γαλουχία	Ηλικία (εβδομάδες)	
0-4			4-12	
ΠΕ (MJ/kg)	10,5	11,3	10,5-12,5	11,0
ΟΑΟ (g/kg)	180	180	170	160
Λυσίνη (g/kg)	-	7,6	7,0	4
ΙΟ (g/kg)	>115	>115	>155	>145
CF (g/kg)	>11,5	>11,5	>15,5	>14,5
ADF (g/kg)	>200	>200	≥190	170
ADL(g/kg)	-	-	≥55	50
ADF-ADL (g/kg)	-	-	≥130	110
NDF-ADF (g/kg)	-	-	>120	>100
DF/ADF (g/kg)	-	-	≤1,3	≤1,3
Ca (g/kg)	8	11	11	9
P (g/kg)	5	8	8	6
Na (g/kg)	4	4	4	4
KT (g/ημ)	140 -180	270-300	<80	>80

ΠΕ= Πεπτή Ενέργεια, ΟΑΟ= Ολικές Αζωτούχες Ουσίες, ΙΟ= Ινώδεις Ουσίες, ΚΤ= Κατανάλωση Τροφής.

Πίνακας 2.9 Χρησιμοποιούμενες πρώτες ύλες στα σιτηρέσια των κουνελιών

Πηγή: De Blas & Mateo, 1998

Πρώτες ύλες	Συμμετοχή (g/kg)
Καρποί δημητριακών (κυρίως κριθάρι)	150-250
Λίπη, έλαια	10-30
Μελάσα	10-30
Πούλπα σακχαροτεύτλων	0-100
Πίτυρα	150-250
Τριφύλλι	250-350
Άλλες κυτταρινούχες πρώτες ύλες	50-100
Πρωτεϊνούχες τροφές (ηλιάλευρο ή σογιάλευρο)	150-200

Πίνακας 2.10 Διατροφικό σχήμα
 Πηγή: Maertens & Villamide, 1998

Παραγωγικό στάδιο	Ποσότητα τροφής	Τύπος σιτηρεσίου
Αρσενικοί γεννήτορες <ul style="list-style-type: none"> • Ηλικία <18 εβδ. • Ηλικία >18 εβδ. 	ΚΒ Περιορισμένη (170g/ημ)	Γαλουχίας Γαλουχίας
Θηλυκοί γεννήτορες <ul style="list-style-type: none"> • Πρώιμη είσοδος (15-16 εβδ.) • Όψιμη είσοδος (17-18 εβδ.) • Τέλος κυοφορίας • Γαλουχία 	ΚΒ Περιορισμένη (140-180g/ημ) ΚΒ ΚΒ	Πάχυνσης Πάχυνσης Κυοφορίας Γαλουχίας
Κονικλίδια <ul style="list-style-type: none"> • Ηλικία από 3 έως 7 εβδομάδες • Ηλικία από 7 έως 12 εβδομάδες 	ΚΒ ΚΒ	Απογαλακτισμού - συμπληρωματικό Πάχυνσης

ΚΒ= Κατά Βούληση

Για τον υπολογισμό του κόστους των ζωοτροφών, θα πρέπει να ληφθεί υπόψη ότι για την παρούσα μελέτη έχει ληφθεί υπόψη ως μέση κατανάλωση τροφής για τους αρσενικούς και θηλυκούς γεννήτορες 175g/ημ., ενώ για τα κονικλίδια 150g/ημ.

Πίνακας 2.11 Κόστος διατροφής για το πρώτο έτος, βάσει ρεαλιστικού σεναρίου

Είδη σιτηρεσίων	Αγορά ζωοτροφών (kg)	Τιμή αγοράς/κιλό (€/kg)	Σύνολο δαπάνης αγοράς ζωοτροφών (€)
Σιτηρέσιο γαλουχίας για τα αρσενικά	$20 \times 0.175 \times 365 = 1.278$	0.39	498
Σιτηρέσιο γαλουχίας για τα θηλυκά	$300 \times 0.175 \times 365 = 19.163$	0,39	7.472
Σιτηρέσιο απογαλακτισμού - συμπληρωματικό	$18.514 \times 0.150 \times 25 = 69.428$	0,44	30.548
Σιτηρέσιο πάχυνσης	$(5.554 \times 0.150 \times 62) + (12.960 \times 0.150 \times 48) = 144.964$	0,40	57.986
Σύνολο	234.833		96.504

2.6 Κτιριακές υποδομές, κλωβοστοιχίες και εξοπλισμός

Για την εκτροφή των κουνελιών, θα κατασκευαστούν δύο κτίρια:

- Κτίριο αναπαραγωγής, τοκετού, γαλουχίας, με ένα θάλαμο για τις κονικλομητέρες και τα παράγωγά τους, και δεύτερο για τους αρσενικούς γεννήτορες
- Κτίριο πάχυνσης, με δύο θαλάμους για την εφαρμογή υγειονομικού κενού

Το μέγεθος του κάθε κτιριακού συγκροτήματος, θα καθοριστεί από τον αριθμό και τον τύπο των κλωβοστοιχιών, οι οποίες θα επιλεγούν για την εκτροφή των ζώων.

Η κτηνοτροφική μονάδα, θα διαθέτει επίσης κτίριο διοίκησης και ένα μικρό αλλαντοποιείο.

2.6.1 Κτίριο αναπαραγωγής, τοκετού, γαλουχίας

Συγκεκριμένα, για την εκτροφή των 300 κονικλομητέρων, θα αγοραστούν 29 κλωβοστοιχίες και θα διαταχθούν σε δύο σειρές, με τρεις διαδρόμους τροφοδοσίας, με πλάτος 1 m έκαστος. Η κάθε κλωβοστοιχία θα είναι διώροφη κλιμακωτή, 12 θέσεων, διαστάσεων 2,35 m μήκος × 1,98 m πλάτος × 1,58 m ύψος και εμβαδού 4,65 m².

Οι κλωβοί θα είναι κατασκευασμένοι από λαμαρίνα και σύρμα τριπλού εν θερμώ γαλβανίσματος. Το πάχος σύρματος θα είναι 3,2 mm στο δάπεδο και 2,7 mm στα υπόλοιπα μέρη. Επιπλέον, στους κλωβούς θα συμπεριλαμβάνονται βαθύ καλάθι, σχάρα, πόρτα και διαχωριστικό φωλιάς.

Σ' ότι αφορά, τους αρσενικούς γεννήτορες, θα επιλεγούν 24 ατομικά κλουβιά (4 κλωβοστοιχίες), διαστάσεων 0,50 m μήκος × 0,50 m πλάτος × 0,62 m ύψος, από γαλβανιζέ σύρμα πάχους 1,8 mm. Η εσωτερική επιφάνεια του κλουβιού δεν θα φέρει προεξοχές και το δάπεδο θα είναι από πλαστικό. Με τον τρόπο αυτό, θα αποφεύγονται οι τραυματισμοί και θα πραγματοποιείται η λήψη του σπέρματος με ευκολία. Οι κλωβοί θα σχηματίζουν δύο σειρές των 12 κλωβών η κάθε μια και θα είναι παράλληλες μεταξύ τους, συνολικού εμβαδού 6 m².

Το κτίριο θα είναι μεταλλική κατασκευή, τύπου τροποποιημένου τοξωτού θερμοκηπίου.

Βάσει της υπουργικής απόφασης 5888/3-2-2004, για την κατασκευή και εγκατάσταση κτηνοτροφικών στεγάστρων με σκελετό θερμοκηπίου, δεν απαιτείται έκδοση οικοδομικής άδειας.

Για την θεμελίωση του κτιρίου, θα κατασκευαστεί βάση σκυροδέματος, πάχους 0,10 m, ύψους 0,70 m και διαστάσεων 8 m πλάτος × 49 m μήκος.

Ο σκελετός του κονικλοτροφείου θα αποτελείται από χαλύβδινα κατασκευαστικά στοιχεία διαφόρων διατομών, σύμφωνα με Ευρωπαϊκές προδιαγραφές (Αγρεκ Σαμαντούρος Α.Ε., 2015).

Παρακάτω παρατίθενται οι διαστάσεις του σκελετού και του συγκροτήματος:

Σκελετός

- Άνοιγμα αψίδων: 8 m
- Ύψος κορφιά: 4,50 m
- Ύψος δοκού έλξης: 2,50 m
- Απόσταση τόξων: 2 m

Συγκρότημα

- Πλάτος: 7 m
- Μήκος: 49 m
- Εμβαδόν: 343 m²

Η κάλυψη της οροφής θα γίνει από εύκαμπτο φιλμ πολυαιθυλενίου εσωτερικά, και κυματοειδές γαλβανισμένο χαλυβδοέλασμα πάχους 0,5 mm εξωτερικά, ανάμεσα στα οποία παρεμβάλλεται μονωτικό πάχους 4 cm επενδεδυμένο από την εξωτερική πλευρά με αλουμινόφυλλο. Τα προαναφερθέντα υλικά, είναι αναγκαία για την σωστή θερμομόνωση του θαλάμου.

Οι πλαϊνές πλευρές και οι προσόψεις της κτηνοτροφικής μονάδας θα είναι καλυμμένες με πάνελ πολυουρεθάνης, αποτελούμενο από δύο χαλυβδοελάσματα (πάχους 0,5 mm), με πυρήνα αφρού πολυουρεθάνης πάχους 40 mm.

Τα ημικύκλια των προσόψεων θα έχουν κάλυψη από σκληρό πλαστικό πολυεστέρα.

Ο αερισμός στο κονικλοτροφείο θα επιτυγχάνεται με τη δημιουργία πλαϊνών συρόμενων παραθύρων 1 × 2 m αλουμινίου. Συγκεκριμένα, στην μονάδα θα υπάρχουν 7 παράθυρα μηχανοκίνητα, 4 στην μια πλευρά και 3 στην άλλη. Επίσης, θα εφαρμόζεται δυναμικός αερισμός με τη χρήση 3 ανεμιστήρων. Για τον δροσισμό του χώρου, θα χρησιμοποιηθούν 5 εξατμιστικές επιφάνειες (panels).

Η τροφοδοσία των κουνελιών, θα γίνεται αυτόματα. Για το σκοπό αυτό θα υπάρχουν κοχλίες μεταφοράς της τροφής και 1 σιλό, χωρητικότητας 10 tn.

Η απομάκρυνση των ζωικών αποβλήτων κάτω από τα κλουβιά, θα επιτυγχάνεται με τη δημιουργία τάφρων βάθους 1 m και τη χρήση μηχανοκίνητου ξέστρου.

Η είσοδος στο κτίριο, θα γίνεται από δύο πόρτες συρόμενες, διαστάσεων 2,5 × 2,5 m (Αγρεκ Σαμαντούρος Α.Ε., 2015).

Εικόνα 2.2 Κλωβοστοιχία κονικλομητέρων σε δύο επίπεδα

Πηγή: Chabeauti

(www.chabeauti.com, ημερομηνία προσπέλασης: 9/7/15)



Εικόνα 2.3 Κλωβοστοιχία για αρσενικούς γεννήτορες
Πηγή: Meneghin
(www.meneghin.it, ημερομηνία προσπέλασης: 9/7/15)



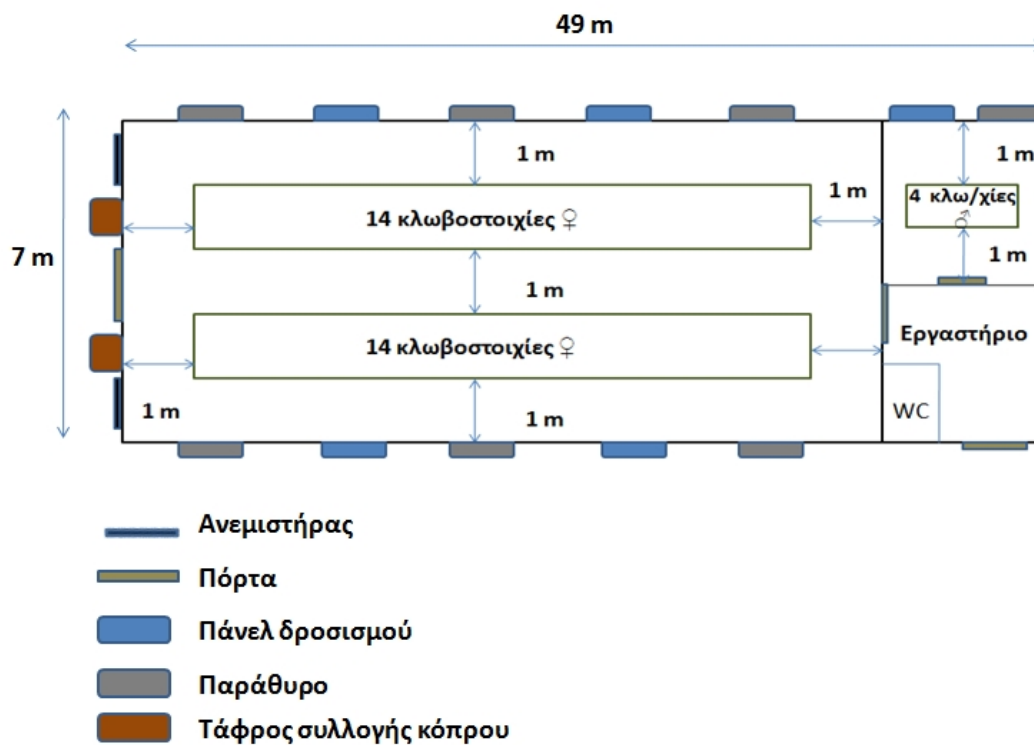
Εικόνα 2.4 Εξωτερικό κονικλοτροφείου θερμοκηπιακού τύπου
Πηγή: ΑΓΡΕΚ
(www.agrek.gr, ημερομηνία προσπέλασης: 9/7/15)



Εικόνα 2.5 Εσωτερικό κονικλοτροφείου θερμοκηπιακού τύπου
 Πηγή: ΑΓΡΕΚ
 (www.agrek.gr, ημερομηνία προσπέλασης: 9/7/15)



Εικόνα 2.6 Κάτοψη κτιρίου αναπαραγωγής, τοκετού, γαλουχίας



2.6.2 Κτίριο Πάχυνσης

Μετά τον απογαλακτισμό, τα νεαρά κονικλίδια οδηγούνται στο θάλαμο πάχυνσης και παραμένουν εκεί μέχρι να αποκτήσουν το επιθυμητό βάρος.

Ειδικότερα, αυτά που προορίζονται για διανομή ως κατεψυγμένο-νωπό σφάγιο και κρεατοσκευάσματα, θα παραμείνουν στο συγκεκριμένο θάλαμο 48 ημέρες. Σ' ότι αφορά εκείνα που πρόκειται να προωθηθούν ως αλλαντικά, θα παραμείνουν 62 ημέρες αντίστοιχα. Λόγω της διαφορετικής διάρκειας πάχυνσης μεταξύ των προαναφερόμενων κατευθύνσεων, απαιτείται η ύπαρξη κλωβών σε πλεόνασμα.

Το κτίριο πάχυνσης, θα αποτελείται από δύο ίδιους θαλάμους, τόσο στις διαστάσεις, όσο στον εξοπλισμό και την τροφοδοσία, οι οποίοι θα γεμίζουν εναλλάξ ανά έτος. Σε σταθερή βάση, κάθε 12 ημέρες θα εισέρχονται στον χρησιμοποιούμενο θάλαμο 609 κουνέλια. Για μέγεθος πληθυσμού 2436 (609×4) κουνελιών, θ' απαιτηθούν 26 ομαδικές κλωβοστοιχίες των 2 επιπέδων. Επιπλέον, θ' απαιτηθούν 600 θέσεις για τα ζώα, τα οποία προορίζονται για αλλαντικά. Άρα στο συγκεκριμένο θάλαμο, θα υπάρχουν συνολικά 33 ομαδικές κλωβοστοιχίες των 2 επιπέδων.

Αναλυτικότερα, η κάθε κλωβοστοιχία θα είναι 48 θέσεων, με δυνατότητα τοποθέτησης 2 κουνελιών ανά θέση, διαστάσεων 2,09 m μήκος \times 2,08 m πλάτος \times 1,56 m ύψος και εμβαδού 4,34 m². Το υλικό κατασκευής των κλωβών, είναι λαμαρίνα και σύρμα τριπλού εν θερμώ γαλβανίσματος. Το πάχος σύρματος θα είναι 3,2 mm στο δάπεδο και 2,7 mm στα υπόλοιπα μέρη. Οι κλωβοστοιχίες θα σχηματίζουν δύο παράλληλες σειρές, με 10 κλωβοστοιχίες η κάθε μια. Ενδιάμεσα των κλουβιών, θα υπάρχουν 3 διάδρομοι τροφοδοσίας, με πλάτος 1 m έκαστος.

Το κτίριο πάχυνσης, θα είναι ίδιας κατασκευής με το κτίριο αναπαραγωγής, τοκετού και γαλουχίας, δηλαδή μεταλλική κατασκευή, τύπου toll και θα ισχύουν τα ίδια κατασκευαστικά στοιχεία.

Το κτίριο θα στηρίζεται σε βάση σκυροδέματος, πάχους 0,10 m, ύψους 0,70 m και διαστάσεων 7,5 m πλάτος \times 23 m μήκος.

Οι διαστάσεις του σκελετού και του συγκροτήματος, θα είναι οι εξής:

Σκελετός

- Άνοιγμα αψίδων: 7,5 m
- Ύψος κορφιά: 4,50 m
- Ύψος δοκού έλξης: 2,50 m
- Απόσταση τόξων: 2 m

Συγκρότημα

- Πλάτος: 7,5 m
- Μήκος: 75 m (2 θάλαμοι \times 37.53 m)
- Εμβαδόν: 563 m²

Ο αερισμός στο κονικλοτροφείο, θα επιτυγχάνεται με τη δημιουργία πλαϊνών συρόμενων παραθύρων 1 \times 2 m αλουμινίου. Συγκεκριμένα στην μονάδα θα υπάρχουν 8 παράθυρα μηχανοκίνητα, 4 στην κάθε πλευρά. Στο κτίριο πάχυνσης θα εφαρμοστεί, επίσης, δυναμικός αερισμός με τη χρήση 2 ανεμιστήρων.

Για τον δροσισμό του χώρου, θα χρησιμοποιηθούν 8 εξατμιστικές επιφάνειες (panels).

Η τροφοδοσία των κουνελιών, θα γίνεται αυτόματα, χρησιμοποιώντας κοχλίες μεταφοράς της τροφής. Εξωτερικά του κτιρίου θα υπάρχει σιλό, χωρητικότητας 10 tn.

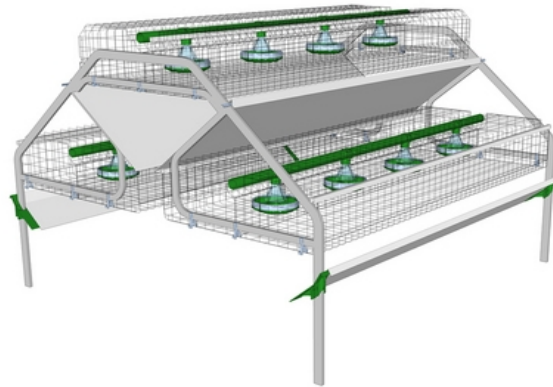
Για την απομάκρυνση των ζωικών αποβλήτων κάτω από τα κλουβιά, θα κατασκευαστούν τάφροι βάθους 1 m και θα τοποθετηθεί μηχανοκίνητο ξέστρο.

Η είσοδος στο κτίριο, θα γίνεται από δύο πόρτες συρόμενες, διαστάσεων $2,5 \times 2,5$ m (Αγρεκ Σαμαντούρος Α.Ε., 2015).

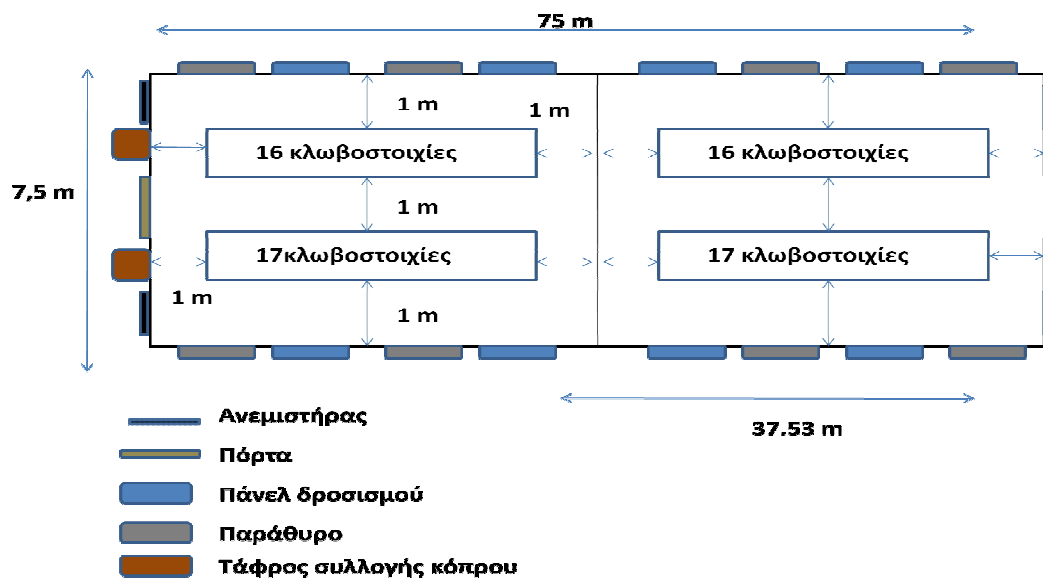
Εικόνα 2.7 Κλωβοστοιχία πάχυνσης

Πηγή: Meneghin

(www.meneghin.it, ημερομηνία προσπέλασης: 9/7/15)



Εικόνα 2.8 Κάτοψη κτιρίου πάχυνσης



Αξίζει να αναφερθεί ότι από το 6^ο έτος εταιρικής χρήσης, η μονάδα θα προβεί σε αύξηση του ζωικού κεφαλαίου και για την στέγαση των ζώων θα χρησιμοποιηθούν εξωτερικοί κλωβοί. Παράλληλα, θα κατασκευαστούν και δύο επιπλέον σιλό.

Εικόνα 2.9 Εξωτερικές κλωβοστοιχίες

Πηγή: Chabeauti

(www.chabeauti.com, ημερομηνία προσπέλασης: 8/10/15)



2.6.3 Κτίριο Διοίκησης , μικρό αλλαντοποιείο και λοιπός εξοπλισμός

Το κτίριο διοίκησης θα είναι μεταλλική κατασκευή – Container Box, με σκελετό από ανοξείδωτο χάλυβα και τοίχους από πάνελ με μόνωση πολουρεθάνης. Οι διαστάσεις του κοντέινερ θα είναι οι ακόλουθες:

- Πλάτος: 2,4 m
- Μήκος: 6 m
- Εμβαδόν: 14,4 m²

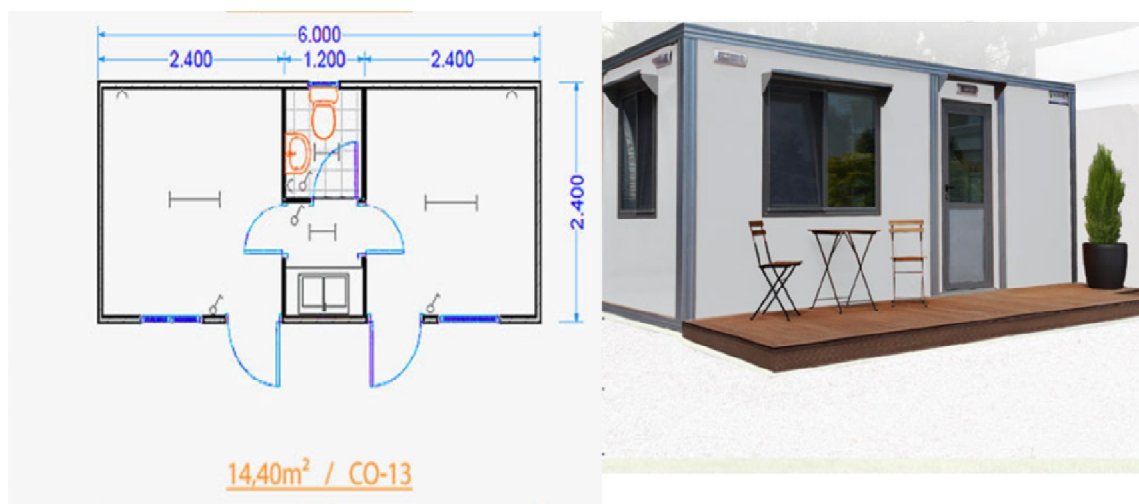
Το κτίριο θα αποτελείται από δύο δωμάτια-γραφεία, ένα μπάνιο και μια μικρή κουζίνα. Στα γραφεία, θα υπάρχουν βιβλιοθήκες, επιφάνειες εργασίας και ηλεκτρονικοί υπολογιστές, ώστε να γίνεται σωστή και πλήρης καταγραφή των αποδόσεων του ζωικού κεφαλαίου, τήρηση των λογιστικών βιβλίων και των οικονομικών αποτελεσμάτων της εκμετάλλευσης. Στόχος της εταιρείας, είναι η παροχή ευχάριστου και άνετου περιβάλλοντος στους εργαζομένους της, με γνώμονα τη βιώσιμη ανάπτυξη. Για το σκοπό αυτό, στην οροφή του Container Box, θα τοποθετηθούν φωτοβολταϊκά συστήματα. Τα συστήματα αυτά, εκμεταλλεύονται την ηλιακή ενέργεια και προσφέρουν σημαντική μείωση στο κόστος θέρμανσης και ψύξης του χώρου. Η άντληση του νερού της γεώτρησης, θα πραγματοποιείται επίσης με τη χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Η επένδυση αυτή, θα ενισχύσει τις πράσινες πρακτικές της εταιρείας *Κουνέλια ΑΙΦΑ*.

Εικόνα 2.10 Κάτοψη και πρόσοψη κτιρίου διοίκησης

Πηγή: Κοφινάς, προκατασκευασμένα σπίτια

(www.kofinas.gr, ημερομηνία προσπέλασης: 11/6/15)



Εικόνα 2.11 Αντληση νερού με φωτοβολταϊκά συστήματα

Πηγή: Power & Energy Solutions

(www.pals.gr, ημερομηνία προσπέλασης: 5/5/2015)



Το μικρό αλλαντοποιείο της κτηνοτροφικής μονάδας θα είναι επίσης κτίριο μεταλλικής κατασκευής και θα έχει τις ακόλουθες διαστάσεις:

- Πλάτος: 2,4 m
- Μήκος: 8 m
- Εμβαδόν: 19,2 m²

Το κτίριο θα απαρτίζεται από δύο δωμάτια, ένα μπάνιο και μια μικρή κουζίνα.

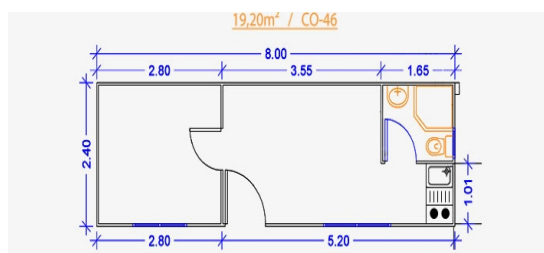
Στο ένα δωμάτιο θα έχει κατασκευαστεί ειδικός θάλαμος ψύξης και κατάψυξης, για τη διασφάλιση της υγιεινής των κρεάτων και των πρώτων υλών. Το άλλο δωμάτιο θα εξοπλιστεί με τα απαραίτητα μηχανήματα για την παρασκευή των αλλαντικών και των κρεατοσκευσμάτων, καθώς και με τα αναγκαία μηχανήματα συσκευασίας.

Οι χώροι του μικρού αλλαντοποιείου, θα είναι επενδυμένοι στο σύνολο τους με πλακάκια, ώστε να πραγματοποιείται καθαρισμός και απολύμανση εύκολα και σε τακτά χρονικά διαστήματα σύμφωνα με τις απαιτήσεις ISO.

Εικόνα 2.12 Κάτοψη μικρού αλλαντοποιείου

Πηγή: Κοφινάς, προκατασκευασμένα σπίτια

(www.kofinas.gr, ημερομηνία προσπέλασης: 11/6/15)



Πίνακας 2.12 Κόστος κτιριακών συγκροτημάτων και εξοπλισμού εκτροφής ζώων

Είδος κατασκευής ή εξοπλισμού	Παρατηρήσεις	Τιμή (€)
Κτίριο αναπαραγωγής, τοκετού, γαλουχίας	343m ²	23.000
Κτίριο πάχυνσης	563m ²	38.000
4 σιλό	10 tn έκαστο	10.000
Δροσισμός - αερισμός	Ανεμιστήρες, πάνελ, δεξαμενή, αντλίες	7.000
Μηχανολογικός εξοπλισμός	Κλωβοστοιχίες, διανομή τροφής και ποτίστρες, απομάκρυνση κόπρου	100.000
Λοιπές εργασίες	Τσιμέντα θεμελίωσης, δάπεδα, διάδρομοι	5.000
Σύνολο		183.000

Πίνακας 2.13 Κόστος κτιρίου διοίκησης, αλλαντοποιείου και λοιπού εξοπλισμού κτηνοτροφικής μονάδας

Είδος κατασκευής ή εξοπλισμού	Παρατηρήσεις	Τιμή (€)
Κτίριο διοίκησης	14.4 m ²	3.400
Αλλαντοποιείο	19,20 m ²	5.000
Λοιπές εργασίες	Τσιμέντα θεμελίωσης, δάπεδα, διάδρομοι	7.000
Εξοπλισμός κτιρίου διοίκησης	Γραφεία, καρέκλες, βιβλιοθήκες, Η/Υ, αναλώσιμα	3.000
Εξοπλισμός αλλαντοποιείου	Ψυκτικός θάλαμος, πάγκοι, μηχανή συσκευασίας, γεμιστικό λουκάνικων, κρεατομηχανή, κατσαρόλες, ζυγαριές κ.α.	7.000
Ημιφορητό μεταφοράς ζώων	Ωφέλιμο φορτίο 1 τόνου	15.000
Ημιφορητό μεταφοράς προϊόντων ψυγείο	Ωφέλιμο φορτίο 1 τόνου	15.000
Βοηθητικός εξοπλισμός	Καρότσια, φτυάρια, βούρτσες, κτηνοτροφικά εργαλεία κ.α.	1.000
Κόστος τεχνικών εγκαταστάσεων	-	8.000
Σύνολο		64.400

2.7 Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος

2.7.1 Ανάλυση αγοράς

Το κρέας αποτελεί απαραίτητο είδος τροφής, για την διατήρηση της υγείας του ανθρώπου. Για το λόγο αυτό, η ζήτησή του χαρακτηρίζεται από χαμηλή ελαστικότητα σε σχέση με την τιμή. Συγκεκριμένα, οι μεταβολές της τιμής δεν επηρεάζουν την συνολική κατανάλωση του κρέατος αλλά τις τελικές επιλογές των καταναλωτών, μεταξύ των διαφόρων υποκατάστατων κρέατος. Οι παράγοντες που επηρεάζουν τη ζήτηση κατά κύριο λόγο, είναι η αντίληψη της ποιότητας και οι διατροφικές συνήθειες (ICAP, 2007).

Η ΕΣΥΕ (2013), αναφέρει ότι κατά την περίοδο 2012-2013, η μέση μηνιαία δαπάνη ανά νοικοκυριό για κρέας ανερχόταν σε 70,51€, καλύπτοντας το 22,9% των δαπανών για είδη διατροφής.

Η προσφορά του κρέατος, πραγματοποιείται κυρίως από ένα μεγάλο αριθμό μικρού μεγέθους επιχειρήσεων, με βασικό αντικείμενο την εκτροφή των ζώων. Επιπλέον, ο πρωτογενής τομέας σε επίπεδο κτηνοτροφίας περιλαμβάνει ορισμένες καθετοποιημένες μονάδες, οι οποίες εκτελούν όλα τα στάδια της παραγωγής, από την εκτροφή-σφαγή των αγροτικών ζώων έως την παραγωγή-τυποποίηση και διάθεση των προϊόντων κρέατος (ICAP, 2007).

Οι επιχειρήσεις που έχουν ως αντικείμενο την παραγωγή κρέατος, εμφανίζουν διαφορές όσον αφορά τα δίκτυα διανομής των προϊόντων τους. Μία μεγάλη ποσότητα κρέατος, διακινείται διαμέσου χονδρεμπόρων, ενώ μικρή ποσότητα διατίθεται απευθείας σε σούπερ μάρκετ και κρεοπωλεία (ICAP, 2007).

Ο παραγωγικός τομέας του εξεταζόμενου κλάδου, παρουσιάζει αδυναμίες στην εφαρμογή του υπάρχοντος θεσμικού πλαισίου, σχετικά με την παραγωγή και την διάθεση του κρέατος, με αποτέλεσμα να δυσχεραίνεται η εγχώρια παραγωγή και η ανταγωνιστικότητα των προϊόντων (ICAP, 2007).

Η συνολική εγχώρια παραγωγή κρέατος διαμορφώθηκε στα υψηλότερα επίπεδα το έτος 1992, στους 596.710 τόνους. Έκτοτε, η κρεοπαραγωγή παρουσίασε φθίνουσα τάση, με μέσο ετήσιο ρυθμό μείωσης 1.16%, οπότε και παρήχθησαν 506.900 τόνους το 2006. Απ' την άλλη πλευρά, οι συνολικές εισαγωγές κρεάτων, παρουσιάζουν σταθερή αυξητική τάση στο χρόνο, με μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης 3.15% για το διάστημα 1986-2006 (ICAP, 2007). Συγκεκριμένα, το 2006, οι εισαγωγές διαμορφώθηκαν στους 448.000 τόνους, με αύξηση κατά 4,7%, εν συγκρίσει με το 2005.

Οι εξαγωγές του περιγραφέντος κλάδου, ήταν περιορισμένες έως το 1992. Το 1986, οι εξαγωγές άγγιζαν μόλις τους 1.100 τόνους, ενώ το 2006 ανήλθαν σε 29.200 τόνους (ICAP, 2007).

Η εγχώρια ανθρώπινη κατανάλωση παρουσίασε αύξηση το διάστημα 1986-2006, με μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης 0,85%. Το 2006 διαμορφώθηκε στους 926.100 τόνους, αυξημένη από το 1986 κατά 18,5% (ICAP, 2007).

Σε σχέση με τον κλάδο των αλλαντικών και των κρεατοσκευασμάτων, η εγχώρια παραγωγή καλύπτει το μεγαλύτερο μέρος της ζήτησης, ενώ το εξωτερικό εμπόριο είναι περιορισμένο (ICAP, 2008).

Ο συγκεκριμένος τομέας, περιλαμβάνει μεγάλου μεγέθους επιχειρήσεις, οι οποίες ελέγχουν το μεγαλύτερο μέρος της εγχώριας παραγωγής και αγοράς, ενώ το υπόλοιπο ανήκει στις μικρές εταιρείες (ICAP, 2008).

Σε ότι αφορά τις πρώτες εταιρείες που αναφέρθηκαν, είναι λίγες σε αριθμό, η παραγωγική τους δυναμικότητα είναι υψηλή, και η διανομή πραγματοποιείται χωρίς δυσκολίες σε ολόκληρη την Ελλάδα. Οι περισσότερες από αυτές έχουν προβεί στην εφαρμογή στρατηγικής κάθετης ολοκλήρωσης (ICAP, 2008).

Απ' την άλλη, οι δεύτερες προαναφερόμενες επιχειρήσεις είναι περιορισμένης δυναμικότητας και η διανομή γίνεται σε τοπικό επίπεδο.

Η ζήτηση των αλλαντικών και των κρεατοσκευασμάτων, επηρεάζεται από ποικίλους παράγοντες, όπως το διαθέσιμο εισόδημα, την τιμή των προϊόντων, το μέγεθος του πληθυσμού και του τουρισμού, τις διατροφικές συνήθειες και την αυξανόμενη τάση για έτοιμο φαγητό (ICAP, 2008).

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της έρευνας Οικογενειακών Προϋπολογισμών που πραγματοποίησε η ΕΣΥΕ την περίοδο 2012-2013, ο μέσος όρος μηνιαίων δαπανών ανέρχεται σε 7,72 € για αλλαντικά-κρεατοσκευάσματα..

Οι υψηλότερες δαπάνες καταγράφονται στις αστικές περιοχές. Παρά το γεγονός ότι η Ελλάδα παρουσιάζει υψηλή κατανάλωση στα συγκεκριμένα προϊόντα, οι υπόλοιπες Ευρωπαϊκές χώρες εμφανίζουν ακόμη μεγαλύτερη (ICAP, 2008).

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της ICAP Group (2008), η εγχώρια παραγωγή αλλαντικών παρουσίασε αύξηση τα έτη 1994-2005, με μέσο ετήσιο ρυθμό μεταβολής 4,1 %. Εν αντιθέσει, το 2006 σημειώθηκε μείωση της τάξης του 2 % σε σύγκριση με το 2005. Το 2007, η παραγωγή διαμορφώθηκε στους 95.600 τόνους.

Η εγχώρια κατανάλωση ήταν ανοδική για την περίοδο 1994-2007 και διαμορφώθηκε σε 112.000 τόνους το έτος 2007. Όσον αφορά τις επιμέρους κατηγορίες προϊόντων του κλάδου της αλλαντοποιίας, η υψηλότερη κατανάλωση καταγράφηκε στην πάριζα-μορταδέλα με μερίδιο στο 26 % έως 27 %. Ακολούθησαν τα λουκάνικα με 21%, το ζαμπόν με 18 % έως 19 % και τα αλλαντικά πουλερικών 14 % έως 15 % (ICAP, 2008).

Η εγχώρια αγορά κρεατοσκευασμάτων συμπίπτει με την εγχώρια παραγωγή. Η αγορά παρουσίασε ανοδική πορεία το χρονικό διάστημα 1996-2007, με μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης το 4,5 %. Το 2007 εκτιμάται σε 47.000 τόνους, αυξημένο κατά 3,3 %, έναντι του 2006 (ICAP, 2008).

Στην αγορά κυκλοφορούν παρασκευάσματα χοιρινού-βοδινού κρέατος και παρασκευάσματα από κρέας πουλερικών.

Στο μέλλον διαγράφονται ευνοϊκές προοπτικές εξέλιξης του κλάδου των αλλαντικών και των κρεατοσκευασμάτων (ICAP, 2008).

Σε ότι αφορά την κονικλοτροφία, κάθε χρόνο παγκοσμίως παράγονται περισσότερο από 1.000.000 τόνοι κρέατος κουνελιού. Πρώτη παραγωγός χώρα είναι η Κίνα, η οποία αντιπροσωπεύει το 30% της συνολικής παραγωγής. Ακολουθεί, η Αίγυπτος, η Ιταλία, η Ισπανία και η Γαλλία (FAO 2007).

Σύμφωνα με στοιχεία του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης (2011), η ετήσια παραγωγή κρέατος κουνελιού στην χώρα μας ανέρχεται στους 3.225 τόνους. Επιπλέον εισάγονται 3.775 τόνοι από Ιταλία, Γαλλία, Κάτω Χώρες, Ισπανία και Βέλγιο για την κάλυψη της εγχώριας κατανάλωσης (πίνακας 2.15), η οποία κυμαίνεται κατά μέσο όρο στους 7.000 τόνους (ΕΛΣΤΑΤ 2015, Lebas 2009, FAO 2007).

Η ΕΛΣΤΑΤ αναφέρει ότι ο συνολικός αριθμός των κουνελιών στην Ελλάδα παρουσίασε αύξηση κατά 0,1% το 2010 σε σχέση με το 2009 και αύξηση κατά 2,9 % το 2011 σε σχέση με το 2010. Συγκεκριμένα, το 2009 τα κουνέλια ήταν 1.192.350, το 2010 ήταν 1.193.255 και το 2011 ήταν 1.228.438.

Στη χώρα μας είναι καταγεγραμμένες 20 μονάδες εκτροφής κουνελιών, με τρεις από αυτές να παρέχουν την μεγαλύτερη ποσότητα κρέατος στην αγορά (ΕΛΣΤΑΤ, 2011).

Η τιμή παραγωγού ενός κιλού κρέατος κουνελιού διαμορφώνεται περίπου στα 5,5 € (Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης 2010). Αντίστοιχα, η τιμή ενός κιλού κρέατος κουνελιού στο κρεοπωλείο, φτάνει στα 8 €.

Τα τελευταία χρόνια, το κόστος παραγωγής του κουνελίσσιου κρέατος έχει αυξηθεί σημαντικά, λόγω των μεγάλων ποσοτήτων εισαγόμενων ζωοτροφών. Κατ' επέκταση υπάρχουν αρνητικές επιρροές στη ζήτηση.

Πρέπει να σημειωθεί ότι η τιμή του κρέατος μεταβάλλεται έντονα μέσα στο έτος, λόγω των αυξομειώσεων στις τιμές των ζωοτροφών και της εποχικότητας.

Η τιμή των εισαγόμενων προϊόντων παίζει επίσης καθοριστικό ρόλο. Συγκεκριμένα, η τιμή των κρεάτων από ξένες χώρες προέλευσης, είναι συχνά χαμηλότερη από αυτή της εγχώριας παραγωγής, με αποτέλεσμα την εισαγωγική διείσδυση (ICAP, 2005). Στην προκειμένη περίπτωση, η τιμή του εισαγόμενου κουνελίσσιου κρέατος ανέρχεται στα 6 € στα διάφορα σημεία πώλησης.

Η απουσία υποδομών, όπως σφαγείων για το συγκεκριμένο είδος ζώου, δεν επιτρέπει την περαιτέρω ανάπτυξη στο κλάδο της κονικλοτροφίας.

Πίνακας 2.14 Εξέλιξη της παραγωγής κρέατος κουνελιών

Πηγή: Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων, 2015

ΕΤΟΣ	ΣΦΑΓΙΑ (κεφαλές)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΡΕΑΤΟΣ (τόνοι)	ΜΕΣΗ ΑΠΟΔΟΣΗ (κιά/ζώο)	ΜΕΣΗ ΣΤΑΘΜ.ΤΙΜΗ (δρχ/kg)	ΑΚΑΘ.ΑΞΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ (χιλ.δρχ)	
1961						
1962	2.424.870	2.612	1,08	20,80	54.330	
1963	2.262.514	2.541	1,12	25,78	65.507	
1964	2.219.117	2.607	1,17	27,88	72.683	
1965	2.142.311	2.463	1,15	28,27	69.629	
1966	2.002.701	2.200	1,10	28,59	62.898	
1967	1.841.690	2.157	1,17	31,80	68.593	
1968	1.668.900	2.020	1,21	29,84	60.277	
1969	2.124.094	2.739	1,29	30,00	82.170	
1970	2.725.476	3.421	1,26	34,36	117.546	

1971	2.894.649	4.111	1,42	39,12	160.822	
1972	3.601.841	5.127	1,42	45,35	232.509	
1973	4.620.689	7.047	1,53	56,54	398.437	
1974	5.126.021	7.946	1,55	58,36	463.729	
1975	5.084.280	7.783	1,53	63,96	497.801	
1976	4.654.055	7.109	1,53	79,03	561.824	
1977	3.186.440	4.937	1,55	86,89	428.976	
1978	3.128.850	4.685	1,50	101,12	473.747	
1979	2.920.650	4.386	1,50	129,17	566.540	
1980	2.799.645	4.275	1,53	162,81	696.013	
1981	2.781.490	4.298	1,55	205,18	881.864	
1982	2.858.200	4.395	1,54	231,67	1.018.190	
1983	2.984.061	4.544	1,52	264,12	1.200.161	
1984	2.829.347	4.361	1,54	272,67	1.189.114	
1985	2.905.550	4.483	1,54	368,59	1.652.389	
1986	2.652.209	4.104	1,55	501,09	2.056.473	
1987	2.927.500	4.518	1,54	522,32	2.359.842	
1988	3.154.985	4.825	1,53	563,30	2.717.923	
1989	3.192.238	4.854	1,52	665,21	3.228.929	
1990	3.171.058	4.990	1,57	813,36	4.058.666	
1991	3.212.689	5.174	1,61	987,00	5.106.738	
1992	3.238.674	5.248	1,62	1.036,80	5.441.126	
1993	2.989.250	4.708	1,57	1.042,20	4.906.678	
1994	2.924.060	4.630	1,58	1.152,73	5.337.140	
1995	2.890.540	4.610	1,59	1.206,50	5.561.965	
1996	2.694.290	4.174	1,55	1.201,10	5.013.391	
1997	2.733.065	4.258	1,56	1.231,18	5.242.364	
1998	2.861.955	4.453	1,56	1.301,80	5.796.915	
1999	2.854.685	4.453	1,56	1.307,50	5.822.298	
2000	2.895.580	4.541	1,57	1.445,50	6.564.016	
2001	2.811.870	4.500	1,60	1.596,80	7.185.600	
2002	2.813.705	4.442	1,58	4,76	21.144	*
2003	2.997.130	4.847	1,62	5,18	25.107	*
2004	2.886.673	4.856	1,68	4,83	23.454	*
2005	2.677.857	4.429	1,65	4,89	21.658	*
2006	2.535.820	4.208	1,66	4,91	20.661	*
2007	2.412.108	4.050	1,68	5,12	20.736	*
2008	2.266.496	3.812	1,68	5,26	20.051	*
2009	2.350.856	3.969	1,69	5,47	21.710	*
2010	2.151.811	3.582	1,66	5,46	19.558	*
2011	2.035.164	3.225	1,63			*
* τιμές σε ευρώ						

Πίνακας 2.15 Εξέλιξη των εισαγωγών – εξαγωγών κρέατος κουνελιών για την Ελλάδα

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, 2015

Χώρα - Έτος	Εισαγωγές		Εξαγωγές	
	Αξία σε ευρώ	Ποσότητα σε τόνους	Αξία σε ευρώ	Ποσότητα σε τόνους
Γαλλία – Α Εξάμηνο 2015	4.704.000	1.568	-	-
Κάτω Χώρες– Α Εξάμηνο 2015	444.000	148	-	-
Ιταλία– Α Εξάμηνο 2015	2.235.000	745	-	-
Ισπανία– Α Εξάμηνο 2015	684.000	228	-	-
Βέλγιο– Α Εξάμηνο 2015	615.000	205	-	-
Βουλγαρία– Α Εξάμηνο 2015	-	-	247.500	45
Κύπρος– Α Εξάμηνο 2015	-	-	2.062.500	375
Σύνολο	8.682.000	2.894	2.310.000	420
Γαλλία - 2014	5.400.000	1.800	-	-
Κάτω Χώρες - 2014	771.000	257	-	-
Ιταλία - 2014	4.704.000	1.568	275.000	50
Βέλγιο - 2014	450.000	150	-	-
Βουλγαρία - 2014	-	-	1.650.000	300
Κύπρος - 2014	-	-	825.000	150
Σύνολο	11.325.000	3.775	2.750.000	500

2.7.2 Ανάλυση PEST - DG και εξωτερικό μακροπεριβάλλον

Πολιτικό-νομικό περιβάλλον

Οι ραγδαίες πολιτικές εξελίξεις και η οικονομική αστάθεια στη χώρα τους τελευταίους μήνες, πλήττει την επιχειρηματική δραστηριότητα και ως εκ τούτου την αγροτική ανάπτυξη. Η ίδρυση επιχειρήσεων κρίνεται βάσει της παρούσας κατάστασης τολμηρό εγχείρημα. Όμως, πολλές φορές η κρίση 'γεννά' καινούργιες ευκαιρίες.

Στο πλαίσιο αυτό, οι κτηνοτροφικές μονάδες οι οποίες είναι αυτόνομες και μειώνουν τα λειτουργικά τους έξοδα, εκμεταλλεζόμενες κάθε μορφή εκροής και χρησιμοποιώντας εναλλακτικές μορφές ενέργειας, αυξάνουν τη πιθανότητα βιωσιμότητας τους.

Σε ότι αφορά τις επιδοτήσεις, ο κλάδος της κονικλοτροφίας μέχρι στιγμής στηρίζεται από τα τρία ακόλουθα προγράμματα:

- **Μέτρο 112 «Νέοι Αγρότες»** στο πλαίσιο του «προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης 2007-2013» του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων.
- **Μέτρο 121 «Σχέδια Βελτίωσης»** στο πλαίσιο του «προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης 2007-2013» του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων.
- **Επενδυτικός Νόμος 3908/2011 (ΦΕΚ 8/Α/1-2-2011)** Υπουργείο Ανάπτυξης Ανταγωνιστικότητας Μεταφορών Υποδομών & Δικτύων όπως τροποποιήθηκε με τα άρθρα 18-23 του νόμου 4146/2013 (ΦΕΚ 90/Α/2013) καθώς και την απόφαση 6904/2014 (ΦΕΚ 465/Β/2014).

Τροποποιήσεις και βελτιώσεις των κτιριακών υποδομών εκτροφής, του εξοπλισμού και του τρόπου διαχείρισης των ζώων, είναι δυνατόν να επιβληθούν στο μέλλον από την Ευρωπαϊκή επιτροπή στο πλαίσιο της προστασίας και της καλής διαβίωσης των κουνελιών (Ευρωπαϊκή Επιτροπή, 2012).

Η ίδρυση κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης απαιτεί την τήρηση πλήθους νόμων (Ν.4280/2014, Ν.4258/2014, Ν.4235/2014, Ν.4178/2013, Ν.4056, ΠΔ 374-2001/ΦΕΚ251, Καν. 852/2004, Καν.853/2004) και κατ' επέκταση την αντιμετώπιση μεγάλης γραφειοκρατίας.

Σήμερα, ορισμένες ελληνικές μονάδες εκτροφής κουνελιών εφαρμόζουν συστήματα διαχείρισης ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων όπως το ISO 22000:2005, με διαπίστευση από τον ελληνικό φορέα διαπίστευσης-Εθνικό Σύστημα Διαπίστευσης. Με τον τρόπο αυτό, εξασφαλίζεται η παραγωγή ποιοτικών προϊόντων, ενώ παράλληλα αυξάνεται η προστιθέμενη αξία του οργανισμού.

Οικονομικό περιβάλλον

Όπως ήδη αναφέρθηκε στην προηγούμενη ενότητα, η χώρα μας διέρχεται φάση οικονομικής κρίσης. Το δημοσιονομικό έλλειμμα αυξάνεται σε υψηλά επίπεδα. Αποτέλεσμα του συγκεκριμένου φαινομένου είναι η ραγδαία αύξηση της ανεργίας.

Συγκεκριμένα, πάνω από 1 εκατομμύριο θέσεις απασχόλησης έχουν χαθεί από το 2008. Επίσης τον Μάρτιο του 2013, ο αριθμός των ανέργων έφτασε στα 1,3 εκατομμύρια άτομα. Ειδικότερα, η ανεργία στους νέους ξεπερνά το 25%. Η δημιουργία καινούργιων θέσεων εργασίας είναι σχεδόν αδύνατη. Η ελληνική δημοσιονομική πολιτική, το ασφαλιστικό και η παγκόσμια οικονομική κρίση εντείνουν την κατάσταση αυτή.

Το Μάιο του 2015, καταγράφηκε αρνητικός πληθωρισμός, συγκεκριμένα - 1,4 %. Συνολικά, στην ευρωζώνη ο ετήσιος πληθωρισμός την ίδια ημερομηνία διαμορφώθηκε στο 0,3% (Eurostat, 2015). Την ίδια στιγμή, τα επιτόκια χορηγήσεων προς τις επιχειρήσεις, κυμαίνονται στη χώρα μας από 8 έως 9 % (Τράπεζα Πειραιώς, 2015).

Ο έλεγχος κίνησης κεφαλαίων τον Ιούνιο του 2015, επηρέασε αρνητικά την ελληνική κτηνοτροφία όπου θα δραστηριοποιηθεί η επιχειρηματική ιδέα. Παρουσιάστηκαν προβλήματα στην διακίνηση των ζωοτροφών στις παραγωγικές μονάδες, αλλά και αδυναμία εισαγωγών βασικών πρώτων υλών.

Η αύξηση της εθνικής παραγωγής μπορεί να συμβάλει στην αντιμετώπιση αυτών των προβληματικών καταστάσεων. Όμως, ο πρωτογενής τομέας συμμετέχει ακόμη σε μικρό ποσοστό (3-4 %) στη διαμόρφωση του ΑΕΠ. Επίσης το εμπορικό αγροτικό ισοζύγιο είναι ελλειμματικό. Παράλληλα, καταγράφεται μειωμένος ρυθμός ανάπτυξης στις βιομηχανικές επιχειρήσεις.

Σύμφωνα με έκθεση της Κομισιόν και ΕΚΤ, προβλέπεται σταθεροποίηση των πλεονασμάτων σε χαμηλά επίπεδα και μείωση του ΑΕΠ έως 4%, μέχρι το 2017.

Ωστόσο, κρίνεται ότι η μεταποίηση και η τυποποίηση στον αγροτικό τομέα, είναι δυνατόν να δώσουν ώθηση στον κλάδο αυτό. Συγκεκριμένα, θα δημιουργηθούν νέες επιχειρήσεις και θα προκύψουν θέσεις εργασίας στα χωριά και στις πόλεις της περιφέρειας.

Επιπλέον, η προσαρμογή των προϊόντων στις επιθυμίες των καταναλωτών, τόσο σε εθνικό όσο και σε παγκόσμιο επίπεδο, ενδέχεται να αποφέρουν αύξηση των πωλήσεων και των κερδών.

Η αύξηση του πληθυσμού και η σημαντική οικονομική ανάπτυξη των αναπτυσσόμενων χωρών, αναμένεται να αυξήσουν την παγκόσμια ζήτηση κρέατος και την ποσότητα εξαγωγίμου κρέατος από την Ευρωπαϊκή ένωση (FAO, 2014).

Λόγω της χαμηλής διαθεσιμότητας, των υψηλών τιμών του κρέατος, καθώς και της συνεχιζόμενης οικονομικής ύφεσης, η συνολική κατανάλωση κρέατος ανά κάτοικο, διαμορφώθηκε στο χαμηλότερο επίπεδο τα τελευταία 11 χρόνια, το έτος 2013 (64,4 kg).

Κοινωνικό – πολιτιστικό περιβάλλον

Στη χώρα μας η κατανάλωση του κουνελίσσιου κρέατος είναι περιορισμένη. Συγκεκριμένα έχουμε 0,70 kg κρέατος κουνελιού ανά κάτοικο ετησίως (Colin & Lebas, 1994).

Εξαίρεση αποτελούν τα νησιά και κυρίως η Κρήτη, όπου το κουνέλι είναι ενταγμένο στο εβδομαδιαίο διαιτολόγιο των κατοίκων. Το κρέας του κουνελιού προσφέρεται στους τουρίστες ως παραδοσιακό-τοπικό πιάτο. Η διασύνδεση των τουριστικών προϊόντων με την εθνική παραγωγή, είναι ύψιστης σημασίας.

Αντίστοιχα, οι χώρες με τη μεγαλύτερη κατανάλωση είναι η Μάλτα, η Ιταλία, η Κύπρος, η Γαλλία, το Βέλγιο, η Ισπανία και η Πορτογαλία (Colin & Lebas, 1994).

Το τελευταίο διάστημα ολοένα και περισσότεροι άνθρωποι υιοθετούν ένα διαφορετικό τρόπο διατροφής, ώστε να βελτιώσουν τη γενική εικόνα της υγείας τους, αλλά και για ν' αποκομίσουν πρόσθετα οφέλη, όπως η απώλεια βάρους.

Το κρέας του κουνελιού διαθέτει υψηλή βιολογική αξία και είναι δυνατόν να καλύψει τις ανάγκες των καταναλωτών. Άτομα με υπέρταση και καρδιαγγειακά νοσήματα, συνίσταται να καταναλώνουν το συγκεκριμένο κρέας.

Απ' την άλλη, η τακτική εμφάνιση διατροφικών σκανδάλων σε πλήθος τροφίμων ζωικής προέλευσης, έχει κάνει το αγοραστικό κοινό επιφυλακτικό. Ωστόσο, η μη εμπλοκή του κουνελίσου κρέατος σε τέτοια φαινόμενα, του προσδίδει επιπλέον προβάδισμα στις αγορές (Agrenda, 2011).

Επιπροσθέτως, θρησκευτικοί περιορισμοί δεν συνδέονται με το κρέας του κουνελιού, γεγονός που αυξάνει το πλήθος των καταναλωτών και επιτρέπει την ελεύθερη διακίνηση του σε μουσουλμανικές χώρες (Agrenda, 2011).

Οι ταχείς ρυθμοί ζωής και η μείωση του ελεύθερου χρόνου του σύγχρονου ανθρώπου, έχουν ως αποτέλεσμα την επιλογή τροφίμων που απαιτούν μειωμένο ή ελάχιστο συνολικό χρόνο προετοιμασίας του γεύματος. Έτσι, τα τυποποιημένα και τα κατεψυγμένα κρέατα, αποτελούν ιδανική λύση για την ικανοποίηση αυτής της καταναλωτικής ανάγκης.

Πίνακας 2.16 Ετήσια κατανάλωση κρέατος κουνελιού σε διάφορες χώρες (kg/άτομο)

Πηγή: FAO, 2007

Χώρες	Βάρος
Μάλτα	8.89
Ιταλία	5.71
Κύπρος	4.37
Γαλλία	2.76
Βέλγιο	2.73
Ισπανία	2.61
Πορτογαλία	1.94
Σλοβενία	0.77
Ελλάδα	0.70
Ρουμανία	0.64
Ολλανδία	0.63
Γερμανία	0.44

Τεχνολογικό περιβάλλον

Η εντατική εκτροφή των κουνελιών γίνεται σε θαλάμους πλήρως ελεγχόμενου περιβάλλοντος. Η εγκατάσταση υψηλής τεχνολογίας στα κονικλοτροφία, είναι απαραίτητη για την διατήρηση υψηλών παραγωγικών αποδόσεων. Ανεμιστήρες, πάνελ δροσισμού, θερμόμετρα και υγρασιόμετρα με αισθητήρες, είναι κάποια από τα παραδείγματα αυτής της τεχνολογίας. Οι αυτοματισμοί που αφορούν στη διανομή της τροφής και στην απομάκρυνση της κόπρου στις κτηνοτροφικές εγκαταστάσεις, είναι ένα ακόμα παράδειγμα (Farmers Weekly, 2015).

Εφαρμογές υπολογιστών και έξυπνων κινητών-Smartphone's για την επιτήρηση και των έλεγχο λειτουργίας των κτηνοτροφικών μονάδων μέσω χρήσης διαδικτύου, είναι ένα απ' τα τελευταία επιτεύγματα της υψηλής τεχνολογίας.

Σημαντική είναι επίσης η αλματώδης ανάπτυξη της Ζωοτεχνικής Επιστήμης, υποβοηθούμενη από τη συνεχώς εξελισσόμενη τεχνολογία (Farmers Weekly, 2015).

Ορισμένες από τις καινοτόμες μεθόδους εκτροφής είναι οι ακόλουθες:

- Εφαρμογή τεχνητής σπερματέγχυσης
- Βιοτεχνολογία σε σχήματα γενετικής βελτίωσης
- Συλλογή και τήρηση στοιχείων αποδόσεων και γενεαλογίας του ζωικού κεφαλαίου σε ηλεκτρονικές βάσεις δεδομένων.

Όμως, οι αγρότες και οι κτηνοτρόφοι της χώρας μας, χρειάζονται περαιτέρω εκπαίδευση, καθώς δεν διαθέτουν την ανάλογη τεχνογνωσία (Agrotypos.gr, 2015).

Δημογραφικό περιβάλλον

Σύμφωνα με στοιχεία της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής –ΕΛΣΤΑΤ, 2011, ο μόνιμος πληθυσμός της χώρας ανήλθε σε 10.815.197 άτομα, από τα οποία 5.302.703 άρρενες (ποσοστό 49%) και 5.512.494 θήλεις (ποσοστό 51%). Εν συγκρίσει με τα προηγούμενα έτη, ο πληθυσμός της Ελλάδας σταδιακά μειώνεται, λόγω του χαμηλού ρυθμού γεννήσεων και της μετανάστευσης στο εξωτερικό νέων ατόμων.

Το μεγαλύτερο ποσοστό ανδρών 50,7%, εντοπίζεται στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας, ενώ το μεγαλύτερο ποσοστό γυναικών 51,8% εμφανίζεται στην Περιφέρεια Αττικής.

Οι γυναίκες υπερέχουν ποσοτικά σε σχέση με τους άνδρες, όπως προκύπτει από τα στοιχεία απογραφής από τους 10 μεγαλύτερους δήμους της χώρας. Εξαίρεση αποτελεί ο δήμος Ρόδου (Πίνακας 2.3).

Επιπλέον, η μέση ηλικία του πληθυσμού της Ελλάδας είναι τα 41,9 έτη, με την Περιφερειακή Ενότητα Μυκόνου να παρουσιάζει τη μικρότερη μέση ηλικία κατοίκων, 37 έτη, και την Περιφερειακή Ενότητα Ευρυτανίας να παρουσιάζει τη μεγαλύτερη, 49 έτη. Προκύπτει επίσης ότι στις αγροτικές περιοχές σε σχέση με τις αστικές περιοχές, κατοικούν άτομα μεγαλύτερης ηλικίας (Πίνακας 2.4).

Γίνεται ορατό από την απογραφή, ότι η δημογραφική γήρανση πλήττει την Ελλάδα, καθώς τα άτομα ηλικίας άνω των 65 ετών ξεπερνούν τα 2 εκατομμύρια.

Τα στοιχεία του πίνακα 2.5 μας δείχνουν ότι 50,3% του πληθυσμού της χώρας είναι κατά νόμο έγγαμοι (έγγαμοι, σύμφωνο συμβίωσης, σε διάσταση), ενώ το 39,0% του συνολικού πληθυσμού της χώρας είναι άγαμοι, με τους άρρενες να υπερτερούν.

Από τα αποτελέσματα της απογραφής, είναι φανερό ότι τα 9.903.268 άτομα έχουν ελληνική υπηκοότητα, 199.101 άτομα έχουν υπηκοότητα άλλων χωρών της Ευρωπαϊκής Ένωσης, 708.003 άτομα έχουν υπηκοότητα λοιπών χωρών και 4.825 άτομα έχουν αδιευκρίνιστη υπηκοότητα.

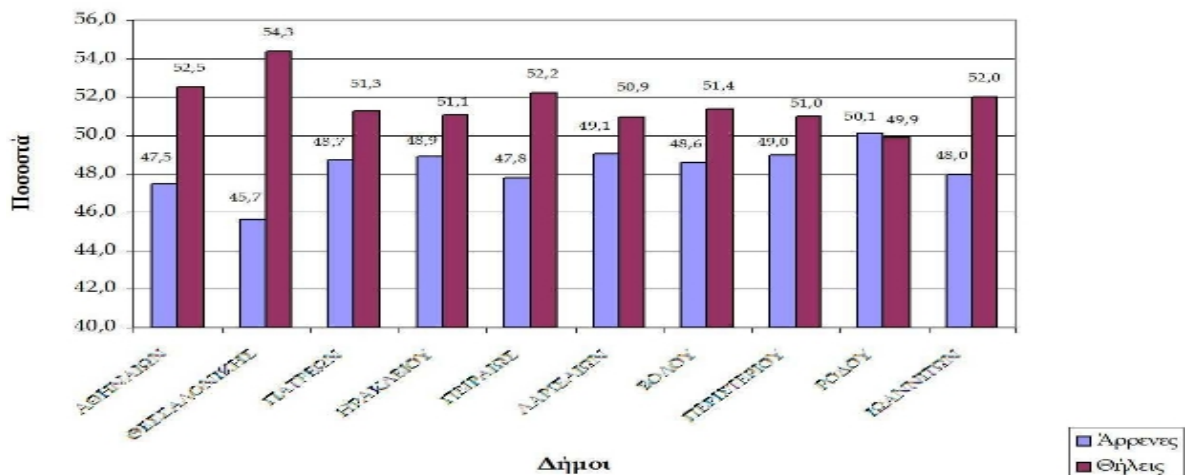
Το μεγαλύτερο ποσοστό αλλοδαπών είναι συγκεντρωμένο στις αστικές περιοχές.

Σε ότι αφορά τα νοικοκυριά, τα μονομελή και τα διμελή έχουν το μεγαλύτερο ποσοστό. Σημαντικό είναι να αναφερθεί επίσης ότι το μέσο μέγεθος νοικοκυριού είναι κατά κανόνα μεγαλύτερο στις αγροτικές περιοχές.

Σχήμα 2.6 Μόνιμος πληθυσμός των 10 μεγαλύτερων Δήμων κατά φύλο

Πηγή: Ελληνική Στατιστική Αρχή

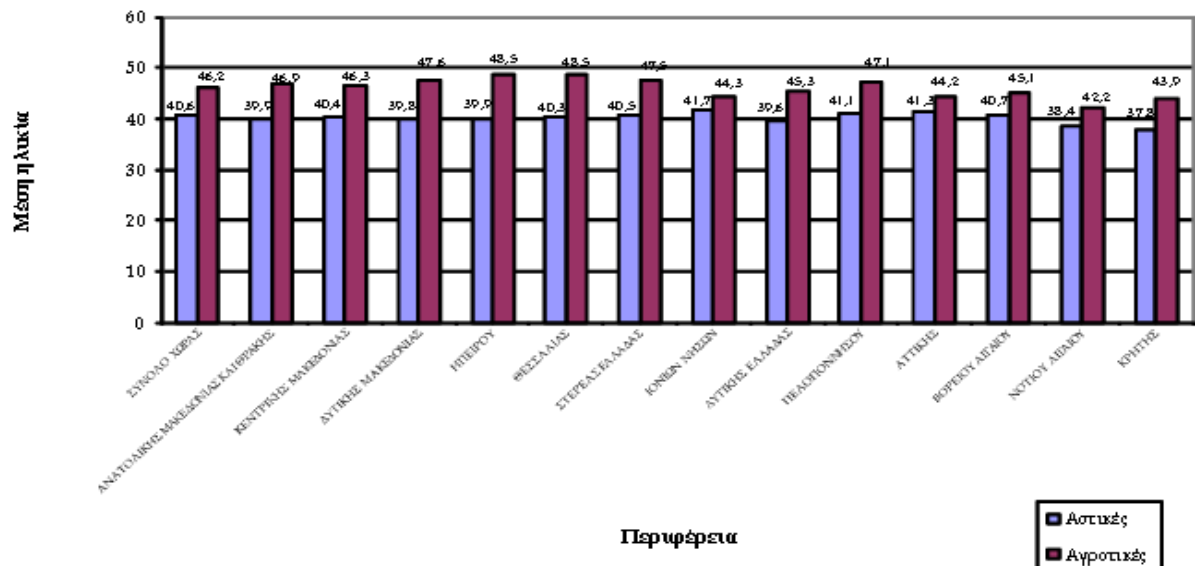
(www.statistics.gr, ημερομηνία προσπέλασης: 25/5/2015)



Σχήμα 2.7 Μέση ηλικία κατά αστικότητα

Πηγή: Ελληνική Στατιστική Αρχή

(www.statistics.gr, ημερομηνία προσπέλασης: 25/5/2015)



Σχήμα 2.8 Μόνιμος πληθυσμός κατά ομάδες ηλικιών και οικογενειακή κατάσταση

Πηγή: Ελληνική Στατιστική Αρχή

(www.statistics.gr, ημερομηνία προσπέλασης: 25/5/2015)

Ομάδες ηλικιών	Σύνολο	Άγαμοι	Έγγαμοι	Χήροι	Διαζευγμένοι	Με σύμφωνο συμβίωσης	Σε διάσταση	Χήροι από σύμφωνο συμβίωσης	Διαζευγμένοι από σύμφωνο συμβίωσης
Σύνολο	10.815.197	4.227.033	5.364.221	820.392	331.653	1.763	69.725	78	332
0-14	1.569.089	1.568.836	250	0	2	1	0	0	0
15-19	553.225	546.361	6.431	25	269	42	89	5	3
20 - 29	1.350.773	1.088.552	249.234	938	7.493	392	4.107	16	41
30 - 39	1.635.129	564.087	1.001.005	6.185	49.604	513	13.640	16	79
40 - 49	1.580.906	229.180	1.201.657	23.822	103.708	441	21.954	20	124
50 - 59	1.391.713	107.179	1.107.005	67.820	92.064	241	17.324	18	62
60 - 69	1.133.921	57.880	879.777	138.435	49.029	97	8.678	2	23
70 - 79	1.017.163	41.577	671.883	277.371	23.022	28	3.281	1	0
80 +	583.278	23.381	246.979	305.796	6.462	8	652	0	0

Παγκόσμιο περιβάλλον

Οι μεγαλύτερες αγορές του κόσμου λειτουργούν σύμφωνα με τους κανόνες του παγκόσμιου εμπορίου. Αρκετές εγχώριες αγορές παρουσιάζουν την ίδια τάση.

Η Ευρωπαϊκή Ένωση (2014) αναφέρει ότι το άνοιγμα νέων αγορών θα δώσει ώθηση στην ανάπτυξη, στο πλαίσιο του σύγχρονου ανταγωνιστικού περιβάλλοντος.

Η οικονομική άνοδος χωρών, όπως η Κίνα, η Ινδία και η Βραζιλία, οι οποίες εφάρμοσαν την συγκεκριμένη πολιτική, ενισχύει την θέση της Ε.Ε. Ήδη η Ένωση έχει προβεί σε συμφωνία με περισσότερες από 50 χώρες σε παγκόσμιο επίπεδο.

Η τράπεζα HSBC (2015) σχολιάζει στην έρευνα Trade Forecast Report, πιθανή συντήρηση του παγκόσμιου εμπορίου από τις ήδη ανεπτυγμένες οικονομίες, μέχρι τη συμφωνία απελευθέρωσης του εμπορίου από την πλειοψηφία των χωρών.

Η συμφωνία του ελεύθερου εμπορίου θα μειώσει τους εμπορικούς φραγμούς ανάμεσα στις χώρες. Οι δασμοί θα εξακολουθούν να εφαρμόζονται μόνο για λόγους προστασίας σε ευπαθείς κλάδους.

Έτσι, οι χώρες που έχουν ενταχθεί σε αυτήν την πολιτική, θα πραγματοποιούν φθηνότερες εξαγωγές προς τις χώρες-εταίρους. Επιπλέον, οι καταναλωτές θα έχουν στην διάθεση τους ποικιλία προϊόντων σε χαμηλότερες τιμές, λόγω του ανταγωνισμού και της μειωμένης τιμολόγησης.

Η μέση ετήσια ανάπτυξη του διεθνούς εμπορίου είναι της τάξης του 1,5% από το 2012 έως το 2014.

Σε ότι αφορά το επισιτιστικό πρόβλημα, εκτιμάται ότι μέχρι το 2050 ο παγκόσμιος πληθυσμός θα φτάσει τα 9,1 δισεκατομμύρια. Η παραγωγή των τροφίμων χρειάζεται να αυξηθεί κατά 70% για να ικανοποιήσει τις ανάγκες των καταναλωτών (FAO, 2009). Μεγάλης σημασίας είναι η βελτίωση των μεθόδων παραγωγής των τροφίμων ,

καθώς θα πρέπει να παράγονται περισσότερα προϊόντα από μικρότερη έκταση γεωργικής γης.

Μελλοντική πρόκληση είναι η διάθεση ποικίλων αειφόρων τροφίμων υψηλής διατροφικής αξίας, τα οποία θα εξασφαλίζουν ισόρροπη διατροφή και υγεία στο συνολικό πληθυσμό του πλανήτη (FAO, 2013).

2.7.3 Ανάλυση των πέντε δυνάμεων του Porter και εξωτερικό μικροπεριβάλλον

Διαπραγματευτική δύναμη των αγοραστών

Τα προϊόντα της επιχείρησης θα πωλούνται στο χονδρικό και λιανικό εμπόριο. Ειδικότερα, πελάτες της *Κουνέλια ΑΙΦΑ Ε.Π.Ε.* θα είναι οι χονδρέμποροι, τα κρεοπωλεία, τα καταστήματα αλλαντικών και κρεατοσκευασμάτων, τα μεγάλα σούπερ μάρκετ, τα ξενοδοχεία, τα εστιατόρια και οι καταναλωτές. Η εταιρεία θα ικανοποιήσει τις απαιτήσεις όλων των πελατών της, μέσω της παροχής ποικίλων και διαφοροποιημένων προϊόντων, με βάση το κρέας κουνελιού. Η παρούσα οικονομική κρίση αναμένεται να προκαλέσει περαιτέρω άνοδο των τιμών, με αποτέλεσμα οι καταναλωτές να στραφούν σε τρόφιμα με χαμηλότερο κόστος, διεκδικώντας συγχρόνως υψηλή ποιότητα. Συγκεκριμένα, τους επόμενους μήνες προβλέπεται ανάδειξη των προϊόντων που προσφέρουν προστιθέμενη αξία («Value for money»). Παράλληλα, το καταναλωτικό κοινό ήδη δείχνει έκδηλη προτίμηση στα ελληνικά προϊόντα, με πιθανότητα αύξησης της τάσης στο μέλλον (Η Ελλάδα καινοτομεί, 2015). Για τους παραπάνω λόγους, τα κανάλια διανομών θα απαιτήσουν την παροχή καλύτερων όρων, όπως μεγαλύτερων εκπτώσεων, μεγαλύτερες πιστώσεις και γενικότερα ευκολίες στην τιμολόγηση. Η διαπραγματευτική δύναμη των αγοραστών κρίνεται ότι θα είναι μεγάλη, καθώς θα έχουν μικρό αριθμό συνεργαζόμενων εταιρειών, αυξημένο μέγεθος και ισχύ, και θα αγοράζουν μεγάλες ποσότητες προϊόντων.

Διαπραγματευτική δύναμη των προμηθευτών

Η επιχείρηση *Κουνέλια ΑΙΦΑ* θα έχει ως προμηθευτές αξιόπιστες εταιρείες, με σκοπό την ικανοποίηση των κάτωθι στόχων :

- Προμήθεια ζωικού υλικού, διαμέσου εισαγωγών
- Προμήθεια ζωοτροφών
- Προμήθεια κτηνιατρικών φαρμάκων
- Προμήθεια εξοπλισμού, σε περίπτωση βλάβης ή καταστροφής του υπάρχοντος
- Προμήθεια υλικών συσκευασίας
- Προμήθεια καυσίμων

Για την επιλογή των κατάλληλων προμηθευτών, τέθηκαν κριτήρια ποιότητας, τιμής, χρόνων παράδοσης και εξυπηρέτησης. Συχνά οι προμηθευτές εξοπλισμού είναι

υπεύθυνοι για τη διάδοση τεχνογνωσίας στο προσωπικό της κτηνοτροφικής μονάδας, γι' αυτό το λόγο πρέπει να διαθέτουν στελέχη με εμπειρία στο κλάδο εφαρμογής.

Η οικοδόμηση και η διατήρηση χρόνιων και καλών σχέσεων με τους προμηθευτές, είναι σπουδαίας σημασίας. Η αλλαγή προμηθευτή, πιθανόν να προκαλέσει προβλήματα και καθυστερήσεις στην παραγωγική διαδικασία της επιχείρησης.

Από τα προαναφερθέντα γίνεται κατανοητό ότι οι προμηθευτές έχουν μεγάλη διαπραγματευτική δύναμη.

Για την εύρυθμη λειτουργία της επιχειρηματικής αλυσίδας, προμηθευτές-επιχείρηση-καταναλωτές, προτείνεται η τήρηση προμηθευτικής βάσης, η οποία θα αξιολογείται συνεχώς, μέσω προεπιλεγμένων δεικτών (δείκτες αξιολόγησης-KPIs) και διαδικασιών μέτρησης.

Απειλή από υποκατάστατα

Όπως ήδη έχει αναφερθεί, η εξεταζόμενη επιχείρηση παρέχει ευρεία γκάμα προϊόντων (νωπό & κατεψυγμένο κρέας, αλλαντικά & κρεατοσκευάσματα), με αποτέλεσμα ο πελάτης να ικανοποιεί την οποιαδήποτε επιθυμία του για κρέας κουνελιού. Ωστόσο, το κρέας από τα υπόλοιπα είδη εκτρεφόμενων ζώων, καλύπτει το μεγαλύτερο τμήμα των καταναλωτών, και συνεπώς αποτελεί υποκατάστατο για τα εταιρικά προϊόντα της *Κουνέλια ΑΙΦΑ*.

Όμως, η σύγχρονη τάση του ανθρώπου για περισσότερο υγιεινές διατροφικές επιλογές, μειώνει τη ζήτηση κρεάτων τα οποία είναι πλούσια σε κορεσμένα λιπαρά οξέα. Επιπλέον, η αύξηση της ζήτησης έτοιμων φαγητών δίνει προβάδισμα στα τυποποιημένα - καινοτόμα προϊόντα της επιχείρησης.

Παρ' όλα αυτά, η απειλή από υποκατάστατα είναι μεγάλη, λόγω των ήδη υπαρχόντων καταναλωτικών συνηθειών και το υψηλό ποσοστό αγοράς από άλλα είδη κρεάτων.

Απειλή από νεοεισερχόμενους

Ο κλάδος δεν διαφαίνεται ευνοϊκός για νεοεισερχόμενους επιχειρηματίες, λόγω της παρούσας οικονομικής κατάστασης, της απουσίας βασικών υποδομών και της μεγάλης γραφειοκρατίας. Επιπλέον, ορισμένες από τις υπάρχουσες επιχειρήσεις έχουν προβεί σε προσπάθειες κάθετης ολοκλήρωσης προς τα εμπρός ή προς τα πίσω, (*ολοκλήρωση προς τα εμπρός* = η επιχείρηση παράγει το προϊόν στην μορφή που το αγοράζουν οι καταναλωτές, συνήθως αναφερόμαστε στη τυποποίηση, *ολοκλήρωση προς τα πίσω* = η επιχείρηση παράγει τις πρώτες ύλες που θα αγόραζε από τους προμηθευτές της) γεγονός που καθιστά αδύνατη την είσοδο νέων και συχνά μικρών επιχειρήσεων.

Οι κτηνοτροφικές μονάδες με μεγάλο χρόνο ζωής, έχουν αρκετά πλεονεκτήματα μη διαθέσιμα στις καινούργιες εταιρείες, όπως είναι η εύκολη πρόσβαση σε ποιοτικές και φτηνές πρώτες ύλες, η σωρευμένη εμπειρία, το χαμηλότερο κόστος εγκαταστάσεων και οι ευκολότερες προϋποθέσεις δανεισμού.

Γίνεται κατανοητό ότι η απειλή από νεοεισερχόμενους είναι μικρού βαθμού.

Ανταγωνιστές

Οι κυριότεροι ανταγωνιστές της Κουνέλια ΑΛΦΑ Ε.Π.Ε στην αγορά του φρέσκου και κατεψυγμένου κρέατος κουνελιού είναι:

- Η φάρμα Κάββαλος
- Το κουνέλι Χαλκιδικής
- Η φάρμα Αλεξανδράκης
- Η φάρμα Τρομπέτας και
- Το κουνέλι Σερρών.

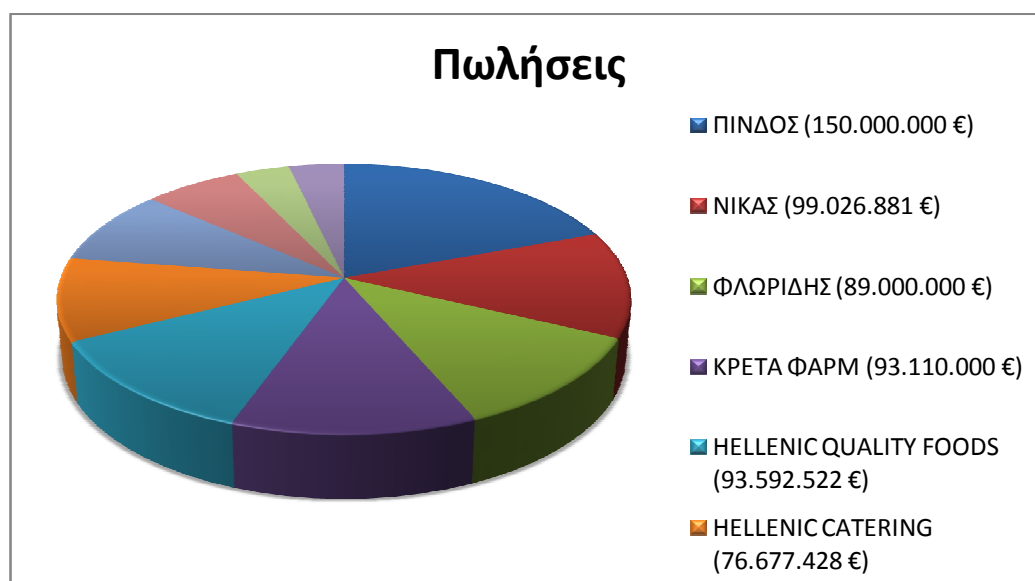
Αντίστοιχα, στον κλάδο των αλλαντικών και των κρεατοσκευασμάτων, εντοπίζονται πλήθος ανταγωνιστικών επιχειρήσεων. Ενδεικτικά αναφέρονται οι κάτωθι:

- Πίνδος αγροτικός πτηνοτροφικός συνεταιρισμός Ιωαννίνων
- Νίκας Π. Γ. Α.Β.Ε.Ε.
- Φλωρίδης Α.Ε.Β.Ε.Κ.
- Κρέτα φάρμ Α.Β.Ε.Ε.
- Hellenic quality foods Α.Ε.Τ.
- Hellenic catering Α.Ε.
- Υφαντής Α.Β.Ε.Ε.
- Αγροτικός πτηνοτροφικός συνεταιρισμός Άρτας
- Έδεσμα Α.Ε.Β.Ε.
- ΒΙ.Κ.Η. Α.Ε.

Σημαντικό είναι να αναφερθεί ότι στο κανάλι των σούπερ μάρκετ εντοπίζεται έντονος ανταγωνισμός, καθώς κυριαρχούν οι μεγάλες επιχειρήσεις του χώρου, οι οποίες παρέχουν επώνυμα προϊόντα (ICAP, 2007).

Σχήμα 2.9 Πωλήσεις των ανταγωνιστικών επιχειρήσεων αλλαντικών & κρεατοσκευασμάτων

Πηγή: ICAP group, 2007



2.7.4 SWOT ANALYSIS της εταιρείας

Strengths – Δυνατότητες

- Μειωμένο κόστος λειτουργίας, λόγω της αξιοποίησης όλων των παραγωγών της κτηνοτροφικής μονάδας, των εναλλακτικών μορφών ενέργειας και των προγραμμάτων ανακύκλωσης που θα εφαρμοστούν.
- Ανεπτυγμένο σχέδιο μάρκετινγκ. Διάθεση κεφαλαίων στη διαφήμιση.
- Επιλογή κατάλληλης τοποθεσίας για την εγκατάσταση της επιχείρησης, σε σχέση με τις αποστάσεις από τα αστικά κέντρα και το σφαγείο.
- Δημιουργία καινοτόμων προϊόντων, με αποτέλεσμα την κατάκτηση μεγαλύτερου μεριδίου αγοράς. Διεκδίκηση βραβείων σε εκθέσεις.
- Συνέργεια με μεταφορικές εταιρείες. Με τον τρόπο αυτό η κτηνοτροφική μονάδα έχει τον απαραίτητο χρόνο ώστε να ασκήσει το έργο της ανεμπόδιστα, και χωρίς παρέκκλιση από τους στόχους που έχει θέσει.
- Το κουνέλι ως εκτρεφόμενο ζώο χαρακτηρίζεται από υψηλή παραγωγικότητα και μειωμένη κατανάλωση τροφής, εν συγκρίσει με τα υπόλοιπα είδη της ζωικής παραγωγής.
- Εξειδικευμένο προσωπικό για κάθε αντικείμενο εργασιών της εταιρείας.
- Πιστοποιημένα προϊόντα ως προς τη διαδικασία παραγωγής.
- Καλή και ανταγωνιστική εξυπηρέτηση πελατών.

Weaknesses – Αδυναμίες

- Μικρή δυναμικότητα κτηνοτροφικής μονάδας, με αποτέλεσμα μειωμένα έσοδα.
- Καθημερινή απασχόληση στην κτηνοτροφική μονάδα.
- Έλλειψη εμπειρίας στον κλάδο όπου θα δραστηριοποιηθεί η επιχείρηση.

Opportunities – Ευκαιρίες

- Η κονικλοτροφία είναι ενταγμένη στα προγράμματα επιδοτήσεων.
- Αύξηση της ζήτησης υγιεινών τροφίμων, όπως το κρέας κουνελιού.
- Ο κλάδος της κονικλοτροφίας χαρακτηρίζεται από ταχείς ρυθμούς ανάπτυξης σε παγκόσμιο επίπεδο.

Threats - Απειλές

- Επιδείνωση της οικονομικής και πολιτικής κατάστασης στην Ελλάδα.
- Μειωμένη εγχώρια κατανάλωση του κουνελίσσιου κρέατος.
- Περιορισμένος αριθμός σφαγείων, κατάλληλων για κουνέλια.
- Χαμηλότερη η τιμή του εισαγόμενου κρέατος κουνελιού, σε σύγκριση με την εγχώρια παραγωγή.
- Αυξημένο κόστος ζωοτροφών.

2.7.5 Στρατηγική επιχείρησης

Η αγορά στην οποία απευθύνεται η εξεταζόμενη εταιρεία, χαρακτηρίζεται από αργή αλλά σταδιακή ανάπτυξη, με σημαντικές ενδείξεις ενδιαφέροντος από το νεότερο ηλικιακά κοινό.

Η εταιρεία μελέτησε τις προτιμήσεις των καταναλωτών, εφαρμόζοντας πρωτογενή και δευτερογενή έρευνα και αποφάσισε να εισάγει στην αγορά ποικιλία προϊόντων κρέατος κουνελιού. Με τον τρόπο αυτό, η επιχείρηση διεκδικεί μεγάλο μερίδιο της αγοράς και συγχρόνως υψηλά κέρδη.

Συγκεκριμένα, ο οικονομικός οργανισμός θα εφαρμόσει στρατηγική διαφοροποίησης και συνάμα ανάπτυξης, σε σχέση με τις ανταγωνιστικές εταιρείες του κλάδου της κονικλοτροφίας. Συγχρόνως, η στρατηγική της επιχείρησης θα είναι αναδυόμενη, δηλαδή θα προσαρμόζεται συνεχώς στις εξελίξεις του περιβάλλοντος.

Η *Κουνέλια ΑΙΦΑ* θα έχει ως βασική επιδίωξη την κάλυψη ξεχωριστών καταναλωτικών αναγκών και προτιμήσεων, προχωρώντας σε κάθετη ολοκλήρωση με τη δημιουργία του μικρού παραδοσιακού αλλαντοποιείου.

Η νεοϊδρυθείσα επιχείρηση θα προσπαθήσει να μετριάσει τα λειτουργικά της έξοδα, με την εκμετάλλευση των αποβλήτων της κτηνοτροφικής μονάδας (παραγωγή φυσικού λιπάσματος), τις ανανεώσιμες μορφές ενέργειας, καθώς και με την

προτίμηση τεχνικών μάρκετινγκ και επικοινωνίας χαμηλού κόστους, διαμέσου του digital marketing.

2.7.6 Σχεδιασμός marketing

2.7.6.1 Στόχοι marketing

- Επίτευξη πωλήσεων ύψους 200.000 €, το δεύτερο χρόνο λειτουργίας της εταιρείας
- Δημιουργία και ενίσχυση των συναισθηματικών δεσμών με τους πελάτες (loyalty marketing), το τρίτο χρόνο ζωής της επιχείρησης, στο πλαίσιο ανάπτυξης της πελατοκεντρικής φιλοσοφίας
- Προώθηση του περιβαλλοντικού προφίλ των προϊόντων και της εταιρείας, με αφετηρία την έναρξη των πωλήσεων
- Εξασφαλισμένη παροχή ποιοτικών προϊόντων με σκοπό την μέγιστη ικανοποίηση των πελατών, μέσω της εφαρμογής συστημάτων ποιότητας
- Αναγνωρισιμότητα του εταιρικού ονόματος (Brand awareness)

2.7.6.2 Δυνητική πηγή ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος

Η επιχείρηση *Κουνέλια ΑΙΦΑ*, πραγματοποίησε έρευνα αγοράς και μάρκετινγκ στους καταναλωτές, μέσω συλλογής πρωτογενών στοιχείων. Τα στοιχεία αυτά προέκυψαν από τη συμπλήρωση δομημένου ερωτηματολογίου.

Συγκεκριμένα, οι συμμετέχοντες στην έρευνα δήλωσαν σε ποσοστό 47%, ότι η τιμή του κουνελίσου κρέατος είναι **μέτρια** εν συγκρίσει με τα άλλα είδη κρεάτων. Στη συνέχεια ακολούθησαν οι χαρακτηρισμοί της τιμής **λίγο** σε ποσοστό 21% και **πολύ** σε ποσοστό 17%.

Σύμφωνα με αυτά τα αποτελέσματα, η εταιρεία αποφάσισε να προσφέρει το παραγόμενο κρέας κουνελιού σε ελαφρώς χαμηλότερη τιμή σε σχέση με τις υπόλοιπες ανταγωνιστικές εταιρείες.

Η έρευνα απέδειξε επίσης ότι οι πελάτες ενδιαφέρονται **πολύ** για το χρώμα (46%), τη γεύση (55%), τη συσκευασία (36%) και τη θρεπτική αξία (36%) του αγοραζόμενου κρέατος.

Σε μια προσπάθεια να ικανοποιηθούν οι παραπάνω παράμετροι, ώστε να δημιουργηθεί σαφές ανταγωνιστικό πλεονέκτημα της μονάδας, θα δοθεί βαρύτητα στην ευζωία του ζωικού κεφαλαίου και ιδιαίτερα στις συνθήκες εκτροφής, μεταφοράς προς το σφαγείο και στη γενικότερη μεταχείριση. Κρίνεται ότι με τον τρόπο αυτό, θα εξασφαλιστεί ικανοποιητικό χρώμα, γεύση και θρεπτική αξία στο σφάγιο. Για

επιπλέον αποτελέσματα, συστήνεται ο εμπλουτισμός του σιτηρεσίου με αιθέρια έλαια και αντιοξειδωτικά.

Σ' ότι αφορά τη συσκευασία, θα επιλεγούν δύο είδη ώστε να διασφαλιστεί η φρεσκάδα και η διατήρηση των προϊόντων. Συσκευασία κενού αέρος για το φρέσκο κρέας και συσκευασία φακέλου για το κατεψυγμένο κρέας και τα κρεατοσκευάσματα.

Η εταιρεία θα προσφέρει μοναδικά αλλαντικά και κρεατοσκευάσματα κουνελιού, ώστε να ικανοποιήσει ένα σημαντικό μερίδιο της αγοράς.

Ωστόσο τα αποτελέσματα του ερωτηματολογίου, δείχνουν ότι ένα μεγάλο ποσοστό του καταναλωτικού κοινού, θεωρεί τις συγκεκριμένες κατηγορίες τροφίμων ανθυγιεινές (67 % αλλαντικά, 70% κρεατοσκευάσματα). Η κτηνοτροφική μονάδα θα αναιρέσει την άποψη αυτή, προσφέροντας κρεατοσκευάσματα και αλλαντικά παραδοσιακών συνταγών, χωρίς την προσθήκη επικίνδυνων συντηρητικών όπως τα νιτρικά και τα νιτρώδη άλατα, και τα οποία θα συνδυάζουν τις ευεργετικές ιδιότητες του κουνελίσου κρέατος.

Σημαντικό είναι να αναφερθεί, ότι η εταιρεία *Κουνέλια ΑΙΦΑ* θα εφαρμόζει στις διαδικασίες παραγωγής, το σύστημα διασφάλισης ποιότητας ISO 9001, αποκτώντας ανταγωνιστικό πλεονέκτημα έναντι των υπολοίπων εταιρειών του κλάδου. Με τον τρόπο αυτό θα εξασφαλίζεται η ποιότητα των προϊόντων, ενώ παράλληλα οι εργαζόμενοι θα έχουν συγκεκριμένα καθήκοντα και θα ορίζονται αποτελεσματικά οι κύριοι ρόλοι της κάθε θέσης εργασίας. Μέσω του αναγνωρισμένου προτύπου ποιότητας, ο αριθμός των ελαττωματικών προϊόντων θα είναι ελάχιστος, ενώ η παραγγελίες θα εκτελούνται με ακρίβεια και ταχύτητα.

2.7.6.3 Τμηματοποίηση και στοχοθέτηση της αγοράς

Το μέγεθος της εγχώριας αγοράς κρέατος κυμαίνεται στους 506.000 τόνους (Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων, 2006). Από την αγορά αυτή, οι 7.000 τόνοι αντιπροσωπεύουν το κρέας κουνελιού (Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων, 2011).

Σ' ότι αφορά την εγχώρια αγορά αλλαντικών, το 2007 ανήλθε σε 112.000 τόνους. Απ' την άλλη, η αγορά των κρεατοσκευασμάτων στον ελλαδικό χώρο, εκτιμάται στους 47.000 τόνους (ICAP group, 2007).

Η εταιρεία *Κουνέλια ΑΙΦΑ* στοχεύει να προωθήσει τα προϊόντα της στις προαναφερόμενες αγορές.

Το τελευταίο διάστημα, οι καταναλωτές δείχνουν μεγάλο ενδιαφέρον στην αγορά προϊόντων υγιεινής διατροφής. Σύμφωνα με έρευνα που έλαβε χώρα στην Ελλάδα από την Focus Bari και την Tetra Pack Hellas (2015), οι τάσεις στην αγορά τροφίμων είναι ευνοϊκές για ποιοτικά και υγιεινά είδη καθημερινής διατροφής. Ο καταναλωτής επιλέγει προϊόντα, αναλογιζόμενος τα οφέλη στην υγεία του. Οι μικρές τοπικές επιχειρήσεις, οι οποίες διαθέτουν τα προϊόντα τους σε προσεγμένες, φιλικές προς το περιβάλλον συσκευασίες, κερδίζουν τις προτιμήσεις των πελατών. Το γυναικείο φύλο παρουσιάζει μεγαλύτερη ευαισθησία σε τέτοια ζητήματα.

Παρόμοια συμπεράσματα προέκυψαν από την ανάλυση του ερωτηματολογίου της παρούσης εργασίας.

Κρίνεται ότι το κρέας κουνελιού μπορεί να ικανοποιήσει τις προσδοκίες των καταναλωτών, λόγω της υψηλής θρεπτικής αξίας που διαθέτει. Απαραίτητη προϋπόθεση για να επιτευχθεί η παραπάνω πρόταση, είναι η γνωστοποίηση των ιδιαίτερων ιδιοτήτων του συγκεκριμένου κρέατος, στον Έλληνα καταναλωτή.

Ο χρόνος του σύγχρονου ανθρώπου συρρικνώνεται όλο και περισσότερο, με αποτέλεσμα ασχολίες όπως η μαγειρική, να θεωρούνται χαμηλής προτεραιότητας. Συγκεκριμένα, η νοικοκυρά διαλέγει να πραγματοποιήσει εύκολες συνταγές, ώστε να ξοδεύει όλο και λιγότερο από τον πολύτιμο χρόνο της. Παρέχοντας το κρέας του κουνελιού σε μορφή αλλαντικών και κρεατοσκευασμάτων, ικανοποιούμε την εξειδικευμένη καταναλωτική ανάγκη για ευκολία στη χρήση.

Συνοψίζοντας, η εταιρεία απευθύνεται σε διαφορετικά τμήματα της αγοράς, ανάλογα με τις ομάδες προϊόντων που παράγει.

Το φρέσκο και κατεψυγμένο κρέας κουνελιού, θα μπορούσε ν' αποτελεί καλή διατροφική επιλογή για γυναίκες ηλικίας 30 έως 65 χρονών με οικογένεια, οι οποίες και αναζητούν έναν υγιεινό τρόπο ζωής.

Εκτός από το παραπάνω τμήμα της αγοράς, η εταιρεία παρέχοντας αλλαντικά και κρεατοσκευάσματα κουνελιού, θα στοχεύει σε όλους τους καταναλωτές ανεξαρτήτως φύλου και ηλικίας. Ιδανική λύση μπορεί να αποτελέσει για νεαρά, εργαζόμενα άτομα και εργένηδες, οι οποίοι επιθυμούν γρήγορη και ταυτόχρονα πλήρη διατροφή.

Οι πελάτες από κοινωνικοοικονομικής άποψης, θα ανήκουν στη μεσαία και ανώτερη τάξη, καθώς θα είναι διατεθειμένοι να πληρώσουν το κάτι παραπάνω, ώστε να απολαμβάνουν την ποιότητα.

2.7.6.4 Τοποθέτηση των προϊόντων στην αγορά

Η εξεταζόμενη επιχείρηση θέλει να δημιουργήσει επιθυμητή αξία και αντιληπτή εικόνα στο μυαλό του καταναλωτή, σε σχέση με τα προϊόντα που προσφέρει. Ειδικότερα, η εταιρεία έχει ως στόχο να συνδέσει άρρηκτα το Brand name της με την ασφαλή και ισορροπημένη παραδοσιακή – μεσογειακή διατροφή.

Επιπλέον, θα επισημανθεί ότι πρόκειται για τη μοναδική ελληνική κτηνοτροφική μονάδα με οικολογική συνείδηση, αναφερόμενοι στην ενεργειακή κατανάλωση και στα προγράμματα ανακύκλωσης.

Συγκεκριμένα η κάθε ομάδα προϊόντων θα προβληθεί ως εξής:

Φρέσκο & κατεψυγμένο κρέας κουνελιού

- Τα εν λόγω προϊόντα θα τοποθετηθούν με βάση την τιμή των ανταγωνιστών. Συγκεκριμένα θα πωλούνται σε χαμηλή τιμή, διατηρώντας ταυτόχρονα την ποιότητα.

Αλλαντικά & κρεατοσκευάσματα

- Σε αυτή την περίπτωση, η σειρά αλλαντικών - κρεατοσκευασμάτων θα προωθείται ως καινοτόμος ιδέα, ξεχωριστή στο χώρο δραστηριοποίησης. Έμφαση θα δοθεί στην παραγωγική διαδικασία, στα ιδιαίτερα συστατικά των προϊόντων, και σαφώς και στην ευκολία χρήσης.

Φυσικό οργανικό λίπασμα

- Στο φυσικό οργανικό λίπασμα δεν θα εφαρμοστεί ολοκληρωμένο σχέδιο μάρκετινγκ. Το συγκεκριμένο προϊόν θα είναι διαθέσιμο στο χώρο της κτηνοτροφικής μονάδας, και από εκεί θα μπορούν να το προμηθευτούν οι κάτοικοι της τοπικής κοινωνίας.

Η αντίληψη και οι απόψεις των καταναλωτών σε σχέση με τα προϊόντα της εταιρείας *Κουνέλια ΑΙΦΑ*, θα εξετάζονται σε τακτά χρονικά διαστήματα, μέσω διαδικασιών ανατροφοδότησης (feedback).

2.7.6.5 Μείγμα μάρκετινγκ

Προϊόντα – Products

Κρέας κουνελιού

Χαρακτηριστικά

Το κρέας του κονίκλου ανήκει στα λευκά κρέατα, λόγω της χαμηλής περιεκτικότητάς του σε μυοσφαιρίνη. Είναι τρυφερό, με ξεχωριστή γεύση και ιδιαίτερο άρωμα. Το οικόσιτο κουνέλι έχει κρέας με υψηλή θρεπτική και διατροφική αξία (Dalle Zotte 2002, Hernández & Dalle Zotte 2010).

Συγκεκριμένα, έχει μειωμένη περιεκτικότητα σε λίπος και χοληστερόλη, γι' αυτό χαρακτηρίζεται και ως άπαχο. Αναλυτικότερα, το κρέας του κουνελιού είναι πλούσιο στα ευεργετικά για την υγεία του ανθρώπου, ακόρεστα και πολυακόρεστα λιπαρά οξέα (Wood *et al.*, 2008). Επίσης, είναι πλούσιο στα απαραίτητα λιπαρά οξέα, λινελαϊκό οξύ και α-λινολενικό οξύ, σε σύγκριση με τα υπόλοιπα αγροτικά ζώα (Dalle Zotte & Szendrő, 2011). Είναι καλή πηγή σε πρωτεΐνες υψηλής βιολογικής αξίας και στα αμινοξέα λυσίνη, θρεονίνη, βαλίνη, ισολευκίνη, λευκίνη και φαινυλαλανίνη (USDA 2015, Dalle Zotte 2004).

Πρόκειται για κρέας πλούσιο σε φώσφορο, ψευδάργυρο, σελήνιο και στις βιταμίνες E, B₆ και B₁₂ (Dokoupiiloná *et al.*, 2007). Η ποσότητα της βιταμίνης E ποικίλει

ανάλογα με τη σύνθεση του σιτηρεσίου που χορηγείται (Castellini & Lattaioli, 1999). Η σημασία της τοκοφερόλης είναι μεγάλη, καθώς συμμετέχει σε πολυάριθμες φυσιολογικές λειτουργίες και εμφανίζει σημαντική αντιοξειδωτική δράση.

Ο Parigi Bini (1992), υποστηρίζει ότι το κρέας του κονίκλου βελτιώνει την απορρόφηση του σιδήρου στις λάχνες του εντέρου. Ενώ, σύμφωνα με τους Hernández και Dalle Zotte (2010), το κρέας αυτό δεν περιέχει ουρικό οξύ, ενώ οι πουρίνες και το νάτριο βρίσκονται σε μικρή ποσότητα.

- **Φρέσκο & κατεψυγμένο κρέας κουνελιού**

Η εταιρεία θα διαθέτει ολόκληρο το σφάγιο του κουνελιού, στο βάρος των 1,800 έως 2 κιλά.

Επιπλέον θα υπάρχει η δυνατότητα παροχής του κρέατος σε τεμάχια, σε συσκευασία του ενός κιλού.

- **Αλλαντικά & κρεατοσκευάσματα κουνελιού**

Αλλαντικά

Τα λουκάνικα θα παρέχονται σε συσκευασία των 400 g, με 4 τεμάχια, ενώ το ζαμπόν θα τοποθετείται σε συσκευασία των 200g, με 10 φέτες. Απ' την άλλη, το παριζάκι θα διατίθεται σε συσκευασία των 300g.

Κρεατοσκευάσματα

Το κεμπάπ, το μαριναρισμένο κρέας, τα μπιφτέκια, το κουνέλι πανέ και το ρολό κουνελιού, θα διατίθενται σε συσκευασία του ενός κιλού. Συγκεκριμένα, η συσκευασία κεμπάπ θα φέρει 4 τεμάχια. Για τα υπόλοιπα κρεατοσκευάσματα, οι συσκευασίες θα φέρουν αντίστοιχα 5 τεμάχια, 4 τεμάχια, 20 τεμάχια και 1 τεμάχιο.

Συσκευασία

Το φρέσκο και κατεψυγμένο κρέας κουνελιού, θα περιβάλλεται από διαφανή συσκευασία κενού αέρος. Τα κρεατοσκευάσματα θα είναι τοποθετημένα σε δισκάκια βιοαποικοδομήσιμα και θα θερμοκολλούνται με ειδική μεμβράνη περιτυλίγματος. Σε σχέση με τα αλλαντικά, τα λουκάνικα και το ζαμπόν, θα προωθούνται σε συσκευασίες κενού αέρος, επαναχρησιμοποιούμενες, που θα διευκολύνουν τη χρήση του προϊόντος περισσότερες από μία φορές. Απ' την άλλη, το παριζάκι θα προωθείται σε συσκευασία συνθετικού περιβλήματος, κομποστοποιούμενη. Οι συσκευασίες στο σύνολο τους, θα είναι εύκαμπτες, ελαφριές και διαφανείς, ώστε να επιτρέπεται η οπτική αξιολόγηση του κρέατος από τον υποψήφιο καταναλωτή.

Τα στοιχεία της εταιρείας και της ετικέτας θα έχουν τυπωθεί σε ανακυκλώσιμο χαρτόνι, το οποίο θα είναι προσαρμοσμένο στην συσκευασία.

Συγκεκριμένα, στο επάνω μέρος του χαρτονιού θα απεικονίζεται το λογότυπο της εταιρείας, καθώς και τα σήματα ποιότητας, ανακύκλωσης και ελληνικής προέλευσης. Επίσης θα αναγράφονται η ακριβής ονομασία και η ποσότητα του προϊόντος.

Στο πίσω μέρος της σακούλας, θα παρουσιάζονται τα διατροφικά στοιχεία του τροφίμου, όπως η ενεργειακή του αξία, η περιεκτικότητα του σε λιπαρά, υδατάνθρακες και πρωτεΐνες, καθώς και η περιεκτικότητά του σε νάτριο. Επιπλέον, θα είναι τυπωμένα τα πλήρη στοιχεία της εταιρείας, η ημερομηνία ανάλωσης και η θερμοκρασία διατήρησης, με σκοπό την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών. Η επιχείρηση αναλόγως του προϊόντος, θα προτείνει κατάλληλες συνταγές μαγειρικής.

Σημειώνεται ότι θα υπάρχει η δυνατότητα παροχής των προϊόντων σε μεγάλες ποσότητες, όπως σε κιβώτιο των 10 κιλών, για επαγγελματική χρήση.

Εικόνα 2.13 Συσκευασία προϊόντων



Τιμή - Price

Εύρος τιμής

Η εφαρμοζόμενη τιμολογιακή πολιτική της επιχείρησης *Κουνέλια ΑΛΦΑ*, θα έχει ως στόχο την επίτευξη υψηλών πωλήσεων, διατηρώντας την ποιότητα σε σταθερό επίπεδο.

Ειδικότερα, η εταιρεία θα επιλέξει να προσφέρει το φρέσκο και κατεψυγμένο κρέας κουνελιού σε τιμές χαμηλότερες από αυτές των ανταγωνιστών, εφαρμόζοντας οικονομική τιμολόγηση – *economy pricing*. Με τον τρόπο αυτό, θα ικανοποιήσει το καταναλωτικό κοινό, που θεωρεί το συγκεκριμένο είδος κρέατος ακριβό. Το κόστος της παραγωγής και του μάρκετινγκ για το κρέας, θα επιχειρηθεί να είναι στο χαμηλότερο δυνατό επίπεδο.

Αντίθετα, στα κρεατοσκευάσματα και στα αλλαντικά, θα επιλεγεί ως στρατηγική τιμολόγησης η διείσδυση – *penetration pricing*, καθώς τα προϊόντα εισάγονται για πρώτη φορά στην ελληνική αγορά.

Συγκεκριμένα, η περιγραφόμενη σειρά τροφίμων, θα τοποθετηθεί στο ράφι των καταστημάτων σε χαμηλή τιμή, η οποία σταδιακά θα αυξάνεται με την προσέλκυση όλο και μεγαλύτερου μεριδίου της αγοράς. Η τιμολόγηση αυτή συστήνεται σε περιπτώσεις έντονου ανταγωνισμού, όπως είναι ο χώρος των αλλαντικών.

Κατά τη σταθεροποίηση των τιμών, τα εν λόγω προϊόντα θα κυμανθούν στα ίδια επίπεδα με τις υπόλοιπες εταιρείες του κλάδου. Εξαίρεση θα αποτελέσουν τα λουκάνικα, τα οποία θα πωλούνται σε υψηλή τιμή, ως *premium* προϊόν. Σε αυτή την περίπτωση, η σχέση ποιότητας – τιμής θα είναι ανάλογη.

Σε όλες τις παραπάνω στρατηγικές, έχει συμπεριληφθεί η ψυχολογική τακτική – *psychological pricing*. Η μέθοδος αυτή θα καθορίσει την τελική τιμή των προϊόντων, η οποία θα είναι εκφρασμένη σε περιττούς αριθμούς. Έτσι, θα επηρεάζεται θετικά η ψυχολογία του καταναλωτή, στον οποίο θα δίνεται η εντύπωση ότι το αγαθό έχει τιμολογηθεί σε χαμηλότερο επίπεδο από το πραγματικό.

Η εταιρεία θα ασκήσει διάκριση τιμών, προσφέροντας εκπτώσεις αφοσίωσης σε καλούς και χρόνιους συνεργάτες – πελάτες.

Διανομή – Place

Κανάλια διανομής

Η πρόθεση της εταιρείας *Κουνέλια ΑΙΦΑ*, είναι τα προϊόντα να διατίθεται άμεσα στα σημεία πώλησης, σε τιμές χονδρικής. Συγκεκριμένα, το κρέας, τα αλλαντικά και τα κρεατοσκευάσματα του κουνελιού, θα είναι διαθέσιμα στους καταναλωτές στα εξής σημεία πωλήσεων:

- Κρεοπωλεία
- Super markets
- Καταστήματα *delicatessen*
- Ξενοδοχεία
- Κέντρα εστίασης

Η διανομή των προϊόντων θα πραγματοποιείται σε τακτά χρονικά διαστήματα από τα ιδιόκτητα οχήματα - ψυγεία της εταιρείας, αλλά και από μεταφορική εταιρεία – Logistics.

Γεωγραφική κάλυψη

Τα δύο πρώτα χρόνια λειτουργίας της κτηνοτροφικής μονάδας, τα προϊόντα θα διατίθενται μόνο στην Πελοπόννησο. Στη συνέχεια, η διανομή θα επεκταθεί στην περιοχή της Αττικής.

Προώθηση – Promotion

Μέσα προώθησης

Η εξεταζόμενη εταιρεία θέλει να επιτύχει μέσω της προώθησης, υψηλή αναγνωρισιμότητα, τόσο από τις υποψήφιες επιχειρήσεις – συνεργάτες, όσο και από τους τελικούς καταναλωτές.

Συγκεκριμένα, για την επίτευξη των παραπάνω θα χρησιμοποιηθούν τα ακόλουθα διαφημιστικά μέσα:

- Ενημερωτικά έντυπα
- Διαδίκτυο
- Τύπος
- Συμμετοχή σε εκθέσεις
- Προσωπικές πωλήσεις
- Παροχή δώρων

Ενημερωτικά έντυπα

Η κτηνοτροφική μονάδα θα διαφημίζει το έργο της διαμέσου μικρών πολυσέλιδων εντύπων, τα οποία θα περιέχουν πληροφορίες για το εκτρεφόμενο ζώο, τα παραγόμενα προϊόντα και συνταγές μαγειρικής.

Διαδίκτυο

Μεγάλη σημασία θα δοθεί στην κατασκευή μίας άρτιας, ελκυστικής και λειτουργικής ιστοσελίδας.

Ο κάθε ενδιαφερόμενος θα έχει εύκολη και γρήγορη πρόσβαση σε δημοσιευμένα στοιχεία για την εν λόγω εταιρεία. Οι καταναλωτές θα έχουν διαδραστική σχέση με το διαχειριστή του διαδικτυακού τόπου και θα μπορούν να εκφράσουν την γνώμη τους για τα προϊόντα. Επιπλέον, μέσω της ιστοσελίδας θα υπάρχουν ευκαιρίες συνεργασίας με άλλους επαγγελματίες.

Ειδικότερα, στην ιστοσελίδα θα αναφέρονται τα σημεία πώλησης των προϊόντων, θα υπάρχει άφθονο φωτογραφικό υλικό καθώς και άρθρα σχετικά με την παραδοσιακή μεσογειακή διατροφή, τον τουρισμό και τη γαστρονομία. Επίσης, μέσω του διαδικτύου θα προσκαλούνται οι πελάτες σε σχετικές εκδηλώσεις της εταιρείας, και θα γνωστοποιούνται προσφορές που θα λαμβάνουν χώρα σε επιλεγμένα σημεία πωλήσεων.

Τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης θα διαδραματίσουν σπουδαίο ρόλο στην προώθηση της εταιρίας *Κουνέλια ΑΙΦΑ*. Ο υπεύθυνος του digital marketing στοχεύει μέσω των social medias να αποκτήσει άμεση επαφή με το νεότερο ηλικιακό κοινό, σύμφωνα με την ανάλυση που προηγήθηκε σχετικά με την τμηματοποίηση της αγοράς (target groups).

Τα προϊόντα της επιχείρησης θα διαφημίζονται και σε άλλες ιστοσελίδες σχετικές με την gourmet διατροφή.

Τύπος

Η εταιρεία σκοπεύει να διαφημιστεί στα ένθετα περιοδικά Ελληνικές γεύσεις της εφημερίδας Ελεύθερος τύπος και στο Βήμα Gourmet και Γαστρονόμος της εφημερίδας Καθημερινή.

Συμμετοχή σε εκθέσεις

Η κτηνοτροφική μονάδα προκειμένου να προωθήσει τις συνεργασίες της με επαγγελματίες του χώρου, καθώς και την επαφή της με ένα μεγάλο μέρος του καταναλωτικού κοινού, θα συμμετέχει σε διάφορες εκθέσεις τροφίμων & ποτών. Έτσι, η εταιρεία θα παρέχει πληρέστερη ενημέρωση για τα προϊόντα της, θα επιτυγχάνει αποδοτικότερες συμφωνίες, ενώ παράλληλα θα ενημερώνεται για τις τελευταίες εξελίξεις στο κλάδο δραστηριότητας. Παραδείγματα τέτοιου είδους εκθέσεων οι οποίες θα πραγματοποιηθούν εντός του 2015 – 2016, και στις οποίες θα μπορούσε να συμμετέχει μια κτηνοτροφική επιχείρηση, είναι οι εξής: Meat Days 2015, Foodrexzima 2015 και HORECA 2016.

Συγκεκριμένα, η εταιρεία *Κουνέλια ΑΙΦΑ* θα συμμετέχει στην 4^η έκθεση Meat Days 2015, που θα διεξαχθεί 7 έως 9 Νοεμβρίου στο εκθεσιακό κέντρο Metropolitan Expo στην Αθήνα.

Προσωπικές πωλήσεις

Ως προσωπικοί πωλητές θα λειτουργούν οι ιδιοκτήτες της επιχείρησης *Κουνέλια ΑΙΦΑ*, οι οποίοι θα προσεγγίζουν τις μεγαλύτερες εταιρείες σε μέγεθος και ως εκ τούτου τα σημεία διάθεσης των προϊόντων, όπως τις αλυσίδες σούπερ μάρκετ και τα καταστήματα delicatessen. Οι πωλητές θα είναι υπεύθυνοι για την πλήρη παρουσίαση των προϊόντων και την επιτυχημένη πώληση αυτών.

Παροχή δώρων

Οι ιδιοκτήτες της επιχείρησης έχουν επιλέξει να προσφέρουν με κάθε παραγγελία ως δώρο, στα κέντρα εστίασης και στα ξενοδοχεία, σουπλά από οικολογικό χαρτί. Στα σουπλά θα υπάρχουν φωτογραφίες από την ελληνική κουζίνα, ενώ σε ευδιάκριτο σημείο θα φαίνονται τα στοιχεία επικοινωνίας της κτηνοτροφικής μονάδας. Με τον τρόπο αυτό, η εταιρεία *Κουνέλια ΑΙΦΑ* θα προσελκύει επιπλέον πελάτες, και

παράλληλα θα προσφέρει καλαισθησία και κομψότητα στα τραπέζια των συνεργατών της.

Πίνακας 2.17 Χρονοδιάγραμμα & κόστος ενεργειών προώθησης ετησίως

Προωθητική ενέργεια	Έτος εφαρμογής	Κόστος (€)
Ενημερωτικά έντυπα	1 ^ο -10 ^ο έτος	1.100
Διαδίκτυο		
<ul style="list-style-type: none"> • Δημιουργία ιστοτόπου • Digital marketing & διατήρηση ιστοσελίδας • Διαφήμιση σε άλλες ιστοσελίδες 	1 ^ο έτος 1 ^ο -10 ^ο έτος 3 ^ο έτος	1.000 100 1.200
Τύπος	2 φορές δημοσίευση κάθε έτος, εφαρμογή απ' το 2 ^ο έτος	50/σελίδα
Εκθέσεις	4 ^ο έτος	800
Προσωπικές πωλήσεις	2 ^ο – 10 ^ο έτος	Ο μισθός έχει συμπεριληφθεί στον υπολογισμό κόστους του ανθρωπίνου δυναμικού
Δώρα	2 ^ο -10 ^ο έτος	20
Σύνολο		<ul style="list-style-type: none"> • 1^ο έτος:2200 (3 ενέργειες προώθησης) • 2^ο έτος:1320 (5 ενέργειες προώθησης) • 3^ο έτος:2520 (6 ενέργειες προώθησης) • 4^ο έτος:2120 (6 ενέργειες προώθησης) • 5^ο έτος:1320 (5 ενέργειες προώθησης) • 6^ο έτος:1320 (5 ενέργειες προώθησης) • 7^ο έτος:1320 (5 ενέργειες προώθησης) • 8^ο έτος:1320 (5 ενέργειες προώθησης) • 9^ο έτος:1320 (5 ενέργειες προώθησης) • 10^ο έτος:1320 (5 ενέργειες προώθησης)

Κεφάλαιο 3

3.1 Χρηματοοικονομική ανάλυση επιχειρηματικού σχεδίου

Το παρόν κεφάλαιο αποτελεί το σπουδαιότερο μέρος σε ένα επιχειρηματικό σχέδιο. Η χρηματοοικονομική ανάλυση παρουσιάζει την επιχειρηματική ιδέα μέσα από αριθμητικά δεδομένα, εκτιμώντας τη δυνατότητα υλοποίησής της.

Όπως ήδη αναφέρθηκε, συντάχθηκαν ένα ρεαλιστικό και ένα δυσμενές σενάριο, ώστε τα αποτελέσματα να είναι περισσότερο ακριβή και προσαρμοσμένα σε πραγματικές συνθήκες.

Θα αναλυθεί εκτενώς το ρεαλιστικό και παράλληλα θα παρατίθενται οι διαφορές σε σχέση με το δυσμενές σενάριο.

Συγκεκριμένα, θα υπολογιστούν το κόστος έναρξης, το χρηματοδοτικό σχήμα, το κόστος λειτουργίας και τα έσοδα από τα πωλούμενα προϊόντα. Στη συνέχεια, θα γίνει εκτίμηση του οικονομικού αποτελέσματος της επιχείρησης. Τέλος, θα χρησιμοποιηθούν η μέθοδος της καθαρής παρούσης αξίας και ο εσωτερικός συντελεστής απόδοσης, ώστε να αξιολογηθεί το επενδυτικό πρόγραμμα.

Ρεαλιστικό σενάριο

Κόστος έναρξης

Στην κατηγορία αυτή θα αναφερθούν οι συνολικές δαπάνες που προηγούνται της έναρξης λειτουργίας του οικονομικού οργανισμού. Ως κατασκευαστική περίοδο έχουμε ορίσει το έτος 2015.

Πίνακας 3.1 Δαπάνες κόστους έναρξης (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Περιγραφή	Πίνακας - Σελίδα	Κόστος σε ευρώ
Σύσταση εταιρείας και έκδοση αδειών	Π: 2.1 – Σ: 18	2.500
Νομικά, συμβολαιογραφικά & λοιπά έξοδα	Π: 2.5 – Σ: 29	2.500
Περιβαλλοντική μελέτη & υλοποίηση (δενδροφύτευση)	Π: 2.5 – Σ: 29	3.500
Αγροτεμάχιο	Π: 2.5 – Σ: 29	30.000
Διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου (περίφραξη)	Π: 2.5 – Σ: 30	6.000
Κτιριακά συγκροτήματα και εξοπλισμός εκτροφής ζώων	Π: 2.12 – Σ: 45	183.000
Κτίριο διοίκησης, αλλαντοποιείο και λοιπός εξοπλισμός κτηνοτροφικής μονάδας	Π: 2.13 – Σ: 45	64.400

Σύνολο	291.900
---------------	---------

Χρηματοδοτικό σχήμα

Το συνολικό κόστος της επένδυσης ανέρχεται στο ποσό των 291.900 ευρώ.

Η επιχειρηματική ιδέα αφορά στον πρωτογενή και στο δευτερογενή τομέα και θα χρηματοδοτηθεί με επιδότηση του αναπτυξιακού νόμου 3299/04, 50% επί του συνολικού κόστους.

Το χρηματοδοτικό σχήμα του επενδυτικού σχεδίου θα είναι το ακόλουθο:

Πίνακας 3.2 Χρηματοδοτικό σχήμα (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

	Ποσό σε ευρώ	Ποσοστό
Ίδια κεφάλαια	87.570	30%
Δάνειο από Τράπεζα	58.380	20%
Επιχορήγηση	145.950	50%
Σύνολο	291.900	100%

Το δάνειο θα αποπληρωθεί σε 10 ισόποσες ετήσιες δόσεις, με 7,72 % σταθερό επιτόκιο. Για τον υπολογισμό της ετήσιας δόσης του δανείου χρησιμοποιείται ο επόμενος τύπος ανατοκισμού:

$$L = PVA * R = (r * R) / 1 - (1+r)^{-t} \text{ όπου}$$

r=επιτόκιο

t=έτη

R=ποσό του δανείου

Τα τοκοχρεολύσια φαίνονται αναλυτικά παρακάτω:

Πίνακας 3.3 Δόσεις δανείου (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Έτη	Τοκοχρεολύσιο	Τόκος	Χρεολύσιο	Υπόλοιπο
1 ^ο	8.590,78	4.506,94	4.083,84	54.296,16
2 ^ο	8.590,78	4.191,66	4.399,12	49.897,04
3 ^ο	8.590,78	3.852,05	4.738,73	45.158,31
4 ^ο	8.590,78	3.486,22	5.104,56	40.053,75
5 ^ο	8.590,78	3.092,15	5.498,63	34.555,12
6 ^ο	8.590,78	2.667,66	5.923,12	28.632,00
7 ^ο	8.590,78	2.210,39	6.380,39	22.251,61
8 ^ο	8.590,78	1.717,82	6.872,96	15.378,65
9 ^ο	8.590,78	1.187,23	7.403,55	7.975,10
10 ^ο	8.590,78	615,28	7.975,10	0

Για τον υπολογισμό των αποσβέσεων (σελ. 94-95), το μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε κατασκευές & εξοπλισμό (σελ. 95-97), το μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε ζωικό πληθυσμό (σελ. 98-99), το μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης (σελ. 99-101), τα έσοδα παχυνόμενων κονίκλων (σελ. 101-106), τα έσοδα αποσυρόμενων μητέρων (σελ. 106-108), τα έσοδα φυσικού οργανικού λιπάσματος (σελ. 108-110) και το κόστος πωληθέντων (σελ. 112-121) βλέπε παράρτημα στις αντίστοιχες σελίδες.

Στη συνέχεια ακολουθεί υπολογισμός των παραγωγικών δαπανών για το πρώτο έτος λειτουργίας, ενώ για τα επόμενα έτη γίνεται παράθεση στο παράρτημα (σελ. 122-139).

Πίνακας 3.4 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 1^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	17.550		17.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.009		3.009	3.009	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.550		1.550		1.550
ΣΥΝΟΛΟ	41.709	17.550	24.159	20.559	21.150
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	17.410		17.410	4.507	12.093
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	2.180		2.180	2.180	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	1.810		1.810	1.810	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλιστρων(7,72% για 6 μήνες)	154		154		154
ΣΥΝΟΛΟ	40.323	0	40.323	27.267	13.057
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	109.304	109.304		109.304	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	999	999		999	
3) υπηρεσίες τρίτων	39.445	39.445		39.445	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	5.811	5.811	0	0	5.811
ΣΥΝΟΛΟ	156.359	156.359	0	150.548	5.811
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	239.192	173.909	65.283	198.374	40.818

Πίνακας 3.5 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 1^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	17.550		17.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.009		3.009	3.009	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.550		1.550		1.550
ΣΥΝΟΛΟ	41.709	17.550	24.159	20.559	21.150
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	17.410		17.410	4.507	12.093
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	2.180		2.180	2.180	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	1.810		1.810	1.810	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων(7,72% για 6 μήνες)	154		154		154
ΣΥΝΟΛΟ	40.323	0	40.323	27.267	13.057
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	118.697	118.697		118.697	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	921	921		921	
3) υπηρεσίες τρίτων	39.445	39.445		39.445	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	6.171	6.171	0	0	6.171
ΣΥΝΟΛΟ	166.034	166.034	0	159.863	6.171
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	248.866	183.584	64.483	207.689	40.378

Για τον υπολογισμό των οικονομικών αποτελεσμάτων της εταιρείας *Κουνέλια ΑΙΦΑ* Ε.Π.Ε. πρώτης εταιρικής χρήσης, ακολουθεί ο πίνακας 3.65. Τα οικονομικά αποτελέσματα για τα επόμενα έτη, εμφανίζονται στις σελίδες 140-148 του παραρτήματος.

Πίνακας 3.6 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 1^η εταιρική χρήση
(Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	199.829
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	-39.363
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	25.919
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	1.455
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	-13.638
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	-5%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	-18.145
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσ. Καθ. Περιουσίας / (Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.- κεφάλαιο)]	-9%

Πίνακας 3.7 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 1^η εταιρική χρήση
(Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	184.133
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	-64.733
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	549
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	- 23.556
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	-38.649
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	-15%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	-43.156
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσ. Καθ. Περιουσίας / (Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.- κεφάλαιο)]	-22%

Τα αποτελέσματα χρήσεως (σελ. 149-151), οι αριθμοδείκτες (σελ.151-154), η κατάσταση ταμειακής ροής (σελ.154-155) και η ανάλυση νεκρού σημείου (σελ. 156-159) εμφανίζονται στο παράρτημα.

Αξιολόγηση επένδυσης

Μέθοδος καθαρής παρούσης αξίας (Κ.Π.Α.) – Net present value (N.P.V.)

Σύμφωνα με τη μέθοδο της Κ.Π.Α., οι ταμειακές ροές στο σύνολο τους προεξοφλούνται στην παρούσα χρονική περίοδο, δηλαδή στο 1^ο έτος που πραγματοποιείται η επένδυση, χρησιμοποιώντας ένα ορισμένο επιτόκιο.

$$\text{Κ.Π.Α.} = \left[\frac{R_1}{(1+K)} + \frac{R_2}{(1+K)^2} + \dots + \frac{R_N}{(1+K)^N} \right] - C$$

Όπου R_1, R_2, \dots, R_N = ταμειακές ροές

C = αρχική δαπάνη της επένδυσης στο έτος 1

K = επιτόκιο προεξόφλησης

Στην περίπτωση άνισων ετήσιων καθαρών ταμειακών ροών, η εξίσωση της ΚΠΑ μετασχηματίζεται ως εξής:

$$\text{ΚΠΑ} = \Sigma[\text{ΚΤΡ}(\Sigma\text{ΠΑ})] - C$$

Ο συντελεστής παρούσας αξίας ($\Sigma\text{ΠΑ}$), υπολογίζεται ως ακολούθως:

$$\Sigma\text{ΠΑ} = 1/(1+K)^y$$

Πρέπει να αναφερθεί ότι ο συντελεστής προεξόφλησης ισούται με 7,72%.

- Αν Κ.Π.Α. > 0 η επένδυση γίνεται δεκτή
- Αν Κ.Π.Α. < 0 η επένδυση απορρίπτεται
- Αν Κ.Π.Α. = 0 η επένδυση είναι αδιάφορη

Πίνακας 3.8 Καθαρή ταμειακή ροή (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Καθαρή ταμειακή ροή	-291.900	168.371	43.766	50.248	54.081	54.282	71.916

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Καθαρή ταμειακή ροή	71.802	90.722	90.590	115.052

Πίνακας 3.9 Καθαρή ταμειακή ροή (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Καθαρή ταμειακή ροή	-291.900	143.282	-15.966	42.463	46.833	47.034	63.219

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Καθαρή ταμειακή ροή	62.242	80.285	79.290	102.536

Χρησιμοποιώντας τη συνάρτηση NPV του προγράμματος Microsoft office excel, προέκυψαν τα εξής αποτελέσματα της ΚΠΑ:

- 241.119 > 0 (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)
- 129.610 > 0 (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

Επομένως, το παρόν επιχειρηματικό σχέδιο γίνεται δεκτό.

Μέθοδος εσωτερικού βαθμού απόδοσης (E.B.A.) – Internal rate return (IRR)

Η μέθοδος του εσωτερικού βαθμού απόδοσης, υπολογίζει το προεξοφλητικό επιτόκιο που εξισώνει την παρούσα αξία των προβλεπόμενων μελλοντικών ροών ή τις εισπράξεις της επένδυσης με το κόστος της.

$$\left[\frac{P_1}{(1+E)^1} + \frac{P_2}{(1+E)^2} + \dots + \frac{P_n}{(1+E)^n} \right] - AK = 0$$

$$\text{ή } r_1 + \left[\frac{(r_2 - r_1) \cdot \text{ΚΠΑ}r_1}{\text{ΚΠΑ}r_1 + | \text{ΚΠΑ}r_2 |} \right]$$

Όπου AK= αρχικό κόστος επένδυσης

$P_1, P_2 \dots P_n$ = προβλεπόμενες ροές

E ή r = επιτόκιο προεξόφλησης

Στην περίπτωση του υπολογισμού του E.B.A., χρησιμοποιήθηκε η συνάρτηση IRR του excel, με r ίσο με 0,0772 και υπολογίστηκαν τα παρακάτω αποτελέσματα:

- $0,26 > 0$ (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)
- $0,17 > 0$ (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

Επομένως και με τη χρήση αυτή της μεθόδου, το επιχειρηματικό σχέδιο γίνεται δεκτό.

Μέθοδος περιόδου επανεισπράξεως (Payback period)

Στη μέθοδο αυτή υπολογίζεται ο χρόνος που απαιτείται για να εισπραχθεί το αρχικό κόστος της επένδυσης. Ο μαθηματικός τύπος που χρησιμοποιείται είναι ο ακόλουθος:

$$t = A.K. / K.$$

όπου

A.K.: αρχικό κόστος

K.: κέρδη

Άρα

- $t = 291.900 / 44.965 = 6,49$ (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

Σε 6,5 έτη, οι ιδιοκτήτες της μονάδας θα πάρουν τα χρήματα τους πίσω.

- $t = 291.900 / 29.004 = 10,06$ (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

Σε 10 έτη, οι ιδιοκτήτες της μονάδας θα πάρουν τα χρήματα τους πίσω.

Συμπέρασμα

Σύμφωνα με τη χρηματοοικονομική ανάλυση και την έρευνα αγοράς, η επιχείρηση *Κουνέλια ΑΙΦΑ Ε.Π.Ε.* πληροί τις προϋποθέσεις για την εξέλιξη της, ως ένας κερδοφόρος οργανισμός.

Συγκεκριμένα, τα οικονομικά αποτελέσματα της παρούσης κτηνοτροφικής μονάδας προέκυψαν, διατηρώντας μέχρι το 6^ο έτος σταθερή δυναμικότητα 300 κονικλομητέρων, και με αύξηση του πληθυσμού κατά 20% κάθε δύο έτη μέχρι το 10 έτος λειτουργίας. Τα επόμενα παραγωγικά έτη, διατηρήθηκε σταθερός ο πληθυσμός των ζώων.

Επιπλέον, θα πρέπει να αναφερθεί ότι ο προγραμματισμός – πρόβλεψη των πωλήσεων έχει πραγματοποιηθεί σύμφωνα με ένα συντηρητικό και ένα δυσμενές σενάριο, τα οποία αναλύονται στο χρηματοοικονομικό κεφάλαιο.

Εξετάζοντας το ενδεχόμενο να χρησιμοποιούνται 300 κονικλομητέρες για όλα τα έτη λειτουργίας, το επιχειρηματικό σχέδιο θα απορριπτόταν, καθώς η μέθοδος της ΚΠΑ και η ΕΒΑ θα έδιναν αρνητικά αποτελέσματα.

Η εταιρεία θα έχει επιτυχημένη πορεία, εξασφαλίζοντας συγκεκριμένα σημεία διανομής και σταθερούς πελάτες, ώστε να αξιοποιείται η παραγωγικότητα στο μέγιστο.

Οι διαχειριστές της εκμετάλλευσης θα πρέπει να ακολουθούν πιστά μια πολιτική σκληρότητας, ώστε να ξεπεραστούν τα κλαδικά προβλήματα (υψηλές τιμές ζωοτροφών, απουσία υποδομών) σε επίπεδο μονάδας.

Η παροχή μοναδικών, ποιοτικών προϊόντων, υψηλής προστιθέμενης αξίας, πρέπει να είναι πρωταρχικό μέλημα της εταιρείας.

Στο μέλλον, η εταιρεία θα εξετάσει το ενδεχόμενο εξαγωγών, ώστε να απευθυνθεί σε καινούργιες αγορές, αφού η χώρα μας βρίσκεται σε φάση ύφεσης.

Παράρτημα

Αποσβέσεις

Η απόσβεση των πάγιων στοιχείων της επένδυσης θα υπολογιστούν με τη μέθοδο της σταθερής αποσβέσεως.

Πίνακας 3.10 Αποσβέσεις κτιριακών εγκαταστάσεων και μηχανολογικού εξοπλισμού
(Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

A	B	Γ	Δ	E	Z
Κτίριο αναπαραγωγής, τοκετού, γαλουχίας	23.000	0	20	0	1.150,00
Κτίριο πάχυνσης	38.000	0	20	0	1.900,00
4 σιλό	10.000	0	20	0	500,00
Δροσισμός - αερισμός	7.000	0	10	0	700,00
Μηχανολογικός εξοπλισμός εκτροφής ζώων	100.000	0	10	0	10.000,00
Κτίριο διοίκησης	3.400	0	20	0	170,00
Αλλαντοποιείο	5.000	0	20	0	250,00
Εξοπλισμός κτιρίου διοίκησης	3.000	0	10	0	300,00
Εξοπλισμός αλλαντοποιείου	7.000	0	10	0	700,00
Ημιφορτηγό μεταφοράς ζώων	15.000	0	10	0	1.500,00
Ημιφορτηγό μεταφοράς προϊόντων ψυγείο	15.000	0	10	0	1.500,00
Βοηθητικός	1.000	0	10	0	

εξοπλισμός					100,00
Σύνολο					18.770,00

Όπου: Α = είδος κατασκευής ή εξοπλισμού, Β = αξία ανακατασκευής,
Γ = υπολειμματική αξία, Δ = διάρκεια παραγωγικής ζωής, Ε = παρελθόντα χρόνια από την κατασκευή ή την προμήθεια, Ζ = απόσβεση

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε κατασκευές και εξοπλισμό

Για τον υπολογισμό του μέσου επενδυμένου κεφαλαίου (ΜΕΚ), είναι αναγκαίο να γνωρίζουμε την αξία έναρξης (Αε) και την αξία λήξης (Αλ).

Για τον υπολογισμό τους, χρησιμοποιήθηκε το εξής τυπολόγιο:

Αε = Αξία ανακατασκευής – (παρελθόντα χρόνια από την κατασκευή * απόσβεση)

Αλ = Αε – Απόσβεση

Πίνακας 3.11 Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε κτιριακές εγκαταστάσεις και μηχανολογικό εξοπλισμό (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Α	Β	Γ	Δ	Ε	Ζ	Η	Θ
Κτίριο αναπαραγωγής, τοκετού, γαλουχίας	23.000	0	20	0	1.150,00	23.000,00	21.850,00
Κτίριο πάχυνσης	38.000	0	20	0	1.900,00	38.000,00	36.100,00
4 σιλό	10.000	0	20	0	500,00	10.000,00	9.500,00
Δροσισμός - αερισμός	7.000	0	10	0	700,00	7.000,00	6.300,00
Μηχανολογικός εξοπλισμός εκτροφής ζώων	100.000	0	10	0	10.000,00	100.000,00	90.000,00
Κτίριο διοίκησης	3.400	0	20	0	170,00	3.400,00	3.230,00
Αλλαντοποιείο	5.000	0	20	0	250,00	5.000,00	4.750,00

						00	
Εξοπλισμός κτιρίου διοίκησης	3.000	0	10	0	300,00	3.000,00	2.700,00
Εξοπλισμός αλλαντοποιείου	7.000	0	10	0	700,00	7.000,00	6.300,00
Ημιφορτηγό μεταφοράς ζώων	15.000	0	10	0	1.500,00	15.000,00	13.500,00
Ημιφορτηγό μεταφοράς προϊόντων ψυγείο	15.000	0	10	0	1.500,00	15.000,00	13.500,00
Βοηθητικός εξοπλισμός	1.000	0	10	0	100,00	1.000,00	900,00
Σύνολο					18.770,00	227.400,00	208.630,00

Όπου: Α = είδος κατασκευής ή εξοπλισμού, Β = αξία ανακατασκευής,
Γ = υπολειμματική αξία, Δ = διάρκεια παραγωγικής ζωής, Ε = παρελθόντα χρόνια από την κατασκευή ή την προμήθεια, Ζ = απόσβεση, Η = Αε, Θ = Αλ

Επομένως, το μέσο επενδυμένο κεφάλαιο στις κατασκευές και στον εξοπλισμό υπολογίζεται με βάση τον επόμενο τύπο:

$$(Αξία έναρξης + Αξία λήξης)/2$$

και διαμορφώνεται ως εξής:

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε κατασκευές και εξοπλισμό (ευρώ) 1^ο έτος	218.015,00
---	------------

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε κατασκευές και εξοπλισμό (ευρώ) 2^ο έτος	199.245
---	---------

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε κατασκευές και εξοπλισμό (ευρώ) 3^ο έτος	180.475
---	---------

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε κατασκευές και εξοπλισμό (ευρώ) 4^ο έτος	161.705
Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε κατασκευές και εξοπλισμό (ευρώ) 5^ο έτος	142.935
Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε κατασκευές και εξοπλισμό (ευρώ) 6^ο έτος	124.165
Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε κατασκευές και εξοπλισμό (ευρώ) 7^ο έτος	105.395
Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε κατασκευές και εξοπλισμό (ευρώ) 8^ο έτος	86.625
Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε κατασκευές και εξοπλισμό (ευρώ) 9^ο έτος	67.855
Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε κατασκευές και εξοπλισμό (ευρώ) 10^ο έτος	49.085

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε ζωικό πληθυσμό

Στη συνέχεια υπολογίζεται το μέσο επενδυμένο κεφάλαιο (ΜΕΚ) για το ζωικό πληθυσμό:

Πίνακας 3.12 Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε ζωικό πληθυσμό για την 1^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Κατηγορίες κουνελιών	Αριθμός ζώων	Μέση αξία ανά ζώο το πρώτο παραγωγικό έτος	Μέση αξία συνόλου ζώων το 1 ^ο έτος παραγωγικής ζωής
Θηλυκοί γεννήτορες	300	20	6.000
Αρσενικοί γεννήτορες	20	75	1.500

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε ζωικό πληθυσμό	7.500,00
---	-----------------

Πίνακας 3.13 Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε ζωικό πληθυσμό για την 6^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Κατηγορίες κουνελιών	Αριθμός ζώων	Μέση αξία ανά ζώο το πρώτο παραγωγικό έτος	Μέση αξία συνόλου ζώων το 1 ^ο έτος παραγωγικής ζωής
Θηλυκοί γεννήτορες	360	20	7.200
Αρσενικοί γεννήτορες	24	75	1.800

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε ζωικό πληθυσμό	9.000
---	--------------

Πίνακας 3.14 Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε ζωικό πληθυσμό για την 8^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Κατηγορίες κουνελιών	Αριθμός ζώων	Μέση αξία ανά ζώο το πρώτο παραγωγικό έτος	Μέση αξία συνόλου ζώων το 1 ^ο έτος παραγωγικής ζωής
Θηλυκοί γεννήτορες	432	20	8.640

Αρσενικοί γεννήτορες	29	75	2.175
----------------------	----	----	-------

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε ζωικό πληθυσμό	10.815
---	---------------

Πίνακας 3.15 Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε ζωικό πληθυσμό για την 10^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Κατηγορίες κουνελιών	Αριθμός ζώων	Μέση αξία ανά ζώο το πρώτο παραγωγικό έτος	Μέση αξία συνόλου ζώων το 1 ^ο έτος παραγωγικής ζωής
Θηλυκοί γεννήτορες	518	20	10.360
Αρσενικοί γεννήτορες	35	75	2.625

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο σε ζωικό πληθυσμό	12.985
---	---------------

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης

Το μέσο επενδυμένο κεφάλαιο της κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης, προκύπτει ως άθροισμα του ΜΕΚ κατασκευών και εξοπλισμού, ΜΕΚ ζωικού πληθυσμού και της αξίας του εδάφους.

Πίνακας 3.16 Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 1^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης	255.515,00
---	-------------------

Πίνακας 3.17 Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 2^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης	236.745
---	----------------

Πίνακας 3.18 Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 3^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης	217.975
---	----------------

Πίνακας 3.19 Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 4^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης	199.205
---	----------------

Πίνακας 3.20 Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 5^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης	180.435
---	----------------

Πίνακας 3.21 Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 6^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης	163.165
---	----------------

Πίνακας 3.22 Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 7^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης	144.395
---	----------------

Πίνακας 3.23 Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 8^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης	127.440
---	----------------

Πίνακας 3.24 Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 9^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης	108.670
---	----------------

Πίνακας 3.25 Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης για την 10^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Μέσο επενδυμένο κεφάλαιο κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης	92.070
---	---------------

Έσοδα πωλούμενων προϊόντων

A. Έσοδα παχυνόμενων κονίκλων

Όπως προαναφέρθηκε, η μονάδα το πρώτο έτος λειτουργίας διαθέτει ενεργούς 300 θηλυκούς και 20 αρσενικούς γεννήτορες. Η κάθε κονικλομητέρα πραγματοποιεί 8 τοκετούς ετησίως, παράγοντας 8,12 κουνελάκια με προορισμό το σφαγείο. Επομένως, οι 300 κονικλομητέρες έχουν 2.400 τοκετούς με 19.500 κονικλίδια το έτος. Ωστόσο, στα παραγόμενα κονικλίδια, έχει υπολογιστεί 5% θνησιμότητα για τα δύο πρώτα έτη λειτουργίας και 2% για τα υπόλοιπα έτη, επομένως θα παράγονται σε ετήσια βάση 18.514 κονικλίδια.

Τα κονικλίδια που προορίζονται για παραγωγή φρέσκου, κατεψυγμένου κρέατος και κρεατοσκευάσματα, σφάζονται στην ηλικία των 76 ημερών, με ζων βάρος 2.5 με 2.8 kg και βάρος σφάγιου με την κεφαλή 1,500 με 1,800 kg. Απ' την άλλη, τα κονικλίδια που προορίζονται για παραγωγή αλλαντικών, σφάζονται στην ηλικία των 90 ημερών, με ζων και σφάγιο βάρος, σε ανώτερα επίπεδα από τα προαναφερθέντα.

Για τον υπολογισμό των εσόδων, θεωρείται ότι το ζων βάρος θα είναι 2.8 kg και το βάρος του σφάγιου θα είναι 1,800 kg, με απόδοση σε κρέας 63%. Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, καταλήγουμε στο ότι η εταιρεία θα παράγει ετησίως 33.324 kg κρέατος. Ωστόσο, στο ρεαλιστικό σενάριο έχουμε λάβει ως δεδομένο ότι η κτηνοτροφική μονάδα θα πουλήσει μόνο το 60% της παραγωγής στις υψηλότερες τιμές που έχει ορίσει το πρώτο έτος λειτουργίας, εξαιτίας των χαμηλών διασυνδέσεων με πελάτες. Το υπόλοιπο 40% θα πουληθεί στην κατώτερη δυνατή τιμή στις τοπικές αγορές, λαμβάνοντας υπόψη τη βιωσιμότητα της επιχείρησης. Αντίστοιχα, το δεύτερο έτος λειτουργίας θα πουλήσει το 80% της παραγωγής σε τιμές υψηλές, και το υπόλοιπο 20% σε τιμές χαμηλές. Από το τρίτο έτος και για τα επόμενα έτη λειτουργίας της εταιρείας, θα πουληθεί το 100%. Τα ίδια ποσοστά θα χρησιμοποιηθούν για τον υπολογισμό των εσόδων από τις αποσυρόμενες μητέρες και το φυσικό οργανικό λίπασμα.

Σε ότι αφορά το δυσμενές σενάριο, θα ισχύουν τα ίδια ποσοστά αντεστραμμένα. Συγκεκριμένα, το πρώτο έτος λειτουργίας το 40% της παραγωγής θα πουληθεί στις υψηλότερες και το 60% στις χαμηλότερες τιμές. Αντίστοιχες αλλαγές, θα γίνουν στα υπόλοιπα έτη λειτουργίας.

Το 6^ο έτος λειτουργίας της επιχείρησης, η διοίκηση έχει αποφασίσει αύξηση του πληθυσμού των ενεργών θηλυκών και αρσενικών γεννητόρων κατά 20%, δηλαδή στο σύνολο θα έχει 360 κονικλομητέρες και 24 αρσενικά αναπαραγωγής. Το επόμενο

έτος, η επιχείρηση θα διατηρήσει σταθερή την δυναμικότητα και στο τέλος του έτους θα προβεί στην επόμενη αύξηση. Αντίστοιχη αύξηση του πληθυσμού θα εφαρμοστεί μέχρι το 1^ο έτος εταιρικής χρήσης, δηλαδή 360 θηλυκούς και 24 αρσενικούς το 7^ο έτος, 432 θηλυκούς και 29 αρσενικούς το 8^ο έτος, 432 θηλυκούς και 29 αρσενικούς το 9^ο έτος και 518 θηλυκούς και 35 αρσενικούς γεννήτορες το 10^ο έτος. Από εκεί και στο εξής, ο πληθυσμός θα είναι σταθερός.

Ακολουθεί πίνακας σχετικός με την παραγωγική δυναμικότητα των κονικλομητέρων στα πρώτα 10 έτη λειτουργίας της κτηνοτροφικής μονάδας, κι εκφρασμένος σε kg κρέατος:

Πίνακας 3.26 Παραγόμενη ποσότητα κρέατος (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
18.514 το 1^ο & 2^ο έτος, 19.098 έως το 5^ο έτος, 22.918 κονικλίδια το 6^ο έτος (ζών βάρος)	0	51.838	51.838	53.475	53.475	53.475	64.170
Σφάγιο	0	33.324	33.324	34.377	34.377	34.377	41.252
Φρέσκο κρέας 10%	0	3.332	3.332	3.438	3.438	3.438	4.125
Κατεψυγμένο κρέας 10%	0	3.332	3.332	3.438	3.438	3.438	4.125
Αλλαντικά 30%	0	9.997	9.997	10.313	10.313	10.313	12.376
Λουκάνικα 50%		4.999	4.999	5.157	5.157	5.157	6.188
Ζαμπόν 25%		2.499	2.499	2.578	2.578	2.578	3.094
Πάριζα 25%		2.499	2.499	2.578	2.578	2.578	3.094
Κρεατοσκευάσματα 50%	0	16.662	16.662	17.188	17.188	17.188	20.626

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
22.918 το 7 ^ο έτος, 27.501 το 8 ^ο & 9 ^ο έτος, 32.976 κονικλίδια, τα υπόλοιπα έτη (ζών βάρος)	64.170	77.004	77.004	92.334
Σφάγιο	41.252	49.503	49.503	59.357
Φρέσκο κρέας 10%	4.125	4.950	4.950	5.936
Κατεψυγμένο κρέας 10%	4.125	4.950	4.950	5.936
Αλλαντικά 30%	12.376	14.851	14.851	17.807
Λουκάνικα 50%	6.188	7.425	7.425	8.904
Ζαμπόν 25%	3.094	3.713	3.713	4.452
Πάριζα 25%	3.094	3.713	3.713	4.452
Κρεατοσκευάσματα 50%	20.626	24.751	24.751	29.679

Παρακάτω παρουσιάζονται τα έσοδα ανά έτος, με βάση τις ποσότητες κρέατος που πουλήθηκαν.

Πίνακας 3.27 Έσοδα παχυνόμενων κονίκλων (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Ποσότητα πωληθέντων (kg) 60% για το 1 ^ο έτος, 80% για το 2 ^ο έτος & 100% για τα υπόλοιπα έτη	0	19.995 (60%)	26.660 (80%)	34.377 (100%)	34.377 (100%)	34.377 (100%)	41.252 (100%)
Φρέσκο κρέας (kg)	0	1.999	2.666	3.438	3.438	3.438	4.125
Τιμή (€/kg)	0	5.99	6.99	6.99	6.99	6.99	6.99
Σύνολο (€)	0	11.977	18.635	24.029	24.029	24.029	28.835
Κατεψυγμένο κρέας (kg)	0	1.999	2.666	3.438	3.438	3.438	4.125
Τιμή (€/kg)	0	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5
Σύνολο (€)	0	10.997	14.663	18.907	18.907	18.907	22.689
Αλλαντικά (kg)	0	5.998	7.998	10.313	10.313	10.313	12.376
Λουκάνικα		2.999	3.999	5.157	5.157	5.157	6.188
Ζαμπόν		1.500	1.999	2.578	2.578	2.578	3.094
Πάριζα		1.500	1.999	2.578	2.578	2.578	3.094
Τιμή (€/kg)	0	7.99	7.99	7.99	7.99	7.99	7.99
		5.99	6.99	6.99	6.99	6.99	6.99

		5.50	5.50	5.50	5.50	5.50	5.50
Σύνολο (€)	0	23.964	31.952	41.201	41.201	41.201	49.441
		8.983	13.976	18.022	18.022	18.022	21.626
		8.248	10.997	14.180	14.180	14.180	17.017
Κρεατοσκευάσματα (kg)	0	9.997	13.330	17.188	17.188	17.188	20.626
Τιμή (€/kg)	0	5.99	6.99	6.99	6.99	6.99	6.99
Σύνολο (€)	0	59.884	93.175	120.147	120.147	120.147	144.176
Ποσότητα πωληθέντων (kg)	0	13.330 (40%)	6.665 (20%)	-	-	-	-
Τιμή (€/kg)	0	4.50	4.50	-	-	-	-
Σύνολο (€)	0	59.984	29.992	-	-	-	-
Γενικό σύνολο	0	184.036	213.390	236.487	236.487	236.487	283.784

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Ποσότητα πωληθέντων (kg)	41.252 (100%)	49.503 (100%)	49.503 (100%)	59.357 (100%)
Φρέσκο κρέας (kg)	4.125	4.950	4.950	5.936
Τιμή (€/kg)	6.99	6.99	6.99	6.99
Σύνολο (€)	28.835	34.602	34.602	41.491
Κατεψυγμένο κρέας (kg)	4.125	4.950	4.950	5.936
Τιμή (€/kg)	5.5	5.5	5.5	5.5
Σύνολο (€)	22.689	27.226	27.226	32.647
Αλλαντικά (kg)	12.376	14.851	14.851	17.807
Λουκάνικα	6.188	7.425	7.425	8.904
Ζαμπόν	3.094	3.713	3.713	4.452
Πάριζα	3.094	3.713	3.713	4.452
Τιμή (€/kg)	7.99	7.99	7.99	7.99
	6.99	6.99	6.99	6.99
	5.50	5.50	5.50	5.50
Σύνολο (€)	49.441	59.329	59.329	71.140
	21.626	25.952	25.952	31.118
	17.017	20.420	20.420	24.485
Κρεατοσκευάσματα (kg)	20.626	24.751	24.751	29.679
Τιμή (€/kg)	6.99	6.99	6.99	6.99
Σύνολο (€)	144.176	173.012	173.012	207.454
Ποσότητα πωληθέντων (kg)	-	-	-	-
Τιμή (€/kg)	-	-	-	-
Σύνολο (€)	-	-	-	-
Γενικό σύνολο	283.784	340.541	340.541	408.334

Πίνακας 3.28 Έσοδα παχυνόμενων κονίκλων (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Ποσότητα πωληθέντων (kg) 60% για το 1 ^ο έτος, 80% για το 2 ^ο έτος & 100% για τα υπόλοιπα έτη	0	19.995 (60%)	26.660 (80%)	34.377 (100%)	34.377 (100%)	34.377 (100%)	41.252 (100%)
Φρέσκο κρέας (kg)	0	1.999	2.666	3.438	3.438	3.438	4.125
Τιμή (€/kg)	0	4.50	4.50	6.99	6.99	6.99	6.99
Σύνολο (€)	0	8.998	11.997	24.029	24.029	24.029	28.835
Κατεψυγμένο κρέας (kg)	0	1.999	2.666	3.438	3.438	3.438	4.125
Τιμή (€/kg)	0	4.50	4.50	5.5	5.5	5.5	5.5
Σύνολο (€)	0	8.998	11.997	18.907	18.907	18.907	22.689
Αλλαντικά (kg)	0	5.998	7.998	10.313	10.313	10.313	12.376
Λουκάνικα		2.999	3.999	5.157	5.157	5.157	6.188
Ζαμπόν		1.500	1.999	2.578	2.578	2.578	3.094
Πάριζα		1.500	1.999	2.578	2.578	2.578	3.094
Τιμή (€/kg)	0	4.50	4.50	7.99	7.99	7.99	7.99
		4.50	4.50	6.99	6.99	6.99	6.99
		4.50	4.50	5.50	5.50	5.50	5.50
Σύνολο (€)	0	13.496	17.995	41.201	41.201	41.201	49.441
		6.748	8.998	18.022	18.022	18.022	21.626
		6.748	8.998	14.180	14.180	14.180	17.017
Κρεατοσκευάσματα (kg)	0	9.997	13.330	17.188	17.188	17.188	20.626
Τιμή (€/kg)	0	4.50	4.50	6.99	6.99	6.99	6.99
Σύνολο (€)	0	44.988	59.984	120.147	120.147	120.147	144.176
Ποσότητα πωληθέντων (kg)	0	13.330 (40%)	6.665 (20%)	-	-	-	-
Τιμή (€/kg)	0	6.00	6.00	-	-	-	-
Σύνολο (€)	0	79.979	39.989	-	-	-	-
Γενικό σύνολο	0	169.955	159.958	236.487	236.487	236.487	283.784

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Ποσότητα πωληθέντων (kg)	41.252 (100%)	49.503 (100%)	49.503 (100%)	59.357 (100%)
Φρέσκο κρέας (kg)	4.125	4.950	4.950	5.936
Τιμή (€/kg)	6.99	6.99	6.99	6.99
Σύνολο (€)	28.835	34.602	34.602	41.491
Κατεψυγμένο	4.125	4.950	4.950	5.936

κρέας (kg)				
Τιμή (€/kg)	5.5	5.5	5.5	5.5
Σύνολο (€)	22.689	27.226	27.226	32.647
Αλλαντικά (kg)	12.376	14.851	14.851	17.807
Λουκάνικα	6.188	7.425	7.425	8.904
Ζαμπόν	3.094	3.713	3.713	4.452
Πάριζα	3.094	3.713	3.713	4.452
Τιμή (€/kg)	7.99	7.99	7.99	7.99
	6.99	6.99	6.99	6.99
	5.50	5.50	5.50	5.50
Σύνολο (€)	49.441	59.329	59.329	71.140
	21.626	25.952	25.952	31.118
	17.017	20.420	20.420	24.485
Κρεατοσκευάσματα (kg)	20.626	24.751	24.751	29.679
Τιμή (€/kg)	6.99	6.99	6.99	6.99
Σύνολο (€)	144.176	173.012	173.012	207.454
Ποσότητα πωληθέντων (kg)	-	-	-	-
Τιμή (€/kg)	-	-	-	-
Σύνολο (€)	-	-	-	-
Γενικό σύνολο	283.784	340.541	340.541	408.334

B. Έσοδα αποσυρόμενων μητέρων

Κάθε έτος, οι κονικλομητέρες της κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης απομακρύνονται από την παραγωγική διαδικασία, καθώς οι αποδόσεις τους μειώνονται θεαματικά. Οι αποσυρόμενες κουνέλες ζυγίζουν 5 kg και θα χρησιμοποιούνται και αυτές με σκοπό την παραγωγή των αλλαντικών. Λόγω της μεγάλης ηλικίας τους, θεωρούνται ιδανικές για την παρασκευή των συγκεκριμένων προϊόντων.

Πίνακας 3.29 Έσοδα αποσυρόμενων μητέρων (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Αποσυρόμενες μητέρες (kg)	0	900	1.200	1.500	1.500	1.500	1.800
		(60%)	(80%)	(100%)	(100%)	(100%)	(100%)
Λουκάνικα 50%		450	600	750	750	750	900
Ζαμπόν 25%		225	300	375	375	375	450
Πάριζα 25%		225	300	375	375	375	450
Τιμή (€/kg)	0	7.99	7.99	7.99	7.99	7.99	7.99
		5.99	6.99	6.99	6.99	6.99	6.99
		5.50	5.50	5.50	5.50	5.50	5.50
Σύνολο	0	3.596	4.794	5.993	5.993	5.993	7.191
		1.348	2.097	2.621	2.621	2.621	3.146
		1.238	1.650	2.062	2.062	2.062	2.475
Αποσυρόμενες μητέρες (kg)	0	600	300	-	-	-	-
		(40%)	(20%)				

Τιμή (€/kg)	0	4.50	4.50	-	-	-	-
Σύνολο	0	2.700	1.350	-	-	-	-
Γενικό σύνολο	0	8.881	10.196	10.676	10.676	10.676	12.812

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Αποσυρόμενες μητέρες (kg)	1.800 (100%)	2.160 (100%)	2.160 (100%)	2.590 (100%)
Λουκάνικα 50%	900	1.080	1.080	1.295
Ζαμπόν 25%	450	540	540	648
Πάριζα 25%	450	540	540	648
Τιμή (€/kg)	7.99 6.99 5.50	7.99 6.99 5.50	7.99 6.99 5.50	7.99 6.99 5.50
Σύνολο	7.191 3.146 2.475	8.629 3.775 2.970	8.629 3.775 2.970	10.347 4.526 3.561
Αποσυρόμενες μητέρες (kg)	-	-	-	-
Τιμή (€/kg)	-	-	-	-
Σύνολο	-	-	-	-
Γενικό σύνολο	12.812	15.374	15.374	18.434

Πίνακας 3.30 Έσοδα αποσυρόμενων μητέρων (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Αποσυρόμενες μητέρες (kg)	0	900 (60%)	1.200 (80%)	1.500 (100%)	1.500 (100%)	1.500 (100%)	1.800 (100%)
Λουκάνικα 50%		450	600	750	750	750	900
Ζαμπόν 25%		225	300	375	375	375	450
Πάριζα 25%		225	300	375	375	375	450
Τιμή (€/kg)	0	4.50 4.50 4.50	4.50 4.50 4.50	7.99 6.99 5.50	7.99 6.99 5.50	7.99 6.99 5.50	7.99 6.99 5.50
Σύνολο	0	2.025 1.013 1.013	2.700 1.350 1.350	5.993 2.621 2.062	5.993 2.621 2.062	5.993 2.621 2.062	7.191 3.146 2.475
Αποσυρόμενες μητέρες (kg)	0	600 (40%)	300 (20%)	-	-	-	-
Τιμή (€/kg)	0	6.00	6.00	-	-	-	-
Σύνολο	0	3.600	1.800	-	-	-	-
Γενικό σύνολο	0	7.650	7.506	10.676	10.676	10.676	12.812

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Αποσυρόμενες μητέρες (kg)	1.800 (100%)	2.160 (100%)	2.160 (100%)	2.590 (100%)
Λουκάνικα 50%	900	1.080	1.080	1.295
Ζαμπόν 25%	450	540	540	648
Πάριζα 25%	450	540	540	648
Τιμή (€/kg)	7.99	7.99	7.99	7.99
	6.99	6.99	6.99	6.99
	5.50	5.50	5.50	5.50
Σύνολο	7.191	8.629	8.629	10.347
	3.146	3.775	3.775	4.526
	2.475	2.970	2.970	3.561
Αποσυρόμενες μητέρες (kg)	-	-	-	-
Τιμή (€/kg)	-	-	-	-
Σύνολο	-	-	-	-
Γενικό σύνολο	12.812	15.374	15.374	18.434

Γ. Έσοδα φυσικού οργανικού λιπάσματος

Έχει θεωρηθεί ότι ο κάθε κόνικλος παράγει ημερησίως 80g κόπρω. Σε ετήσιο επίπεδο υπολογίζεται ότι θα παράγονται 80 τόνοι φυσικού οργανικού λιπάσματος. Η εταιρεία θα συσκευάζει την κόπρω σε σάκο χωρητικότητας 50lt, με χρέωση 4 ευρώ.

Πίνακας 3.31 Έσοδα φυσικού οργανικού λιπάσματος (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Φυσικό οργανικό λίπασμα (lt)	0	57.600 (60%)	76.800 (80%)	96.000 (100%)	96.000 (100%)	96.000 (100%)	115.200 (100%)
Τιμή (€/lt)	0	4€/50lt	4€/50lt	4€/50lt	4€/50lt	4€/50lt	4€/50lt
Σύνολο	0	4.608	6.144	7.680	7.680	7.680	9.216
Φυσικό οργανικό λίπασμα (lt)	0	38.400 (40%)	19.200 (20%)	-	-	-	-
Τιμή (€/lt)	0	3€/50lt	3€/50lt	-	-	-	-
Σύνολο	0	2.304	1.152	-	-	-	-
Γενικό σύνολο	0	6.912	7.296	7.680	7.680	7.680	9.216

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Φυσικό οργανικό λίπασμα (lt)	115.200 (100%)	138.240 (100%)	138.240 (100%)	165.888 (100%)
Τιμή (€/lt)	4€/50lt	4€/50lt	4€/50lt	4€/50lt
Σύνολο	9.216	11.059	11.059	13.271
Φυσικό οργανικό λίπασμα (lt)	-	-	-	-
Τιμή (€/lt)	-	-	-	-
Σύνολο	-	-	-	-
Γενικό σύνολο	9.216	11.059	11.059	13.271

Πίνακας 3.32 Έσοδα φυσικού οργανικού λιπάσματος (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Φυσικό οργανικό λίπασμα (lt)	0	57.600 (60%)	76.800 (80%)	96.000 (100%)	96.000 (100%)	96.000 (100%)	115.200 (100%)
Τιμή (€/lt)	0	3€/50lt	3€/50lt	4€/50lt	4€/50lt	4€/50lt	4€/50lt
Σύνολο	0	3.456	4.608	7.680	7.680	7.680	9.216
Φυσικό οργανικό λίπασμα (lt)	0	38.400 (40%)	19.200 (20%)	-	-	-	-
Τιμή (€/lt)	0	4€/50lt	4€/50lt	-	-	-	-
Σύνολο	0	3.072	1.536	-	-	-	-
Γενικό σύνολο	0	6.528	6.144	7.680	7.680	7.680	9.216

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Φυσικό οργανικό λίπασμα (lt)	115.200 (100%)	138.240	138.240	165.888
Τιμή (€/lt)	4€/50lt	4€/50lt	4€/50lt	4€/50lt

Σύνολο	9.216	11.059	11.059	13.271
Φυσικό οργανικό λίπασμα (lt)	-	-	-	-
Τιμή (€/lt)	-	-	-	-
Σύνολο	-	-	-	-
Γενικό σύνολο	9.216	11.059	11.059	13.271

Ακολουθεί πίνακας με το σύνολο των εσόδων από όλες τις κατηγορίες προϊόντων που διαθέτει η εταιρεία *Κουνέλια ΑΙΦΑ* στην αγορά.

Πίνακας 3.33 Συνολικά έσοδα (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

Προϊόν	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Παχυνόμενοι κόνικλοι	0	184.036	213.390	236.487	236.487	236.487	283.784
Αποσυρόμενες μητέρες	0	8.882	10.196	10.676	10.676	10.676	12.812
Φυσικό οργανικό λίπασμα	0	6.912	7.296	7.680	7.680	7.680	9.216
Γενικό σύνολο	0	199.829	230.881	254.843	254.843	254.843	305.812

Προϊόν	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Παχυνόμενοι κόνικλοι	283.784	340.541	340.541	408.334
Αποσυρόμενες μητέρες	12.812	15.374	15.374	18.434
Φυσικό οργανικό λίπασμα	9.216	11.059	11.059	13.271
Γενικό σύνολο	305.812	366.974	366.974	440.039

Πίνακας 3.34 Συνολικά έσοδα (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

Προϊόν	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Παχυνόμενοι κόνικλοι	0	169.955	159.958	236.487	236.487	236.487	283.784

Αποσυρόμενες μητέρες	0	7.650	7.506	10.676	10.676	10.676	12.812
Φυσικό οργανικό λίπασμα	0	6.528	6.144	7.680	7.680	7.680	9.216
Γενικό σύνολο	0	184.133	173.608	254.843	254.843	254.843	305.812

Προϊόν	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Παχυνόμενοι κόνικλοι	283.784	340.541	340.541	408.334
Αποσυρόμενες μητέρες	12.812	15.374	15.374	18.434
Φυσικό οργανικό λίπασμα	9.216	11.059	11.059	13.271
Γενικό σύνολο	305.812	366.974	366.974	440.039

Στη συνέχεια πραγματοποιείται διαχωρισμός των προϊόντων σε κύρια και δευτερεύοντα.

Πίνακας 3.35 Κύρια και δευτερεύοντα προϊόντα (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Προϊόν	Ποσοστό συμμετοχής	Κατηγορία προϊόντων
Παχυνόμενοι κόνικλοι	92%	Κύριο προϊόν
Αποσυρόμενες μητέρες	4%	Δευτερεύον προϊόν
Φυσικό οργανικό λίπασμα	4%	Δευτερεύον προϊόν
	100%	

Κόστος πωληθέντων

Στην παράγραφο αυτή, θα αναφερθούν όλα τα έξοδα που θα γίνουν από την έναρξη λειτουργίας της μονάδας.

Λειτουργικό κόστος

A. Κόστος εκτροφής κουνελιών

Όπως υπολογίστηκε στο κεφάλαιο 2.5.1 η διατροφή των κουνελιών για το πρώτο έτος κοστίζει 96.504 ευρώ. Στην συνέχεια παρατίθεται πίνακας υπολογισμού του κόστους ζωοτροφών για τα πρώτα 10 έτη λειτουργίας, αυξομειώνοντας την τιμή των ζωοτροφών κατά 2% στην διάρκεια της εξεταζόμενης περιόδου. Αξίζει να σημειωθεί ότι για το δυσμενές σενάριο, αυξήθηκαν οι τιμές της ρεαλιστικής εκδοχής κατά 10%.

Πίνακας 3.36 Κόστος ζωοτροφών (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

	Εξίσωση υπολογισμού συνολικής δαπάνης ζωοτροφών	Σύνολο δαπάνης αγοράς ζωοτροφών
0 ^ο έτος	0	0
1 ^ο έτος	$(20*0,175*365=1.200*0.39)+(300*0,175*365=19.163*0.39)+(18.514*0,150*25=69.428*0.44)+((5.554*0,150*62)+(12.960*0,150*48)=144.964*0.40)$	96.504
2 ^ο έτος	$(20*0,175*365=1.200*0.39)+(300*0,175*365=19.163*0.39)+(18.514*0,150*25=69.428*0.44)+((5.554*0,150*62)+(12.960*0,150*48)=144.964*0.40)$	96.504
3 ^ο έτος	$(20*0,175*365=1.200*0.41)+(300*0,175*365=19.163*0.41)+(19.098*0,150*25=71.618*0.46)+((5.729*0,150*62)+(13.369*0,150*48)=149.537*0.42)$	104.131
4 ^ο έτος	$(20*0,175*365=1.200*0.39)+(300*0,175*365=19.163*0.39)+(19.098*0,150*25=71.618*0.44)+((5.729*0,150*62)+(13.369*0,150*48)=149.537*0.40)$	99.299
5 ^ο έτος	$(20*0,175*365=1.200*0.39)+(300*0,175*365=19.163*0.39)+(19.098*0,150*25=71.618*0.44)+((5.729*0,150*62)+(13.369*0,150*48)=149.537*0.40)$	99.299
6 ^ο έτος	$(24*0,175*365=1.533*0.39)+(360*0,175*365=22.995*0.39)+(22.918*0,150*25=85.943*0.44)+((6.875*0,150*62)+(16.043*0,150*48)=179.448*0.40)$	119.159
7 ^ο έτος	$(24*0,175*365=1.533*0.39)+(360*0,175*365=22.995*0.39)+(22.918*0,150*25=85.943*0.44)+((6.875*0,150*62)+(16.043*0,150*48)=179.448*0.40)$	119.159
8 ^ο	$(29*0,175*365=1.852*0.39)+(432*0,175*365=27.594*0.39)+$	142.996

έτος	$(27.501*0,150*25=103.129*0.44)+((8.250*0,150*62)+(19.251*0,150*48)=215.332*0.40)$	
9 ^ο έτος	$(29*0,175*365=1.852*0.39)+(432*0,175*365=27.594*0.39)+(27.501*0,150*25=103.129*0.44)+((8.250*0,150*62)+(19.251*0,150*48)=215.332*0.40)$	142.996
10 ^ο έτος	$(35*0,175*365=2.236*0.39)+(518*0,175*365=33.087*0.39)+(32.976*0,150*25=123.660*0.44)+((9.893*0,150*62)+(23.083*0,150*48)=258.203*0.40)$	171.469

Πίνακας 3.37 Κόστος ζωοτροφών (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

	Εξίσωση υπολογισμού συνολικής δαπάνης ζωοτροφών	Σύνολο δαπάνης αγοράς ζωοτροφών
0 ^ο έτος	0	0
1 ^ο έτος	$(20*0,175*365=1.200*0.43)+(300*0,175*365=19.163*0.43)+(18.514*0,150*25=69.428*0.48)+((5.554*0,150*62)+(12.960*0,150*48)=144.964*0.44)$	105.897
2 ^ο έτος	$(20*0,175*365=1.200*0.43)+(300*0,175*365=19.163*0.43)+(18.514*0,150*25=69.428*0.48)+((5.554*0,150*62)+(12.960*0,150*48)=144.964*0.44)$	105.897
3 ^ο έτος	$(20*0,175*365=1.200*0.45)+(300*0,175*365=19.163*0.45)+(19.098*0,150*25=71.618*0.51)+((5.729*0,150*62)+(13.369*0,150*48)=149.537*0.46)$	114.511
4 ^ο έτος	$(20*0,175*365=1.200*0.43)+(300*0,175*365=19.163*0.43)+(19.098*0,150*25=71.618*0.48)+((5.729*0,150*62)+(13.369*0,150*48)=149.537*0.44)$	108.963
5 ^ο έτος	$(20*0,175*365=1.200*0.43)+(300*0,175*365=19.163*0.43)+(19.098*0,150*25=71.618*0.48)+((5.729*0,150*62)+(13.369*0,150*48)=149.537*0.44)$	108.963
6 ^ο έτος	$(24*0,175*365=1.533*0.43)+(360*0,175*365=22.995*0.43)+(22.918*0,150*25=85.943*0.48)+((6.875*0,150*62)+(16.043*0,150*48)=179.448*0.44)$	130.756
7 ^ο έτος	$(24*0,175*365=1.533*0.43)+(360*0,175*365=22.995*0.43)+(22.918*0,150*25=85.943*0.48)+((6.875*0,150*62)+(16.043*0,150*48)=179.448*0.44)$	130.756
8 ^ο έτος	$(29*0,175*365=1.852*0.43)+(432*0,175*365=27.594*0.43)+(27.501*0,150*25=103.129*0.48)+((8.250*0,150*62)+(19.251*0,150*48)=215.332*0.44)$	156.913
9 ^ο έτος	$(29*0,175*365=1.852*0.43)+(432*0,175*365=27.594*0.43)+(27.501*0,150*25=103.129*0.48)+((8.250*0,150*62)+(19.251*0,150*48)=215.332*0.44)$	156.913
10 ^ο έτος	$(35*0,175*365=2.236*0.43)+(518*0,175*365=33.087*0.43)+(32.976*0,150*25=123.660*0.48)+((9.893*0,150*62)+(23.083*0,150*48)=258.203*0.44)$	188.156

Σημαντικό είναι στο κόστος εκτροφής των κουνελιών, να συμπεριληφθούν η αγορά του ζωικού κεφαλαίου, οι κτηνιατρικές δαπάνες, τα έξοδα τεχνητής σπερματέγχυσης, τα έξοδα σφαγής καθώς και η ασφάλιση του ζωικού κεφαλαίου στο ΕΛ.ΓΑ.

Πίνακας 3.38 Λοιπά κόστη εκτροφής κουνελιών (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Ζωικό κεφάλαιο	0	12.300	12.300	12.300	12.300	12.300	14.760
Κτηνιατρικές δαπάνες & τεχνητή σπερματέγχυση	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.200
Ασφάλιση (0,11€/κονικλομητέρα)	0	33	33	33	33	33	39.6
Σφαγείο	0	9.257	9.257	9.549	9.549	9.549	11.459
Σύνολο	0	22.590	22.590	22.882	22.882	22.882	27.459

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Ζωικό κεφάλαιο	14.760	17.730	17.730	21.280
Κτηνιατρικές δαπάνες & τεχνητή σπερματέγχυση	1.200	1.400	1.500	1.600
Ασφάλιση (0,11€/κονικλομητέρα)	39.6	47.5	47.5	57
Σφαγείο	11.459	13.751	13.751	16.488
Σύνολο	27.459	32.928	32.928	39.425

B. Κόστος τυποποίησης

Η κτηνοτροφική μονάδα θα παράγει το πρώτο έτος λειτουργίας 3.999 kg φρέσκου και κατεψυγμένου κρέατος και θα τα συσκευάζει σε σακούλα χωρητικότητας 2 kg. Αντίστοιχα, στο ίδιο έτος θα παράγονται 3.449 kg λουκάνικων σε συσκευασία των 400 g, 1.725 kg ζαμπόν σε συσκευασία των 200 g, 1.725 kg παριζάκι σε συσκευασία 300 g και 9.997 kg κρεατοσκευάσματα σε συσκευασία 1 kg. Τέλος, κάθε χρόνο η εταιρεία *Κουνέλια ΑΛΦΑ* θα εμπορεύεται 80 τόνους φυσικού οργανικού λιπάσματος, σε σακί των 50 lt.

Πίνακας 3.39 Κόστος συσκευασίας – τυποποίησης (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Είδη κρέατος	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Φρέσκο & κατεψυγμένο κρέας (αριθμός συσκευασιών)	0	1.999	2.666	3.438	3.438	3.510	4.125
Σακούλες κενού Vacuum οικολογικές	0	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ
Χαρτόνι ετικέτα	0	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ
Σύνολο	0	600	800	1.031	1.031	1.031	1.238
Αλλαντικά Λουκάνικα Ζαμπόν Παριζάκι (αριθμός συσκευασιών)	0	8.623	11.497	14.766	14.766	14.766	17.720
		8.623	11.497	14.766	14.766	14.766	17.720
		5.749	7.665	9.844	9.844	9.844	11.813
Σακούλες κενού vacuum οικολογικές Έντερα κολλαγόνου αποφλοιώσις	0	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ
		1,50€/έντερο	1,50€/έντερο	1,50€/έντερο	1,50€/έντερο	1,50€/έντερο	1,50€/έντερο
Χαρτόνι ετικέτα	0	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ
Καρκεύματα	0	5€/kg	5€/kg	5€/kg	5€/kg	5€/kg	5€/kg
Σύνολο	0	4.449	6.599	9.906	9.906	9.906	12.088
Κρεατοσκευάσματα (αριθμός συσκευασιών)	0	9.997	13.330	17.188	17.188	17.188	20.626
Δίσκοι	0	0.070€/τεμχ	0.070€/τεμχ	0.070€/τεμχ	0.070€/τεμχ	0.070€/τεμχ	0.070€/τεμχ
Σακούλες κενού vacuum οικολογικές	0	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ
Χαρτόνι ετικέτα	0	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ
Καρκεύματα	0	5€/kg	5€/kg	5€/kg	5€/kg	5€/kg	5€/kg
Σύνολο	0	4.049	5.332	6.860	6.860	6.860	8.232
Φυσικό οργανικό λίπασμα (αριθμός συσκευασιών)	0	1.152	1.536	1.920	1.920	1.920	2.304
Σάκος	0	0.05€/τεμχ	0.05€/τεμχ	0.05€/τεμχ	0.05€/τεμχ	0.05€/τεμχ	0.05€/τεμχ
Σύνολο	0	58	77	96	96	96	115
Γενικό σύνολο	0	9.156	12.808	17.894	17.894	17.894	21.672

Είδη κρέατος	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Φρέσκο & κατεψυγμένο κρέας (αριθμός συσκευασιών)	4.125	4.950	4.950	5.936
Σακούλες κενού Vacuum οικολογικές	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ
Χαρτόνι ετικέτα	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ
Σύνολο	1.238	1.458	1.458	1.781
Αλλαντικά				
Λουκάνικα	17.720	21.263	21.263	25.497
Ζαμπόν	17.720	21.263	21.263	25.497
Παριζάκι (αριθμός συσκευασιών)	11.813	14.176	14.176	16.998
Σακούλες κενού vacuum οικολογικές	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ
Έντερα κολλαγόνου αποφλοιώσης	1,50€/έντερο	1,50€/έντερο	1,50€/έντερο	1,50€/έντερο
Χαρτόνι ετικέτα	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ
Καρυκεύματα	5€/kg	5€/kg	5€/kg	5€/kg
Σύνολο	12.088	15.505	15.505	19.199
Κρεατοσκευάσματα (αριθμός συσκευασιών)	20.626	24.751	24.751	29.679
Δίσκοι	0.070€/τεμχ	0.070€/τεμχ	0.070€/τεμχ	0.070€/τεμχ
Σακούλες κενού vacuum οικολογικές	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ	0,20€/τεμχ
Χαρτόνι ετικέτα	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ	0,10€/τεμχ
Καρυκεύματα	5€/kg	5€/kg	5€/kg	5€/kg
Σύνολο	8.232	10.008	10.008	12.281
Φυσικό οργανικό λίπασμα (αριθμός συσκευασιών)	2.304	2.765	2.765	3.318
Σάκος	0.05€/τεμχ	0.05€/τεμχ	0.05€/τεμχ	0.05€/τεμχ
Σύνολο	115	138	138	166
Γενικό σύνολο	21.672	27.137	27.137	33.426

Πίνακας 3.40 Κόστος παραγωγής (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Κόστος εκτροφής	0	119.093	119.093	127.013	122.182	122.182	146.618
Κόστος τυποποίησης	0	9.156	12.808	17.894	17.894	17.894	21.672
Σύνολο	0	128.249	131.901	144.907	140.075	140.075	168.290

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Κόστος εκτροφής	146.618	175.924	175.924	210.894
Κόστος τυποποίησης	21.672	27.137	27.137	33.426
Σύνολο	168.290	203.061	203.061	244.320

Πίνακας 3.41 Κόστος παραγωγής (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Κόστος εκτροφής	0	128.487	128.487	137.394	131.845	131.845	158.214
Κόστος τυποποίησης	0	9.156	12.808	17.894	17.894	17.894	21.672
Σύνολο	0	137.642	141.294	155.287	149.739	149.739	179.887

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Κόστος εκτροφής	158.214	189.841	189.841	227.581
Κόστος τυποποίησης	22.822	27.137	28.287	33.426
Σύνολο	181.037	216.978	218.128	261.008

Γ. Αμοιβές προσωπικού

Στο σημείο αυτό, παρατίθενται οι αμοιβές του προσωπικού για τα πρώτα 10 έτη λειτουργίας, όπως αναλύθηκαν στο κεφάλαιο 2.3.2.4.

Πίνακας 3.42 Αμοιβές προσωπικού (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

ΕΤΟΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ
0 ^ο έτος	0
1 ^ο έτος	40.159
2 ^ο έτος	40.159
3 ^ο έτος	40.159
4 ^ο έτος	40.159
5 ^ο έτος	40.159
6 ^ο έτος	40.159
7 ^ο έτος	40.159
8 ^ο έτος	41.159
9 ^ο έτος	41.159
10 ^ο έτος	40.159

Δ. Κόστος μεταφορικών μέσων

Για την κάλυψη των αναγκών της κτηνοτροφικής μονάδας αγοράστηκαν 2 οχήματα, ένα για τη μεταφορά των ζώων στο σφαγείο, και ένα για τη μεταφορά των προϊόντων στα σημεία διανομής. Επιπλέον, ένα μέρος των προϊόντων της μονάδας θα διακινούνται από εταιρείες μεταφορών. Επομένως, το συνολικό κόστος των μεταφορικών μέσων, **εκτιμήθηκε σε ετήσιο επίπεδο στα 2000 ευρώ.**

Ε. Υπηρεσίες τρίτων

Στις υπηρεσίες τρίτων θα ανήκουν τα έξοδα ηλεκτρισμού, άρδευσης και τηλεπικοινωνιών.

Πίνακας 3.43 Υπηρεσίες τρίτων (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Ηλεκτρισμός, άρδευση, τηλεπικοινωνίες	0	3.500	3.500	4.500	4.500	4.900	4.000

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Ηλεκτρισμός, άρδευση, τηλεπικοινωνίες	4.000	4.000	4.000	4.000

Ζ. Διάφορες άλλες δαπάνες

Για την κάλυψη διαφόρων άλλων αναγκών, υπολογίστηκαν 800 ευρώ.

Στην κατηγορία αυτή, έχει συμπεριληφθεί το κόστος για την εφαρμογή του συστήματος ISO.

Στο παρακάτω πίνακα συνοψίζεται το λειτουργικό κόστος:

Πίνακας 3.44 Λειτουργικό κόστος (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Κόστος παραγωγής	0	128.249	131.901	144.907	140.075	140.075	168.290
Αμοιβές προσωπικού	0	40.159	40.159	40.159	40.159	40.159	40.159
Κόστος μεταφορικών μέσων	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Παροχές τρίτων	0	3.500	3.500	4.500	4.500	4.900	4.000
Διάφορες άλλες δαπάνες	0	800	800	800	800	800	800
Σύνολο	0	174.708	178.360	192.366	187.534	187.934	215.249

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Κόστος παραγωγής	168.290	203.061	203.061	244.320
Αμοιβές προσωπικού	40.159	41.159	41.159	40.159
Κόστος μεταφορικών μέσων	2.000	2.000	2.000	2.000
Παροχές τρίτων	4.000	4.000	4.000	4.000
Διάφορες άλλες δαπάνες	800	800	800	800
Σύνολο	215.249	251.020	251.020	291.279

Πίνακας 3.45 Λειτουργικό κόστος (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Κόστος παραγωγής	0	137.642	141.294	155.287	149.739	149.739	179.887
Αμοιβές προσωπικού	0	40.159	40.159	40.159	40.159	40.159	40.159
Κόστος μεταφορικών μέσων	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Παροχές τρίτων	0	3.500	3.500	4.500	4.500	4.900	4.000
Διάφορες άλλες δαπάνες	0	800	800	800	800	800	800
Σύνολο	0	184.101	187.753	202.746	197.198	197.598	226.846

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Κόστος παραγωγής	181.037	216.978	218.128	261.008
Αμοιβές προσωπικού	40.159	41.159	41.159	40.159
Κόστος μεταφορικών μέσων	2.000	2.000	2.000	2.000
Παροχές τρίτων	4.000	4.000	4.000	4.000
Διάφορες άλλες δαπάνες	800	800	800	800
Σύνολο	227.996	264.937	266.087	307.967

Έξοδα διοίκησης

Στα έξοδα διοίκησης, περιλαμβάνονται οι δαπάνες αναλώσιμων και εκπαίδευσης.

Έχει τεθεί, ως έξοδα διοίκησης, το ποσό των **500 ευρώ το έτος**.

Έξοδα διάθεσης

Σε αυτή τη κατηγορία εξόδων, περιλαμβάνονται οι δαπάνες προβολής και διαφήμισης.

Πίνακας 3.46 Έξοδα διάθεσης (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Προβολή & διαφήμιση	0	2.200	1.320	2.520	2.120	1.320	1.320

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Προβολή & διαφήμιση	1.320	1.320	1.320	1.320

Ενοίκιο εδάφους

Το τεκμαρτό ενοίκιο του εδάφους υπολογίζεται στα 40 ευρώ ανά στρέμμα.

Πίνακας 3.47 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 2^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	17.550		17.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.009		3.009	3.009	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.550		1.550		1.550
ΣΥΝΟΛΟ	41.709	17.550	24.159	20.559	21.150
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	15.382		15.382	4.192	11.190
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	1.992		1.992	1.992	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	1.654		1.654	1.654	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων(7,72% για 6 μήνες)	141		141		141
ΣΥΝΟΛΟ	37.939	0	37.939	26.608	11.331
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	109.304	109.304		109.304	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	1.154	1.154		1.154	
3) υπηρεσίες τρίτων	42.217	42.217		42.217	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	5.924	5.924	0	0	5.924
ΣΥΝΟΛΟ	159.400	159.400	0	153.475	5.924
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	239.847	176.950	62.898	200.642	39.205

Πίνακας 3.48 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 2^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	17.550		17.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.009		3.009	3.009	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.550		1.550		1.550
ΣΥΝΟΛΟ	41.709	17.550	24.159	20.559	21.150
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	15.382		15.382	4.192	11.190
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	1.992		1.992	1.992	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	1.654		1.654	1.654	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων(7,72% για 6 μήνες)	141		141		141
ΣΥΝΟΛΟ	37.939	0	37.939	26.608	11.331
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	118.697	118.697		118.697	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	868	868		868	
3) υπηρεσίες τρίτων	42.217	42.217		42.217	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	6.276	6.276	0	0	6.276
ΣΥΝΟΛΟ	168.858	168.858	0	162.582	6.276
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	249.306	186.408	62.898	209.749	39.557

Πίνακας 3.49 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 3^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	17.550		17.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.009		3.009	3.009	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.550		1.550		1.550
ΣΥΝΟΛΟ	41.709	17.550	24.159	20.559	21.150
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	13.933		13.933	3.852	10.081
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	1.805		1.805	1.805	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	1.498		1.498	1.498	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων(7,72% για 6 μήνες)	127		127		127
ΣΥΝΟΛΟ	36.133	0	36.133	25.925	10.208
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	116.931	116.931		116.931	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	1.274	1.274		1.274	
3) υπηρεσίες τρίτων	44.710	44.710		44.710	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	6.319	6.319	0	0	6.319
ΣΥΝΟΛΟ	170.035	170.035	0	163.715	6.319
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	248.677	187.585	61.092	210.199	38.478

Πίνακας 3.50 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 3^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	17.550		17.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.009		3.009	3.009	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.550		1.550		1.550
ΣΥΝΟΛΟ	41.709	17.550	24.159	20.559	21.150
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	13.933		13.933	3.852	10.081
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	1.805		1.805	1.805	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	1.498		1.498	1.498	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων(7,72% για 6 μήνες)	127		127		127
ΣΥΝΟΛΟ	36.133	0	36.133	25.925	10.208
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	127.311	127.311		127.311	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	1.274	1.274		1.274	
3) υπηρεσίες τρίτων	49.796	49.796		49.796	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	6.916	6.916	0	0	6.916
ΣΥΝΟΛΟ	186.098	186.098	0	179.181	6.916
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	264.740	203.648	61.092	225.665	39.075

Πίνακας 3.51 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 4^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	17.550		17.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.009		3.009	3.009	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.550		1.550		1.550
ΣΥΝΟΛΟ	41.709	17.550	24.159	20.559	21.150
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	12.484		12.484	3.486	8.997
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	1.617		1.617	1.617	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	1.342		1.342	1.342	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων(7,72% για 6 μήνες)	114		114		114
ΣΥΝΟΛΟ	34.327	0	34.327	25.215	9.112
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	112.099	112.099		112.099	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	1.274	1.274		1.274	
3) υπηρεσίες τρίτων	49.396	49.396		49.396	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	6.314	6.314	0	6.314	
ΣΥΝΟΛΟ	169.883	169.883	0	169.883	
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	246.719	187.433	59.286	215.658	31.062

Πίνακας 3.52 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 4^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	17.550		17.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.009		3.009	3.009	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.550		1.550		1.550
ΣΥΝΟΛΟ	41.709	17.550	24.159	20.559	21.150
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	12.484		12.484	3.486	8.997
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	1.617		1.617	1.617	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	1.342		1.342	1.342	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων(7,72% για 6 μήνες)	114		114		114
ΣΥΝΟΛΟ	34.327	0	34.327	25.215	9.112
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	121.763	121.763		121.763	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	1.274	1.274		1.274	
3) υπηρεσίες τρίτων	49.396	49.396		49.396	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	6.687	6.687	0	6.687	
ΣΥΝΟΛΟ	179.920	179.920	0	179.920	
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	256.756	197.470	59.286	225.695	31.062

Πίνακας 3.53 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 5^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	17.550		17.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.009		3.009	3.009	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.550		1.550		1.550
ΣΥΝΟΛΟ	41.709	17.550	24.159	20.559	21.150
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	11.035		11.035	3.092	7.942
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	1.429		1.429	1.429	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	1.186		1.186	1.186	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων(7,72% για 6 μήνες)	101		101		101
ΣΥΝΟΛΟ	32.521	0	32.521	24.478	8.043
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	112.099	112.099		112.099	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	1.274	1.274		1.274	
3) υπηρεσίες τρίτων	48.995	48.995		48.995	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	6.298	6.298	0	6.298	
ΣΥΝΟΛΟ	169.468	169.468	0	169.468	
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	244.498	187.018	57.481	214.505	29.994

Πίνακας 3.54 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 5^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	17.550		17.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.009		3.009	3.009	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.550		1.550		1.550
ΣΥΝΟΛΟ	41.709	17.550	24.159	20.559	21.150
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	11.035		11.035	3.092	7.942
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	1.429		1.429	1.429	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	1.186		1.186	1.186	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων(7,72% για 6 μήνες)	101		101		101
ΣΥΝΟΛΟ	32.521	0	32.521	24.478	8.043
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	121.763	121.763		121.763	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	1.274	1.274		1.274	
3) υπηρεσίες τρίτων	48.995	48.995		48.995	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	6.671	6.671	0	6.671	
ΣΥΝΟΛΟ	179.505	179.505	0	179.505	
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	254.535	197.055	57.481	224.542	29.994

Πίνακας 3.55 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 6^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	17.550		17.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.401		3.401	3.401	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.565		1.565		1.565
ΣΥΝΟΛΟ	42.117	17.550	24.567	20.951	21.165
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	9.586		9.586	2.668	6.918
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	1.242		1.242	1.242	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	1.031		1.031	1.031	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων(7,72% για 6 μήνες)	88		88		88
ΣΥΝΟΛΟ	30.715	0	30.715	23.710	7.006
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	134.419	134.419		134.419	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	1.274	1.274		1.274	
3) υπηρεσίες τρίτων	56.451	56.451		56.451	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	7.448	7.448	0	7.448	
ΣΥΝΟΛΟ	200.392	200.392	0	200.392	
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	274.024	217.942	56.082	245.053	28.971

Πίνακας 3.56 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 6^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	17.550		17.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.401		3.401	3.401	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.565		1.565		1.565
ΣΥΝΟΛΟ	42.117	17.550	24.567	20.951	21.165
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	9.586		9.586	2.668	6.918
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	1.242		1.242	1.242	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	1.031		1.031	1.031	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων(7,72% για 6 μήνες)	88		88		88
ΣΥΝΟΛΟ	30.715	0	30.715	23.710	7.006
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	146.016	146.016		146.016	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	1.529	1.529		1.529	
3) υπηρεσίες τρίτων	56.451	56.451		56.451	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	7.905	7.905	0	7.905	
ΣΥΝΟΛΟ	212.701	212.701	0	212.701	
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	286.333	230.251	56.082	257.362	28.971

Πίνακας 3.57 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 7^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	17.550		17.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.401		3.401	3.401	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.565		1.565		1.565
ΣΥΝΟΛΟ	42.117	17.550	24.567	20.951	21.165
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	8.136		8.136	2.210	5.926
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	1.054		1.054	1.054	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	875		875	875	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων(7,72% για 6 μήνες)	74		74		74
ΣΥΝΟΛΟ	28.910	0	28.910	22.909	6.001
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	134.419	134.419		134.419	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	1.529	1.529		1.529	
3) υπηρεσίες τρίτων	56.451	56.451		56.451	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	7.457	7.457	0	7.457	
ΣΥΝΟΛΟ	200.657	200.657	0	200.657	
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	272.483	218.207	54.276	244.517	27.966

Πίνακας 3.58 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 7^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	17.550		17.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.401		3.401	3.401	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.565		1.565		1.565
ΣΥΝΟΛΟ	42.117	17.550	24.567	20.951	21.165
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	8.136		8.136	2.210	5.926
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	1.054		1.054	1.054	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	875		875	875	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων(7,72% για 6 μήνες)	74		74		74
ΣΥΝΟΛΟ	28.910	0	28.910	22.909	6.001
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	146.016	146.016		146.016	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	1.529	1.529		1.529	
3) υπηρεσίες τρίτων	56.601	56.601		56.601	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	7.950	7.950	0	7.950	
ΣΥΝΟΛΟ	213.895	213.895	0	213.895	
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	285.722	231.445	54.276	257.756	27.966

Πίνακας 3.59 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 8^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	18.550	18.550		18.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.401		3.401	3.401	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.604		1.604		1.604
ΣΥΝΟΛΟ	43.155	18.550	24.605	21.951	21.204
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	6.687		6.687	1.718	4.970
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	866		866	866	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	719		719	719	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων(7,72% για 6 μήνες)	61		61		61
ΣΥΝΟΛΟ	27.104	0	27.104	22.073	5.031
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	161.226	161.226		161.226	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	1.835	1.835		1.835	
3) υπηρεσίες τρίτων	67.385	67.385		67.385	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	8.926	8.926	0	8.926	
ΣΥΝΟΛΟ	240.172	240.172	0	240.172	
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	311.231	258.722	52.509	284.196	27.035

Πίνακας 3.60 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 8^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	18.550	18.550		18.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.401		3.401	3.401	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.604		1.604		1.604
ΣΥΝΟΛΟ	43.155	18.550	24.605	21.951	21.204
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	6.687		6.687	1.718	4.970
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	866		866	866	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	719		719	719	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων(7,72% για 6 μήνες)	61		61		61
ΣΥΝΟΛΟ	27.104	0	27.104	22.073	5.031
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	175.143	175.143		175.143	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	1.835	1.835		1.835	
3) υπηρεσίες τρίτων	67.385	67.385		67.385	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	9.463	9.463	0	9.463	
ΣΥΝΟΛΟ	254.626	254.626	0	254.626	
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	325.685	273.176	52.509	298.650	27.035

Πίνακας 3.61 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 9^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	18.550	18.550		18.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.401		3.401	3.401	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.604		1.604		1.604
ΣΥΝΟΛΟ	43.155	18.550	24.605	21.951	21.204
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	5.238		5.238	1.187	4.051
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	679		679	679	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	563		563	563	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων(7,72% για 6 μήνες)	48		48		48
ΣΥΝΟΛΟ	25.298	0	25.298	21.199	4.099
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	161.226	161.226		161.226	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	1.835	1.835		1.835	
3) υπηρεσίες τρίτων	67.385	67.385		67.385	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	8.926	8.926	0	8.926	
ΣΥΝΟΛΟ	240.172	240.172	0	240.172	
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	309.425	258.722	50.703	283.322	26.103

Πίνακας 3.62 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 9^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	18.550	18.550		18.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.401		3.401	3.401	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.604		1.604		1.604
ΣΥΝΟΛΟ	43.155	18.550	24.605	21.951	21.204
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	5.238		5.238	1.187	4.051
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	679		679	679	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	563		563	563	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων(7,72% για 6 μήνες)	48		48		48
ΣΥΝΟΛΟ	25.298	0	25.298	21.199	4.099
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	175.143	175.143		175.143	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	1.835	1.835		1.835	
3) υπηρεσίες τρίτων	68.535	68.535		68.535	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	9.508	9.508	0	9.508	
ΣΥΝΟΛΟ	255.820	255.820	0	255.820	
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	325.073	274.370	50.703	298.970	26.103

Πίνακας 3.63 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 10^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	17.550		17.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.401		3.401	3.401	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.565		1.565		1.565
ΣΥΝΟΛΟ	42.117	17.550	24.567	20.951	21.165
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	3.789		3.789	616	3.174
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	491		491	491	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	407		407	407	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων(7,72% για 6 μήνες)	35		35		35
ΣΥΝΟΛΟ	23.492	0	23.492	20.284	3.208
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	193.249	193.249		193.249	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	2.200	2.200		2.200	
3) υπηρεσίες τρίτων	80.171	80.171		80.171	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	10.670	10.670	0	10.670	
ΣΥΝΟΛΟ	287.090	287.090	0	287.090	
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	353.499	304.640	48.859	328.325	25.174

Πίνακας 3.64 Ετήσιες παραγωγικές δαπάνες για την 10^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	Παραγωγικές δαπάνες	Μεταβλητές δαπάνες	Σταθερές δαπάνες	Εμφανείς δαπάνες	Μη εμφανείς δαπάνες
1) Έδαφος					
α) ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800		800		800
β) ενοίκιο ενοικιαζόμενης γης	0		0	0	
ΣΥΝΟΛΟ	800	0	800	0	800
2) Εργασία					
α) αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600		19.600		19.600
β) αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	17.550		17.550	
γ) εισφορές ΟΓΑ	3.401		3.401	3.401	
δ) τόκοι δαπανών εργασίας (7,72% για 6 μήνες)	1.565		1.565		1.565
ΣΥΝΟΛΟ	42.117	17.550	24.567	20.951	21.165
3) Κεφάλαιο					
α) Πάγιο κεφάλαιο					
1) αποσβέσεις	18.770		18.770	18.770	
2) τόκοι παγίου κεφαλαίου(Μ.Ε.Κ. κατασκευών & ζώων * 7,72%)	3.789		3.789	616	3.174
3) συντήρηση (Μ.Ε.Κ. Κατασκευών& εξοπλισμού * 1%)	491		491	491	
4) ασφάλιστρα (Μ.Ε.Κ. κατασκευών & εξοπλισμού * 0,83%)	407		407	407	
5) τόκοι συντήρησης & ασφαλίστρων(7,72% για 6 μήνες)	35		35		35
ΣΥΝΟΛΟ	23.492	0	23.492	20.284	3.208
α) Κυκλοφοριακό κεφάλαιο					
1) αναλώσιμα υλικά	209.936	209.936		209.936	0
2) Ε.Λ.Γ.Α.(0,5% επί των πωλήσεων)	2.200	2.200		2.200	
3) υπηρεσίες τρίτων	80.171	80.171		80.171	
4) διάφορες άλλες δαπάνες	800	800		800	
5) τόκοι κ. κεφαλαίου (7,72% για 6 μήνες)	11.314	11.314	0	11.314	
ΣΥΝΟΛΟ	304.422	304.422	0	304.422	
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	370.831	321.972	48.859	345.657	25.174

Πίνακας 3.65 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 2^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	230.881
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	-8.966
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	53.932
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	30.239
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	14.831
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	6%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	10.639
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσ. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	6%

Πίνακας 3.66 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 2^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	173.608
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	-75.698
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	-12.800
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	-36.142
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	-51.550
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	-22%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	-55.742
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσ. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	-31%

Πίνακας 3.67 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 3^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	254.843
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	6.166
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	67.258
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	44.644
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	28.896
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	13%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	25.044
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσ. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	15%

Πίνακας 3.68 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 3^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	254.843
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	-9.897
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	51.195
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	29.178
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	13.430
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	6%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	9.578
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσ. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	6%

Πίνακας 3.69 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 4^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	254.843
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	8.124
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	67.410
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	39.185
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	16.902
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	8%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	13.416
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσ. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	9%

Πίνακας 3.70 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 4^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	254.843
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	-1.913
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	57.373
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	29.149
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	19.722
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	10%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	16.235
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσ. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	11%

Πίνακας 3.71 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 5^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	254.843
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	10.345
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	67.825
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	40.339
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	30.129
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	17%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	27.037
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσ. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	21%

Πίνακας 3.72 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 5^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	254.843
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	308
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	57.789
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	30.302
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	20.465
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	11%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	17.373
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσ. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	14%

Πίνακας 3.73 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 6^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	305.812
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	31.788
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	87.870
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	60.759
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	51.274
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	31%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	48.606
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσ. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	44%

Πίνακας 3.74 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 6^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	305.812
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	19.479
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	75.561
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	48.450
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	39.422
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	24%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	36.755
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσ. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	33%

Πίνακας 3.75 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 7^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	305.812
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	33.329
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	87.605
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	61.295
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	51.363
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	36%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	49.152
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προς. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	53%

Πίνακας 3.76 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 7^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	305.812
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	20.090
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	74.366
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	48.056
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	38.616
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	27%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	36.405
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προς. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	40%

Πίνακας 3.77 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 8^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	366.974
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	55.743
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	108.252
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	82.778
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	73.822
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	58%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	72.104
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσ. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	96%

Πίνακας 3.78 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 8^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	366.974
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	41.289
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	93.798
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	68.324
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	59.905
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	47%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	58.187
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσ. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	77%

Πίνακας 3.79 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 9^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	366.974
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	57.549
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	108.252
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	83.652
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	74.165
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	68%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	72.978
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προς. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	128%

Πίνακας 3.80 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 9^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	366.974
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	41.901
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	92.604
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	68.004
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	59.099
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	54%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	57.911
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προς. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	101%

Πίνακας 3.81 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 10^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	440.039
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	86.540
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	135.399
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	111.714
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	103.400
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	112%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	102.784
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσ. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	250%

Πίνακας 3.82 Οικονομικά αποτελέσματα κλάδου κουνελιών για την 10^η εταιρική χρήση (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

Οικονομικό αποτέλεσμα	Τύπος υπολογισμού	Ποσό
Ακαθάριστη πρόσοδος	Συν. Αξία Πωλήσεων	440.039
Καθαρό κέρδος	[Ακαθάριστη Πρόσοδος-Συν. Παραγωγικών Δαπανών]	69.209
Ακαθάριστο κέρδος	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Μεταβλ. Δαπάνες Παραγ.]	118.068
Γεωργικό Οικογενειακό Εισόδημα	[Ακαθ. Πρόσ.-Συν. Εμφαν. Δαπάνες Παραγ.]	94.382
Καθαρή πρόσοδος ή πρόσοδος κεφαλαίου	[Καθαρό Κέρδος + Τόκοι + Ενοίκια]	86.712
Αποδοτικότητα κεφαλαίου(%)	[Καθαρή Πρόσοδος/Μέσο Επενδυμένο Κεφάλαιο]	94%
Πρόσοδος καθαρής περιουσίας	[Καθαρή Πρόσοδος - (Τόκοι ξένου κεφ.+Ενοικ. Ξένης γης)]	86.096
Αποδοτικότητα ιδίου κεφαλαίου	[Προσ. Καθ. Περιου. /(Μ. Επενδ. Κεφ.κτην.εκμ.-(κεφ.-χρεωλ.))]	210%

Πίνακας 3.83 Αποτελέσματα χρήσεως (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

Αποτελέσματα χρήσεως	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Κύκλος εργασιών	0	199.829	230.881	254.843	254.843	254.843	305.812
(-) Κόστος πωληθέντων	0	177.408	180.180	195.386	190.154	189.754	217.069
Λειτουργικό κόστος	0	174.708	178.360	192.366	187.534	187.934	215.249
Έξοδα διοίκησης	0	500	500	500	500	500	500
Έξοδα διάθεσης	0	2.200	1.320	2.520	2.120	1.320	1.320
Μικτό κέρδος	0	22.421	50.701	59.457	64.689	65.089	88.743
(-) Τόκοι δανείου	0	4.507	4.192	3.852	3.486	3.092	2.668
(-) Σύνολο αποσβέσεων	0	18.770	18.770	18.770	18.770	18.770	18.770
Κέρδος προ φόρων	0	- 856	27.740	36.835	42.433	43.227	67.305
(-) Φόρος εισοδήματος 25%	0	0	6.935	9.209	10.608	10.807	16.826
Καθαρά κέρδη	0	- 856	20.805	27.626	31.825	32.420	50.479

Αποτελέσματα χρήσεως	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Κύκλος εργασιών	305.812	366.974	366.974	440.039
(-) Κόστος πωληθέντων	217.069	252.840	252.840	293.099
Λειτουργικό κόστος	215.249	251.020	251.020	291.279
Έξοδα διοίκησης	500	500	500	500
Έξοδα διάθεσης	1.320	1.320	1.320	1.320
Μικτό κέρδος	88.743	114.134	114.134	146.940
(-) Τόκοι δανείου	2.210	1.718	1.187	616
(-) Σύνολο αποσβέσεων	18.770	18.770	18.770	18.770
Κέρδος προ φόρων	67.762	93.646	94.177	127.554
(-) Φόρος εισοδήματος 25%	16.941	23.412	23.544	31.889

Καθαρά κέρδη	50.822	70.235	70.632	95.666
---------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Πίνακας 3.84 Αποτελέσματα χρήσεως (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

Αποτελέσματα χρήσεως	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Κύκλος εργασιών	0	184.133	173.608	254.843	254.843	254.843	305.812
(-) Κόστος πωληθέντων	0	186.801	189.573	205.766	199.818	199.418	228.666
Λειτουργικό κόστος	0	184.101	187.753	202.746	197.198	197.598	226.846
Έξοδα διοίκησης	0	500	500	500	500	500	500
Έξοδα διάθεσης	0	2.200	1.320	2.520	2.120	1.320	1.320
Μικτό κέρδος	0	-2.668	-15.966	49.077	55.025	55.425	77.146
(-) Τόκοι δανείου	0	4.507	4.192	3.852	3.486	3.092	2.668
(-) Σύνολο αποσβέσεων	0	18.770	18.770	18.770	18.770	18.770	18.770
Κέρδος προ φόρων	0	- 25.945	-38.927	26.455	32.769	33.563	55.708
(-) Φόρος εισοδήματος 25%	0	0	0	6.614	8.192	8.391	13.927
Καθαρά κέρδη	0	- 25.945	-38.927	19.841	24.577	25.172	41.781

Αποτελέσματα χρήσεως	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Κύκλος εργασιών	305.812	366.974	366.974	440.039
(-) Κόστος πωληθέντων	229.816	266.757	267.907	309.787
Λειτουργικό κόστος	227.996	264.937	266.087	307.967
Έξοδα διοίκησης	500	500	500	500
Έξοδα διάθεσης	1.320	1.320	1.320	1.320
Μικτό κέρδος	75.996	100.217	99.067	130.253
(-) Τόκοι δανείου	2.210	1.718	1.187	616
(-) Σύνολο αποσβέσεων	18.770	18.770	18.770	18.770
Κέρδος προ φόρων	55.015	79.729	79.110	110.867
(-) Φόρος	13.754	19.932	19.778	27.717

εισοδήματος 25%				
Καθαρά κέρδη	41.262	59.797	59.333	83.150

Αριθμοδείκτες

Α. Αριθμοδείκτης καθαρού κέρδους

Ο υπολογισμός του αριθμοδείκτη καθαρού κέρδους υπολογίζεται από τον επόμενο τύπο: (Καθαρά κέρδη / Πωλήσεις) * 100

➤ *Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο*

0^ο έτος: 0

1^ο έτος: - 0,43%

2^ο έτος: 9,01%

3^ο έτος: 10,84%

4^ο έτος: 12,49%

5^ο έτος: 12,72%

6^ο έτος: 16,51%

7^ο έτος: 16,62%

8^ο έτος: 19,14%

9^ο έτος: 19,25%

10^ο έτος: 21,74%

➤ *Ισχύει για το δυσμενές σενάριο*

0^ο έτος: 0

1^ο έτος: - 14,09%

2^ο έτος: -22,42%

3^ο έτος: 7,79%

4^ο έτος: 9,64%

5^ο έτος: 9,88%

6^ο έτος: 13,66%

7^ο έτος: 13,49%

8^ο έτος: 16,29%

9^ο έτος: 16,17%

10^ο έτος: 18,90%

Ο παραπάνω δείκτης φανερώνει ότι με τη πάροδο του χρόνου, η επιχείρηση γίνεται περισσότερο επικερδής, καθώς έχουμε αύξηση του κλάσματος.

B. Αριθμοδείκτης μικτού κέρδους

Σε αυτή την περίπτωση χρησιμοποιήσαμε το τύπο:
(μικτά κέρδη/πωλήσεις)*100

➤ *Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο*

0^ο έτος: 0

1^ο έτος: 11,22%

2^ο έτος: 21,96%

3^ο έτος: 23,33%

4^ο έτος: 25,38%

5^ο έτος: 25,54%

6^ο έτος: 29,02%

7^ο έτος: 29,02%

8^ο έτος: 31,10%

9^ο έτος: 31,10%

10^ο έτος: 33,39%

➤ *Ισχύει για το δυσμενές σενάριο*

0^ο έτος: 0

1^ο έτος: -1,45%

2^ο έτος: -9,20%

3^ο έτος: 19,26%

4^ο έτος: 21,59%

5^ο έτος: 21,75%

6^ο έτος: 25,23%

7^ο έτος: 24,85%

8^ο έτος: 27,31%

9^ο έτος: 27,00%

10^ο έτος: 29,60%

Με την αύξηση του δείκτη, βελτιώνεται η αποτελεσματικότητα της εταιρείας.

Κατάσταση ταμειακής ροής

Πίνακας 3.85 Ταμειακό πρόγραμμα (*Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο*)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Ενίσχυση επι της αρχικής επένδυσης	0	145.950	0	0	0	0	0
Καθαρά κέρδη	0	-856	20.805	27.626	31.825	32.420	50.479
Τόκοι δανείου	0	4.507	4.192	3.852	3.486	3.092	2.668
(+) Αποσβέσεις	0	18.770	18.770	18.770	18.770	18.770	18.770
Κόστος αρχικής επένδυσης	-291.900	0	0	0	0	0	0
Ταμειακό υπόλοιπο	-291.900	168.371	43.766	50.248	54.081	54.282	71.916
		7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος		
Ενίσχυση επι της αρχικής επένδυσης	0	0	0	0	0		
Καθαρά κέρδη	50.822	70.235	70.632	95.666			
Τόκοι δανείου	2.210	1.718	1.187	616			
(+) Αποσβέσεις	18.770	18.770	18.770	18.770			
Ταμειακό	71.802	90.722	90.590	115.052			

υπόλοιπο				
----------	--	--	--	--

Πίνακας 3.86 Ταμειακό πρόγραμμα (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Ενίσχυση επι της αρχικής επένδυσης	0	145.950	0	0	0	0	0
Καθαρά κέρδη	0	-25.945	-38.927	19.841	24.577	25.172	41.781
Τόκοι δανείου	0	4.507	4.192	3.852	3.486	3.092	2.668
(+) Αποσβέσεις	0	18.770	18.770	18.770	18.770	18.770	18.770
Ταμειακό υπόλοιπο	-291.900	143.282	-15.966	42.463	46.833	47.034	63.219

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Ενίσχυση επι της αρχικής επένδυσης	0	0	0	0
Καθαρά κέρδη	41.262	59.797	59.333	83.150
Τόκοι δανείου	2.210	1.718	1.187	616
(+) Αποσβέσεις	18.770	18.770	18.770	18.770
Ταμειακό υπόλοιπο	62.242	80.285	79.290	102.536

Σύμφωνα με τον πίνακα των ταμειακών ροών και λαμβάνοντας υπόψη τα δύο σενάρια, η επιχείρηση εμφανίζει πλεόνασμα από το πρώτο έτος λειτουργίας της. Συγκεκριμένα, το ταμειακό υπόλοιπο είναι θετικός αριθμός, με αποτέλεσμα η εταιρεία να εκπληρώνει όλες τις υποχρεώσεις της.

Ανάλυση νεκρού σημείου

Πίνακας 3.87 Σταθερές δαπάνες (Ισχύει για το ρεαλιστικό & δυσμενές σενάριο)

Σταθερές δαπάνες							
	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Ενοίκιο ιδιόκτητης γης	0	800	800	800	800	800	800
Αμοιβή οικογενειακής εργασίας	0	19.600	19.600	19.600	19.600	19.600	19.600
Εισφορές ΟΓΑ	0	3.009	3.009	3.009	3.009	3.009	3.401
Τόκοι δαπανών εργασίας	0	1.550	1.550	1.550	1.550	1.550	1.565
Αποσβέσεις	0	18.770	18.770	18.770	18.770	18.770	18.770
Τόκοι παγίου κεφαλαίου	0	17.410	15.382	13.933	12.484	11.035	9.586
Συντήρηση	0	2.180	1.992	1.805	1.617	1.429	1.242
Ασφάλιστρα	0	1.810	1.654	1.498	1.342	1.186	1.031
Τόκοι συντήρησης & ασφαλίσεων	0	154	141	127	114	101	88
Τόκοι δανείου	0	4.507	4.192	3.852	3.486	3.092	2.668
Σύνολο σταθερών δαπανών	0	69.790	67.090	64.944	62.773	60.573	58.750

Σταθερές δαπάνες				
	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Ενοίκιο ιδιόκτητης γης	800	800	800	800
Αμοιβή οικογενειακής εργασίας	19.600	19.600	19.600	19.600
Εισφορές ΟΓΑ	3.401	3.401	3.401	3.401
Τόκοι δαπανών εργασίας	1.565	1.604	1.604	1.565
Αποσβέσεις	18.770	18.770	18.770	18.770

Τόκοι παγίου κεφαλαίου	8.136	6.687	5.238	3.789
Συντήρηση	1.054	866	679	491
Ασφάλιστρα	875	719	563	407
Τόκοι συντήρησης & ασφαλιστρών	74	61	48	35
Τόκοι δανείου	2.210	1.718	1.187	616
Σύνολο σταθερών δαπανών	56.487	54.227	51.890	49.475

Πίνακας 3.88 Μεταβλητές δαπάνες (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

Μεταβλητές δαπάνες							
	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Αμοιβή ξένης εργασίας	0	17.550	17.550	17.550	17.550	17.550	17.550
Αναλώσιμα υλικά	0	109.304	109.304	116.931	112.099	112.099	134.419
Ε.Λ.Γ.Α.	0	999	1.154	1.274	1.274	1.274	1.274
Υπηρεσίες τρίτων	0	39.445	42.217	44.710	49.396	48.996	56.451
Διάφορες άλλες δαπάνες	0	800	800	800	800	800	800
Τόκοι κ. κεφαλαίου	0	5.811	5.924	6.319	6.314	6.298	7.448
Σύνολο μεταβλητών δαπανών	0	173.909	176.950	187.585	187.433	187.018	217.942

Μεταβλητές δαπάνες				
	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	18.550	18.550	17.550
Αναλώσιμα υλικά	134.419	161.226	161.226	193.249

Ε.Λ.Γ.Α.	1.529	1.835	1.835	2.200
Υπηρεσίες τρίτων	56.451	67.385	67.385	80.171
Διάφορες άλλες δαπάνες	800	800	800	800
Τόκοι κ. κεφαλαίου	7.457	8.926	8.926	10.670
Σύνολο μεταβλητών δαπανών	218.207	258.722	258.722	304.640

Πίνακας 3.89 Μεταβλητές δαπάνες (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

Μεταβλητές δαπάνες							
	0 ^ο έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Αμοιβή ξένης εργασίας	0	17.550	17.550	17.550	17.550	17.550	17.550
Αναλώσιμα υλικά	0	118.697	118.697	127.311	121.763	121.763	146.016
Ε.Λ.Γ.Α.	0	921	868	1.274	1.274	1.274	1.529
Υπηρεσίες τρίτων	0	39.445	42.217	49.796	49.396	48.996	56.451
Διάφορες άλλες δαπάνες	0	800	800	800	800	800	800
Τόκοι κ. κεφαλαίου	0	6.171	6.276	6.916	6.687	6.671	7.905
Σύνολο μεταβλητών δαπανών	0	183.584	186.408	203.648	197.470	197.055	230.251

Μεταβλητές δαπάνες				
	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Αμοιβή ξένης εργασίας	17.550	18.550	18.550	17.550
Αναλώσιμα υλικά	146.016	175.143	175.143	209.936
Ε.Λ.Γ.Α.	1.529	1.835	1.835	2.200
Υπηρεσίες τρίτων	57.601	67.385	68.535	80.171
Διάφορες	800	800	800	800

άλλες δαπάνες				
Τόκοι κ. κεφαλαίου	7.950	9.463	9.508	11.314
Σύνολο μεταβλητών δαπανών	231.445	273.176	274.370	321.972

Ο υπολογισμός του νεκρού σημείου υπολογίζεται από τους επόμενους τύπους:

Νεκρό σημείο (Ν.Σ.) % = Σταθερές δαπάνες/ (Κύκλο εργασιών – Μεταβλητές δαπάνες) *100%

Νεκρό σημείο (Ν.Σ.) € = Ν.Σ. % * Κύκλο εργασιών

Πίνακας 3.90 Νεκρό σημείο (Ισχύει για το ρεαλιστικό σενάριο)

	0 έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Ν.Σ.%	0	2,69	1,24	0,97	0,93	0,89	0,67

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Ν.Σ.%	0,64	0,50	0,48	0,37

Μέχρι το 2^ο έτος, η εταιρεία παρουσιάζει έλλειμμα, εμφανίζοντας νεκρό σημείο υψηλότερο από τις προβλεπόμενες πωλήσεις. Από το 3^ο έτος και έπειτα, το νεκρό σημείο μειώνεται απότομα, καθώς η επιχείρηση γίνεται κερδοφόρα.

Πίνακας 3.91 Νεκρό σημείο (Ισχύει για το δυσμενές σενάριο)

	0 έτος	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος	6 ^ο έτος
Ν.Σ.%	0	127,06	-5,24	1,27	1,09	1,05	0,78

	7 ^ο έτος	8 ^ο έτος	9 ^ο έτος	10 ^ο έτος
Ν.Σ.%	0,76	0,58	0,56	0,42

Σε ότι αφορά το δυσμενές σενάριο, ο οικονομικός οργανισμός εμφανίζει έλλειμμα μέχρι το 3^ο έτος.

Ερωτηματολόγιο καταναλωτών

Το παρόν ερωτηματολόγιο χορηγείται στα πλαίσια του Μεταπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών «Επιχειρηματικότητα και Συμβουλευτική στην Αγροτική Ανάπτυξη», του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών.

Σκοπός της έρευνας είναι η διερεύνηση των αναγκών του καταναλωτή σε σχέση με την κατανάλωση κρέατος και ιδιαίτερα κρέατος κουνελιού. Σημειώνεται ότι οι απαντήσεις των συμμετεχόντων έχουν εμπιστευτικό χαρακτήρα.

Σας ευχαριστώ πολύ εκ των προτέρων.

Μαρία Σπηλιώτη

Γεωπόνος – Ζωοτέχνης

* Απαιτείται

1. Φύλο *

Άνδρας

Γυναίκα

2. Ηλικία *

18 έως 26

27 έως 35

36 έως 44

45 έως 53

54 και άνω

3. Προσδιορίστε το μορφωτικό σας επίπεδο *

Πρωτοβάθμια εκπαίδευση

Δευτεροβάθμια εκπαίδευση

Τριτοβάθμια εκπαίδευση

Μεταπτυχιακό

Διδακτορικό

Άλλο:

4. Επαγγελματική κατάσταση *

Σπουδαστής

Μισθωτός

Συνταξιούχος

Άνεργος

Άλλο:

5. Οικογενειακή κατάσταση *

Άγαμος

Έγγαμος

Διαζευγμένος

6. Πόσες φορές μηνιαίως καταναλώνετε τα παρακάτω; *

	0	1-3	4-7	8 και άνω
Κοτόπουλο	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Κουνέλι	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Ψάρι	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Χοιρινό	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Μοσχάρι	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Αρνί - Κατσίκι	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

7. Συμπληρώστε πόσες φορές ετησίως καταναλώνετε κρέας κουνέλι. *

8. Πόσο σημαντικό ρόλο έχει η τιμή στην επιλογή του είδους κρέατος; *

Καθόλου

- Λίγο
- Μέτρια
- Πολύ
- Πάρα πολύ

9. Θεωρείτε υψηλή την τιμή κρέατος κουνελιού σε σχέση με τα άλλα είδη; *
Τιμή αγοράς κουνελιού: περίπου 6 - 7 ευρώ το κιλό

- Καθόλου
- Λίγο
- Μέτρια
- Πολύ
- Πάρα πολύ

10. Πού θα κατατάσσετε την τιμή αγοράς του κρέατος κουνελιού σε σχέση με τα άλλα είδη; *

- Χαμηλή
- Μέτρια
- Υψηλή
- Πολύ υψηλή

11. Από πού συνήθως αγοράζετε κρέας κουνελιού; *

- Super market
- Κρεοπωλείο
- Καταστήματα delicatessen
- Διαδίκτυο

- Παραγωγός
- Άλλο:

12. Επιλέγετε φρέσκο ή κατεψυγμένο κρέας κουνελιού; *

- Φρέσκο
- Κατεψυγμένο

13. Αξιολογήστε τα παρακάτω κριτήρια, που θεωρείτε περισσότερο σημαντικά για την αγορά κρέατος κουνελιού: *

	Καθόλου	Λίγο	Μέτρια	Πολύ	Πάρα πολύ
Τιμή	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Χρώμα	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Γεύση	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Συσκευασία	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Θρεπτική αξία	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

14. Πόσες φορές την εβδομάδα καταναλώνετε αλλαντικά; *

15. Πόσες φορές την εβδομάδα καταναλώνετε κρεατοσκευάσματα (λουκάνικα, nuggets-κρεατομπουκιές, ρολό κλπ.); *

16. Θεωρείτε τις παρακάτω κατηγορίες τροφίμων ανθυγιεινές; *

	Ναι	Όχι
Αλλαντικά	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Κρεατοσκευάσματα	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

17. Θα σας ενδιέφερε η τυποποίηση του κρέατος κουνελιού στα παρακάτω προϊόντα (διάθεση κουνελιού με τη μορφή αλλαντικών και κρεατοσκευασμάτων); *

	Καθόλου	Λίγο	Μέτρια	Πολύ	Πάρα πολύ
Αλλαντικά	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

	Καθόλου	Λίγο	Μέτρια	Πολύ	Πάρα πολύ
Κρεατοσκευάσματα	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

18. Ποιό ποσό θα ήσασταν διατεθειμένοι να πληρώσετε για αγορά αλλαντικών, κρεατοσκευσμάτων κουνελιού (ανά συσκευασία); *
Τιμή αγοράς αλλαντικών: περίπου 2- 3 ευρώ τα 300 - 500 g, τιμή αγοράς κρεατοσκευασμάτων: περίπου 4 - 5 ευρώ το κιλό. Οι αναφερόμενες τιμές αφορούν στα υπόλοιπα είδη κρέατος κι όχι το κρέας κουνελιού.

19. Επιθυμείτε αγορές πιστοποιημένων προϊόντων κρέατος; *

Ναι

Όχι

20. Δίνετε σημασία στις αναγραφόμενες πληροφορίες της ετικέτας του προϊόντος; *

Καθόλου

Λίγο

Μέτρια

Πολύ

Πάρα πολύ

21. Προτιμάτε την αγορά προϊόντων από εταιρείες με περιβαλλοντική και κοινωνική συνείδηση; *

Ναι

Όχι

22. Παρατηρήσεις

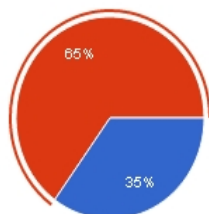


Μην υποβάλετε ποτέ κωδικούς πρόσβασης μέσω των Φορμών Google.
Με την υποστήριξη της
[Φόρμες Google](#)

100 απαντήσεις

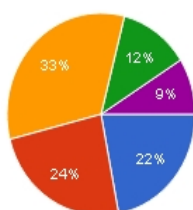
Σύνοψη

1. Φύλο



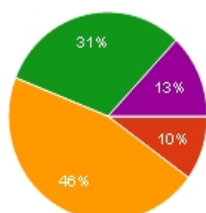
Άνδρας	35	35%
Γυναίκα	65	65%

2. Ηλικία



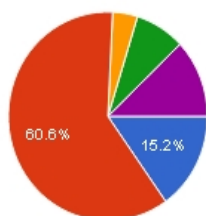
18 έως 26	22	22%
27 έως 35	24	24%
36 έως 44	33	33%
45 έως 53	12	12%
54 και άνω	9	9%

3. Προσδιορίστε το μορφωτικό σας επίπεδο



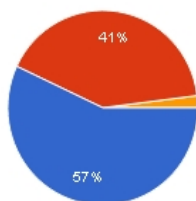
Πρωτοβάθμια εκπαίδευση	0	0%
Δευτεροβάθμια εκπαίδευση	10	10%
Τριτοβάθμια εκπαίδευση	46	46%
Μεταπτυχιακό	31	31%
Διδακτορικό	13	13%
Άλλο	0	0%

4. Επαγγελματική κατάσταση



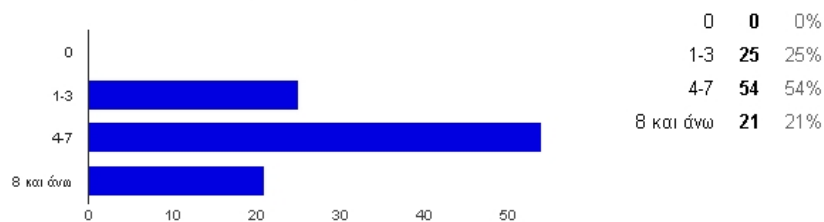
Σπουδαστής	15	15.2%
Μισθωτός	60	60.6%
Συνταξιούχος	4	4%
Άνεργος	8	8.1%
Άλλο	12	12.1%

5. Οικογενειακή κατάσταση

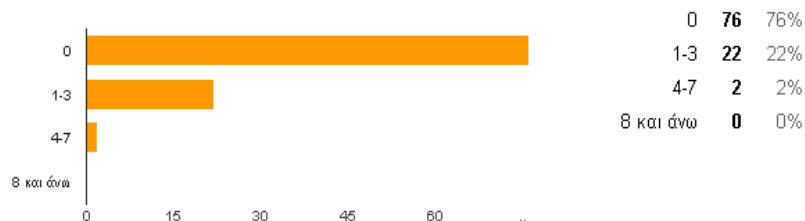


Άγαμος	57	57%
Έγγαμος	41	41%
Διαζευγμένος	2	2%

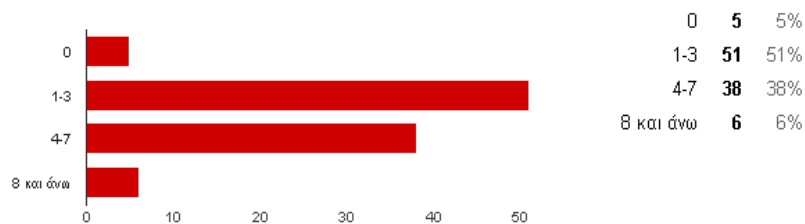
Κοτόπουλο [6. Πόσες φορές μηνιαίως καταναλώνετε τα παρακάτω;]



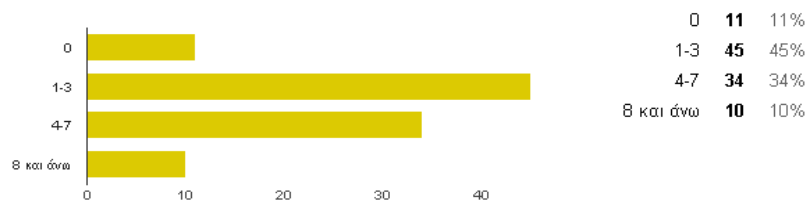
Κουνέλι [6. Πόσες φορές μηνιαίως καταναλώνετε τα παρακάτω;]



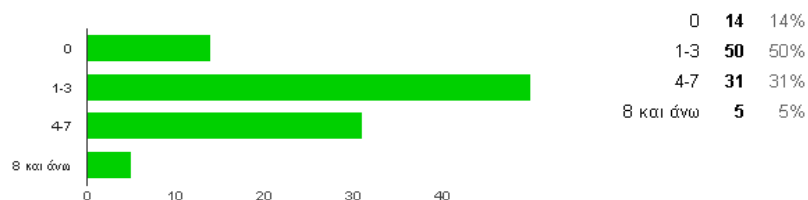
Ψάρι [6. Πόσες φορές μηνιαίως καταναλώνετε τα παρακάτω;]



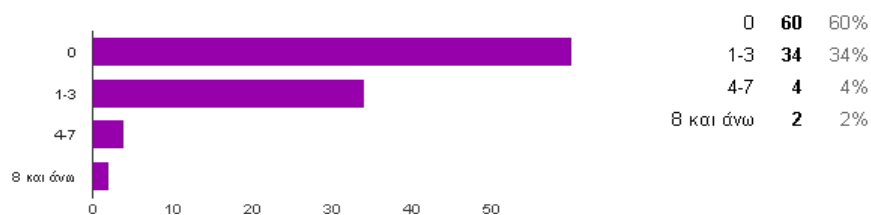
Χοιρινό [6. Πόσες φορές μηνιαίως καταναλώνετε τα παρακάτω:]



Μοσχάρι [6. Πόσες φορές μηνιαίως καταναλώνετε τα παρακάτω:]

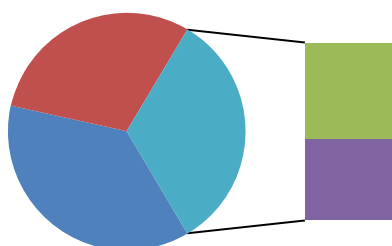


Αρνί - Κατσίκι [6. Πόσες φορές μηνιαίως καταναλώνετε τα παρακάτω:]



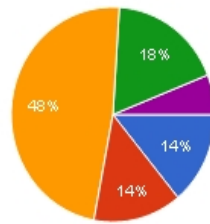
7. Συμπληρώστε πόσες φορές ετησίως καταναλώνετε κρέας κουνέλι.

Καταναλωτές



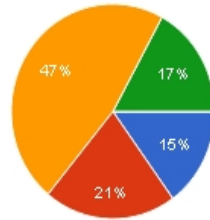
- Κατανάλωση μηδενική
- Κατανάλωση από 1 έως 4
- Κατανάλωση από 5 έως 6
- Καταβάλωση από 7 και άνω

8. Πόσο σημαντικό ρόλο έχει η τιμή στην επιλογή του είδους κρέατος;



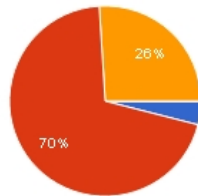
Καθόλου	14	14%
Λίγο	14	14%
Μέτρια	48	48%
Πολύ	18	18%
Πάρα πολύ	6	6%

9. Θεωρείτε υψηλή την τιμή κρέατος κουνελιού σε σχέση με τα άλλα είδη;



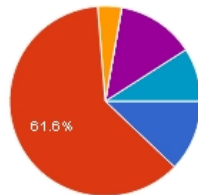
Καθόλου	15	15%
Λίγο	21	21%
Μέτρια	47	47%
Πολύ	17	17%
Πάρα πολύ	0	0%

10. Πού θα κατατάσσετε την τιμή αγοράς του κρέατος κουνελιού σε σχέση με τα άλλα είδη;



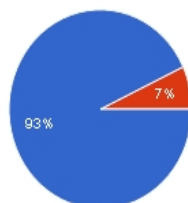
Χαμηλή	4	4%
Μέτρια	70	70%
Υψηλή	26	26%
Πολύ υψηλή	0	0%

11. Από πού συνήθως αγοράζετε κρέας κουνελιού;



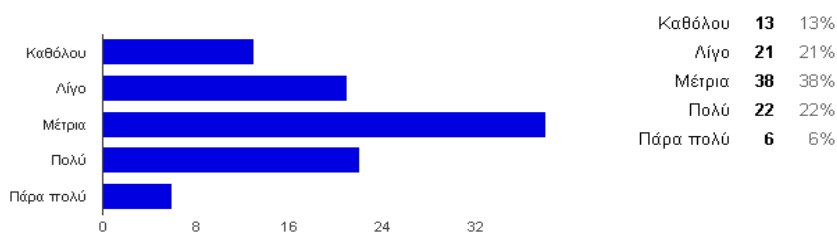
Super market	12	12.1%
Κρεοπωλείο	61	61.6%
Καταστήματα delicatessen	4	4%
Διαδίκτιο	0	0%
Παραγωγός	13	13.1%
Άλλο	9	9.1%

12. Επιλέγεται φρέσκο ή κατεψυγμένο κρέας κουνελιού;

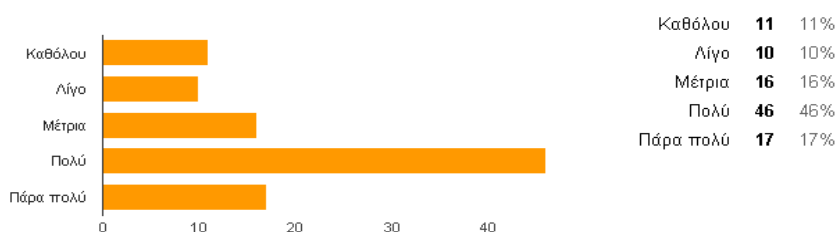


Φρέσκο	93	93%
Κατεψυγμένο	7	7%

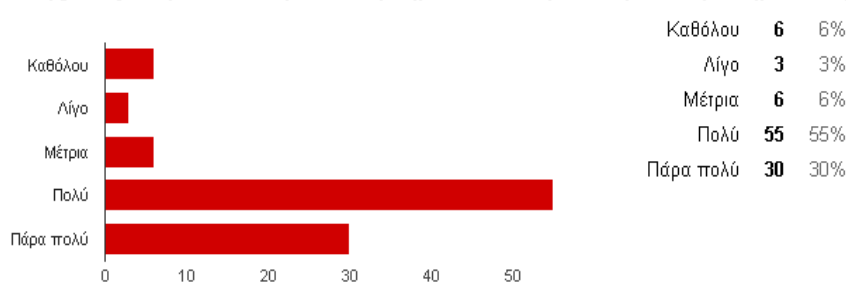
Τιμή [13. Αξιολογήστε τα παρακάτω κριτήρια, που θεωρείτε περισσότερο σημαντικά για την αγορά κρέατος κουνελιού:]



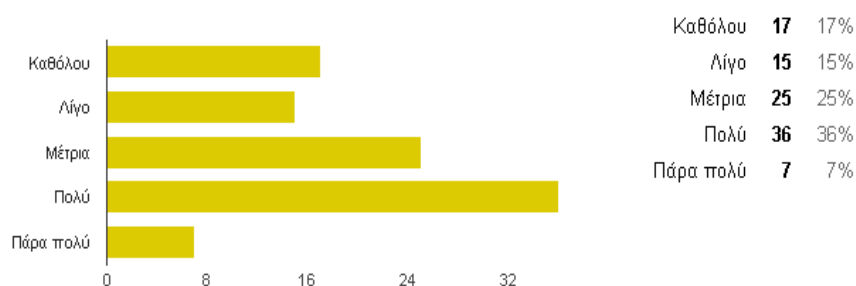
Χρώμα [13. Αξιολογήστε τα παρακάτω κριτήρια, που θεωρείτε περισσότερο σημαντικά για την αγορά κρέατος κουνελιού:]



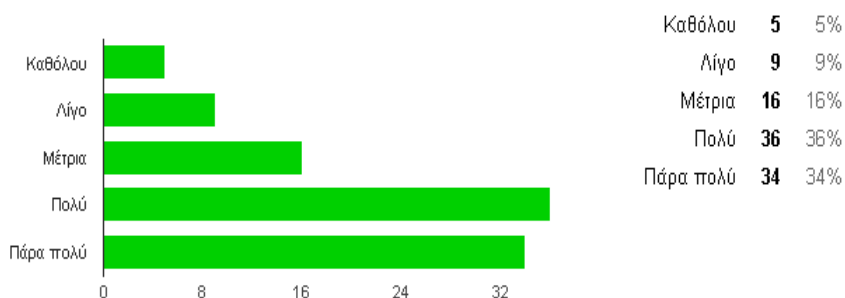
Γεύση [13. Αξιολογήστε τα παρακάτω κριτήρια, που θεωρείτε περισσότερο σημαντικά για την αγορά κρέατος κουνελιού:]



Συσκευασία [13. Αξιολογήστε τα παρακάτω κριτήρια, που θεωρείτε περισσότερο σημαντικά για την αγορά κρέατος κουνελιού:]

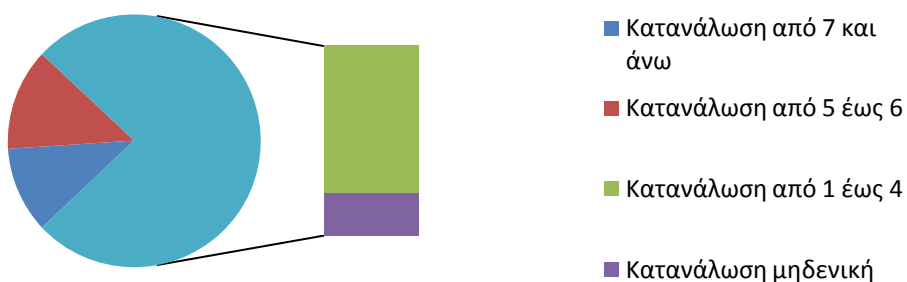


Θρεπτική αξία [13. Αξιολογείστε τα παρακάτω κριτήρια, που θεωρείτε περισσότερο σημαντικά για την αγορά κρέατος κουνελιού:]



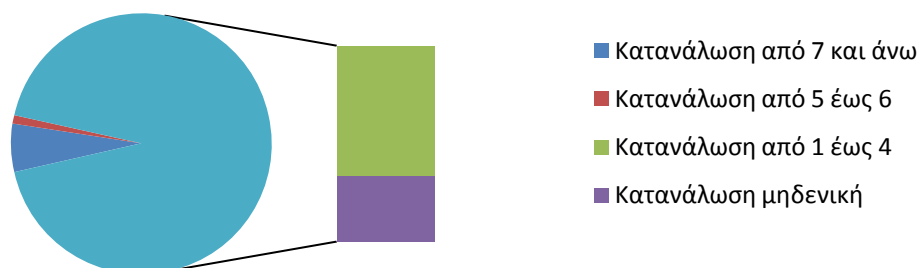
14. Πόσες φορές την εβδομάδα καταναλώνετε αλλαντικά;

Καταναλωτές



15. Πόσες φορές την εβδομάδα καταναλώνετε κρεατοσκευάσματα (λουκάνικα, nuggets-κρεατομπουκιές, ρολό κλπ.);

Καταναλωτές



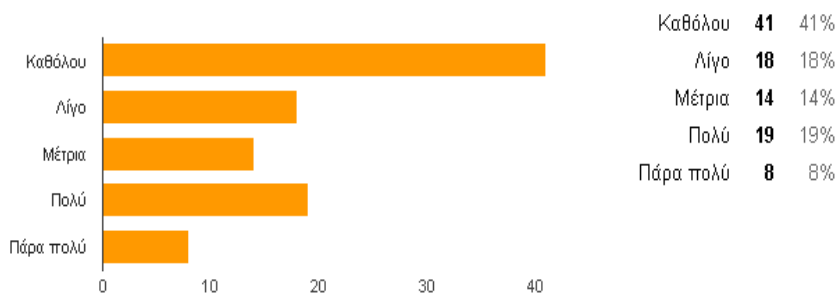
Αλλαντικά [16. Θεωρείτε τις παρακάτω κατηγορίες τροφίμων ανθυγιεινές;]



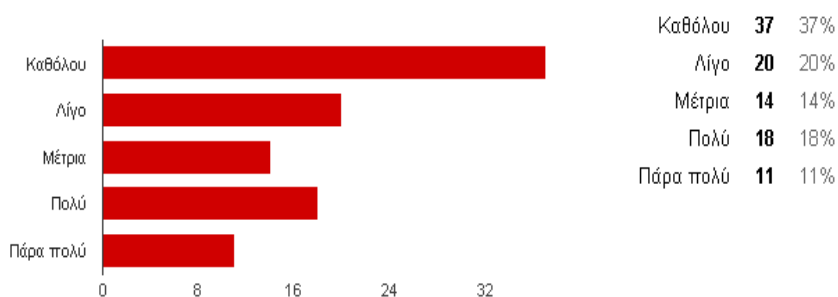
Κρεατοσκευάσματα [16. Θεωρείτε τις παρακάτω κατηγορίες τροφίμων ανθυγιεινές;]



Αλλαντικά [17. Θα σας ενδιέφερε η τυποποίηση του κρέατος κουνελιού στα παρακάτω προϊόντα (διάθεση κουνελιού με τη μορφή αλλαντικών και κρεατοσκευασμάτων);]

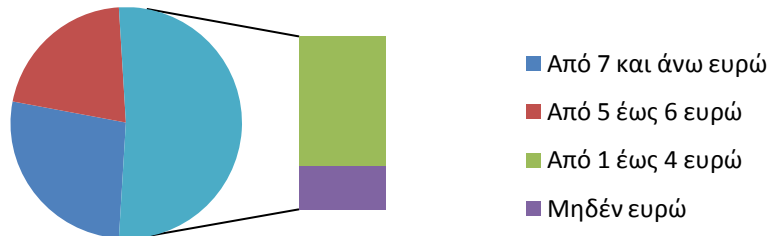


Κρεατοσκευάσματα [17. Θα σας ενδιέφερε η τυποποίηση του κρέατος κουνελιού στα παρακάτω προϊόντα (διάθεση κουνελιού με τη μορφή αλλαντικών και κρεατοσκευασμάτων);]

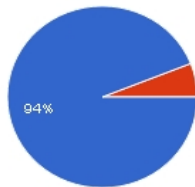


18. Ποιό ποσό θα ήσασταν διατεθειμένοι να πληρώσετε για αγορά αλλαντικών, κρεατοσκευσμάτων κουνελιού (ανά συσκευασία);

Καταναλωτές

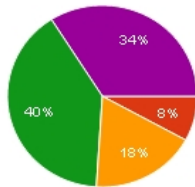


19. Επιθυμείτε αγορές πιστοποιημένων προϊόντων κρέατος;



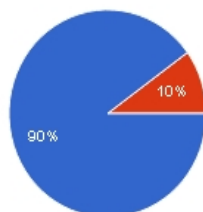
Ναι **94** 94%
Όχι **6** 6%

20. Δίνετε σημασία στις αναγραφόμενες πληροφορίες της ετικέτας του προϊόντος;



Καθόλου **0** 0%
Λίγο **8** 8%
Μέτρια **18** 18%
Πολύ **40** 40%
Πάρα πολύ **34** 34%

21. Προτιμάτε την αγορά προϊόντων από εταιρείες με περιβαλλοντική και κοινωνική συνείδηση;



Ναι **90** 90%
Όχι **10** 10%

Βιβλιογραφία

Ξένη βιβλιογραφία

- Castellini, C. & Lattaioli, P. 1999. *Effect of number of motile sperms inseminated on reproductive performance of rabbit does*. Animal Reproduction Science, Elsevier 57: 111-120.
- Colin, M. & Lebas, F. 1994. *La production du lapin dans le monde*. Communication to 6^{es} Journées de la Recherche Cunicole en France.
- Dalle Zotte, A. 2002. *Perception of rabbit meat quality and major factors influencing the rabbit carcass and meat quality*. Livestock Production Science, Elsevier 75: 11-32.
- Dalle Zotte, A. 2004. Dietary advantages: rabbit must tame consumers. Viandes et Produits Carnés.
- Dalle Zotte, A. & Szendrő, Z. 2011. *The role of rabbit meat as functional food*. Meat Science, Elsevier 88: 319-331.
- De Blas, C. & Mateos G. 2010. *Feed formulation*. Nutrition of the rabbit.
- Dokoupilová, A., Marounek, M., Skrivanova, V., Brezina, P. 2007. *Selenium content in tissues and meat quality in rabbits fed selenium yeast*. Czech Journal of Animal Science 52: 165-169.
- Eurostat, *database*, 2015.
- FAO, 2007. *The rabbit – Husbandry, health and production*.
- FAO, 2009. *How to feed the world in 2050*.
- FAO, 2013. *Health people depend on healthy food systems*.
- Farmers weekly, 2015. Machinery.
- HSBC, 2015. *Trade Forecast Report*.
- Lebas, F. 2004. *Reflections on rabbit nutrition with a special emphasis on feed ingredients utilization*. 8th World Rabbit Congress, Puebla, Mexico.

- McNitt , J., Lukefahr, S., Cheeke, P., Patton, N. 2013. *Rabbit Production*.
- Parigi Bini, R., Xiccato, G., Cineto, M., Dalle Zotte, A. 1992. *Effetto dell' età e peso di macellazione e del sesso sulla qualità della carcassa e della carne cunicola*. *Zootecnia Nutrition Animal* 18: 157-172.
- Spencer, R. 2011. *Guidelines for entry into meat rabbit production*. Alabama A & M and Auburn Universities.
- USDA 2015. *Food safety and inspection service. Rabbit from farm to table*.
- Wood, J., Enser, M., Fisher, A., Nute, G., Sheard, P., Richardson, R., Hughes, S., Whittington, F. 2008. *Fat deposition, fatty acid composition and meat quality: A review*. *Meat Science* 78: 343-358.

Ελληνική βιβλιογραφία

- Agrenda 2011. *Σχέδια βελτίωσης θέλει η κονικλοτροφία*. www.agronews.gr.
- Agrotypos.gr 2015. *Εφαρμογή για έξυπνα τηλέφωνα συνδέει παραγωγούς και εμπόρους του αγροτικού κλάδου*. www.agrotypos.gr.
- Focus Bary, Tetra Pack Hellas, 2015. *Στροφή στην υγιεινή διατροφή και τις οικολογικές συσκευασίες*.
- ICAP, 2007. *Κρέας*.
- ICAP, 2008. *Αλλαντικά*.
- Αγρεκ Σαμαντούρος Α.Ε. 2015. *Κονικλοτροφία*
- Εθνική Μετεωρολογική Υπηρεσία, 2015.
- Ελληνική Στατιστική Αρχή, 2011
- Ελληνική Στατιστική Αρχή, 2015
- Ευρωπαϊκή Ένωση, 2014.
- Ευρωπαϊκή Επιτροπή, 2012.

- Η Ελλάδα καινοτομεί, 2015.
- Καλαϊσάκης, Π. 1982. *Εφαρμοσμένη διατροφή αγροτικών ζώων*. Εκδόσεις Σταμούλης.
- Κέφης, Β., Παπαζαχαρίου, Π. 2008. *Το επιχειρηματικό όραμα σε Business Plan*. Εκδόσεις Κριτική.
- Κώτσιος, Π. 2013. *Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία, Σύλληψη, Σχεδιασμός, Υλοποίηση και Λειτουργία*.
- Πλωτάς, Φ. 1993. *Η κονικλοτροφία*. Γενική διεύθυνση γεωργικών εφαρμογών και έρευνας.
- Σφαιρόπουλος, Α. 1993. *Κονικλοτροφία*. Εκδόσεις Αδελφών Κυριακίδη α.ε.
- Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων 2010.