



ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ & ΓΕΩΡΓΙΑΣ
ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟ ΤΜΗΜΑ: ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΟΚΟΛΑΤΑΣ

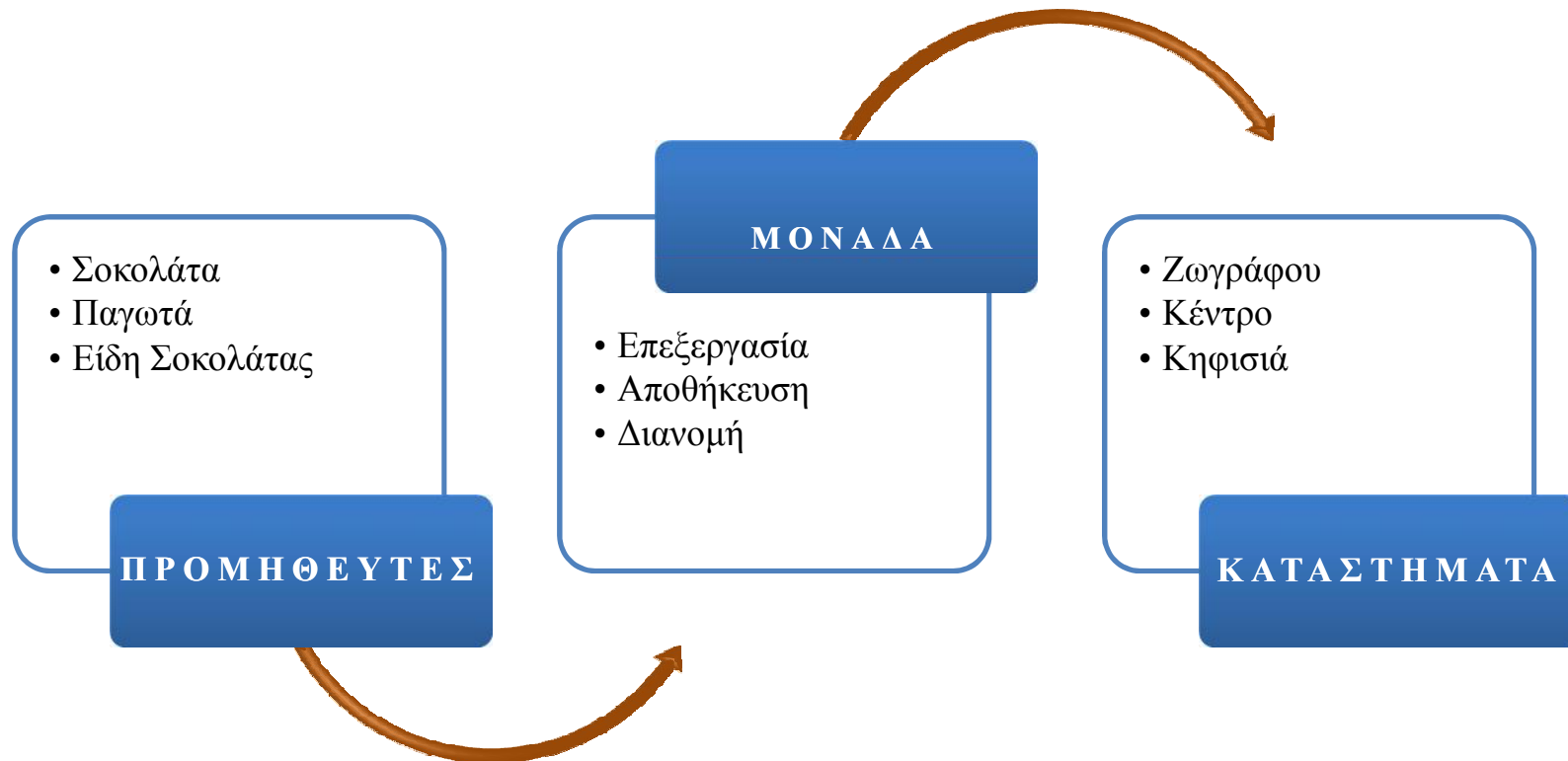
Ναλμπάντης Ι. Γεώργιος

Στυλιανός Ροζάκης, Αν.Καθηγητής ΓΠΑ (επιβλέπων)
Παναγιώτης Λαζαρίδης, Καθηγητής ΓΠΑ
Τσαγκαλίδου Έφη, Καθηγήτρια ΓΠΑ



ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Buffalo Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε.
Ασπρόπυργος Αττικής
gnaImpantis@hotmail.com
+30 6948826711



ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ



ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

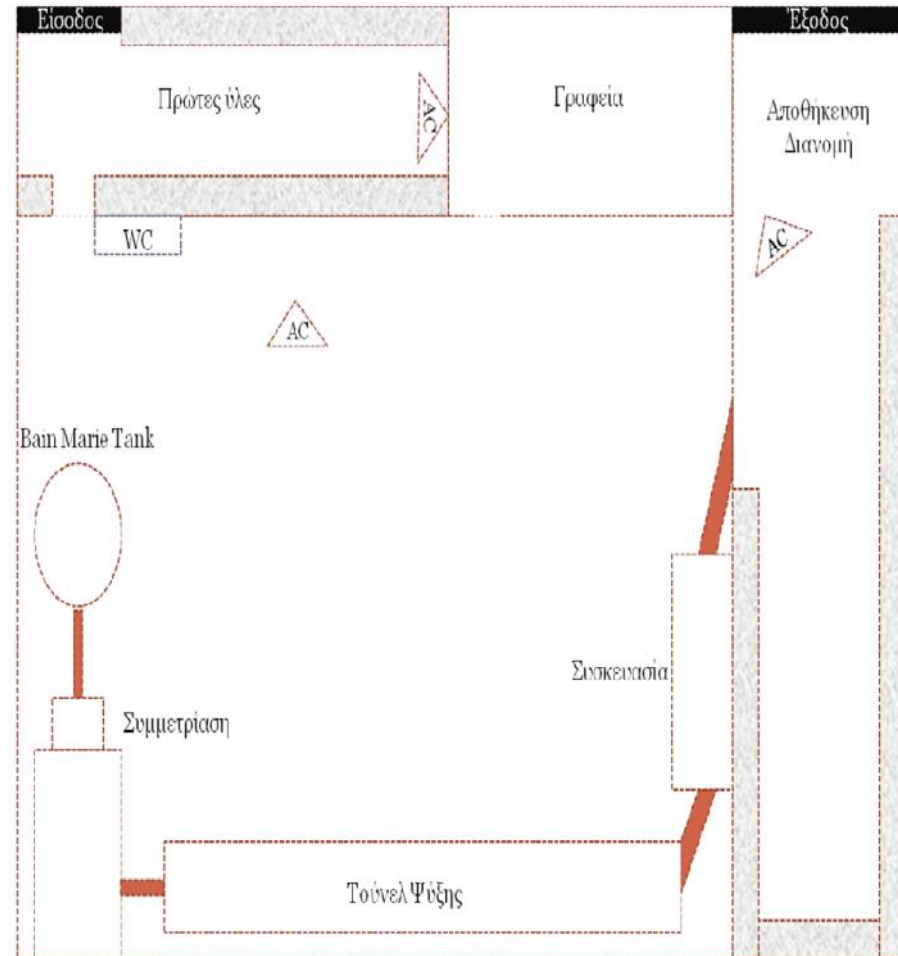
ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ - ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Εργαστηριακός εξοπλισμός

- Tank Bain Marie 100kg capacity
- Επιδαπέδιος στρωτήρας 60kg capacity
- Φόρμες
- Ψυκτικό τούνελ 6m
- Ράφια αποθήκευσης Ά υλών
- Ράφια αποθήκευσης τελικού προϊόντος
- Ψυκτικές ντουλάπες 24000 BTU
- Καταψύκτης 1 t capacity

Εξοπλισμός καταστημάτων

- Βιτρίνες
- Μπάρες προστασίας τύπου ρολό
- Πάγκους ανοξείδωτους
- Σκαμπό τύπου stand
- Ζυγούς
- Ταμειακές μηχανές
- Ταμπέλες καταστήματος
- Χώρους αποθήκευσης



ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ



ΑΛΚΗ



Artemis



Callebaut

ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ



ΤΟΠΟΘΕΣΙΕΣ

Κηφισιά

- Αυξημένη κίνηση τις χειμερινές περιόδους
- Υψηλό μέσο εισόδημα

Ζωγράφου

- Πολυπληθής περιοχή
- Αυξημένη κίνηση
- Χαμηλά ενοίκια

Αθήνα

- Αυξημένος αριθμός περαστικών
- Διαφήμιση

ΠΑΛΑΝΟ MARKETING

ΠΡΟΙΟΝΤΑ



Σχήμα

- Orbits
- Bars

Είδος

- Crumbled
- Smooth
- Crispy

- Βανίλια
- Τριαντάφυλλο
- Σοκολάτα
- Λουκούμι

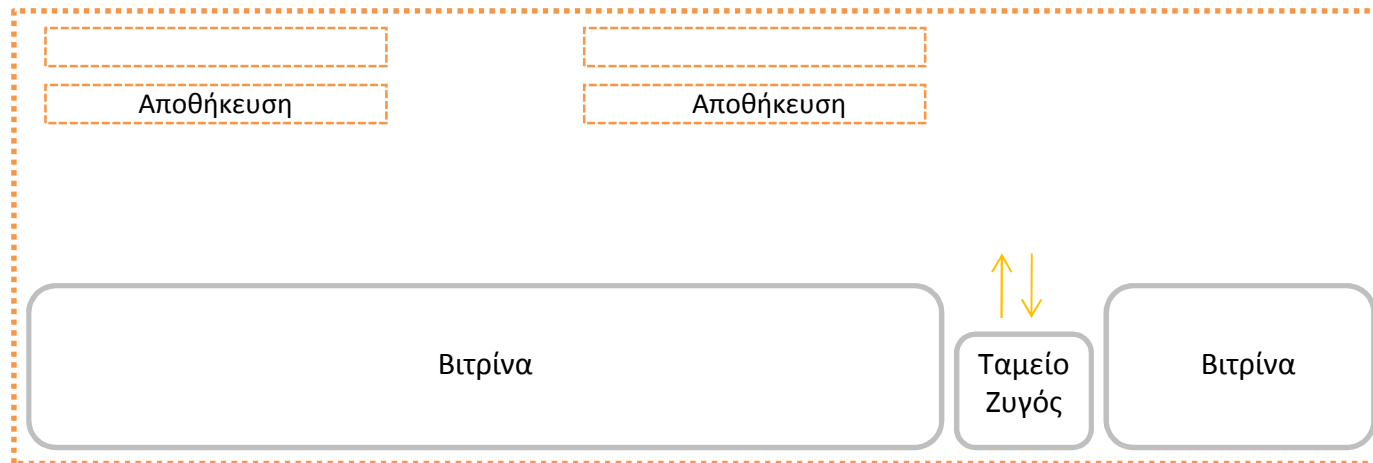
Γεύσεις

- Milk**
- Cocoa butter**
- Dark**
- Strawberry**
- Pepper**

- Mousse
- Sauce
- Paste

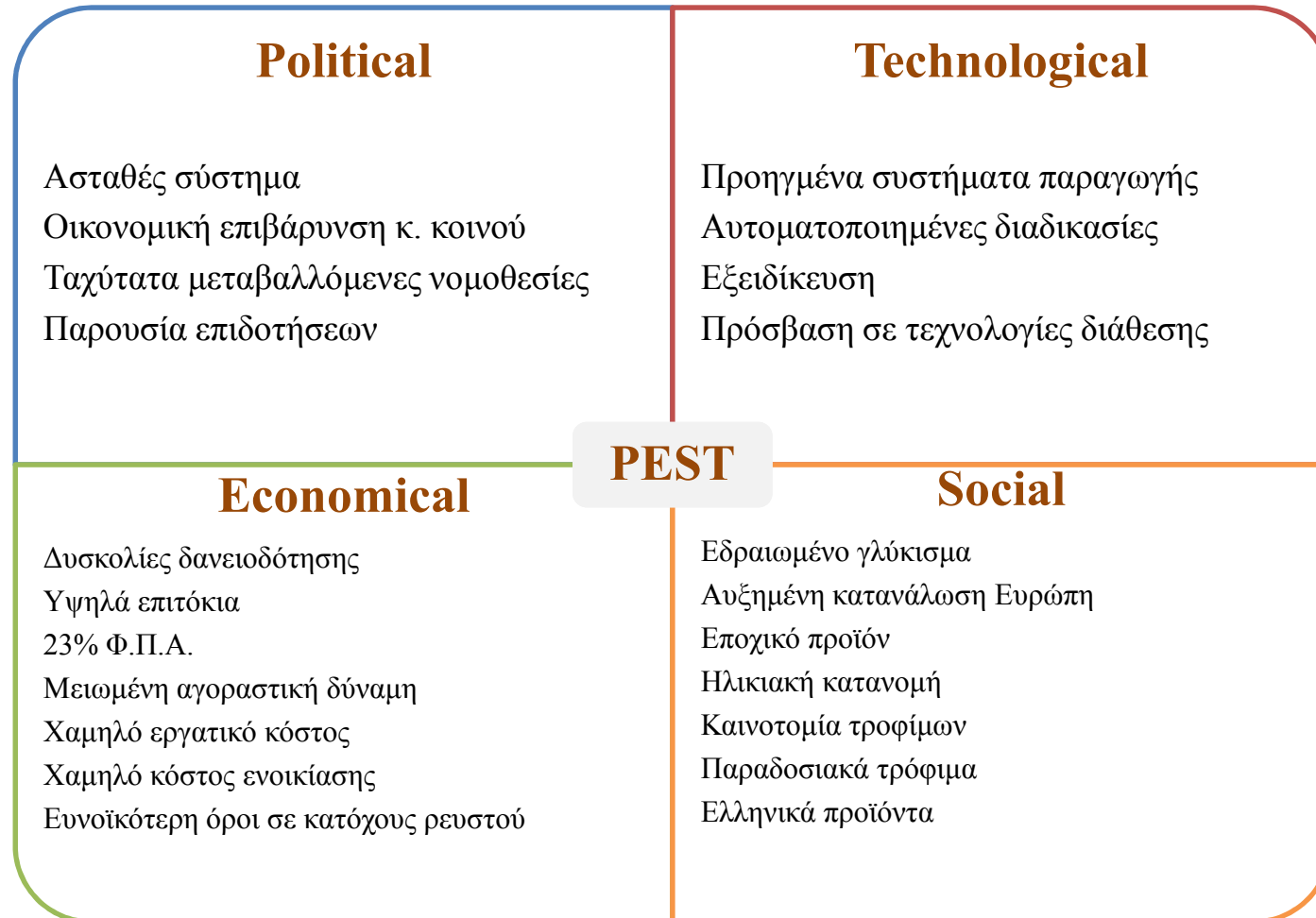
ΠΛΑΝΟ MARKETING

ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ



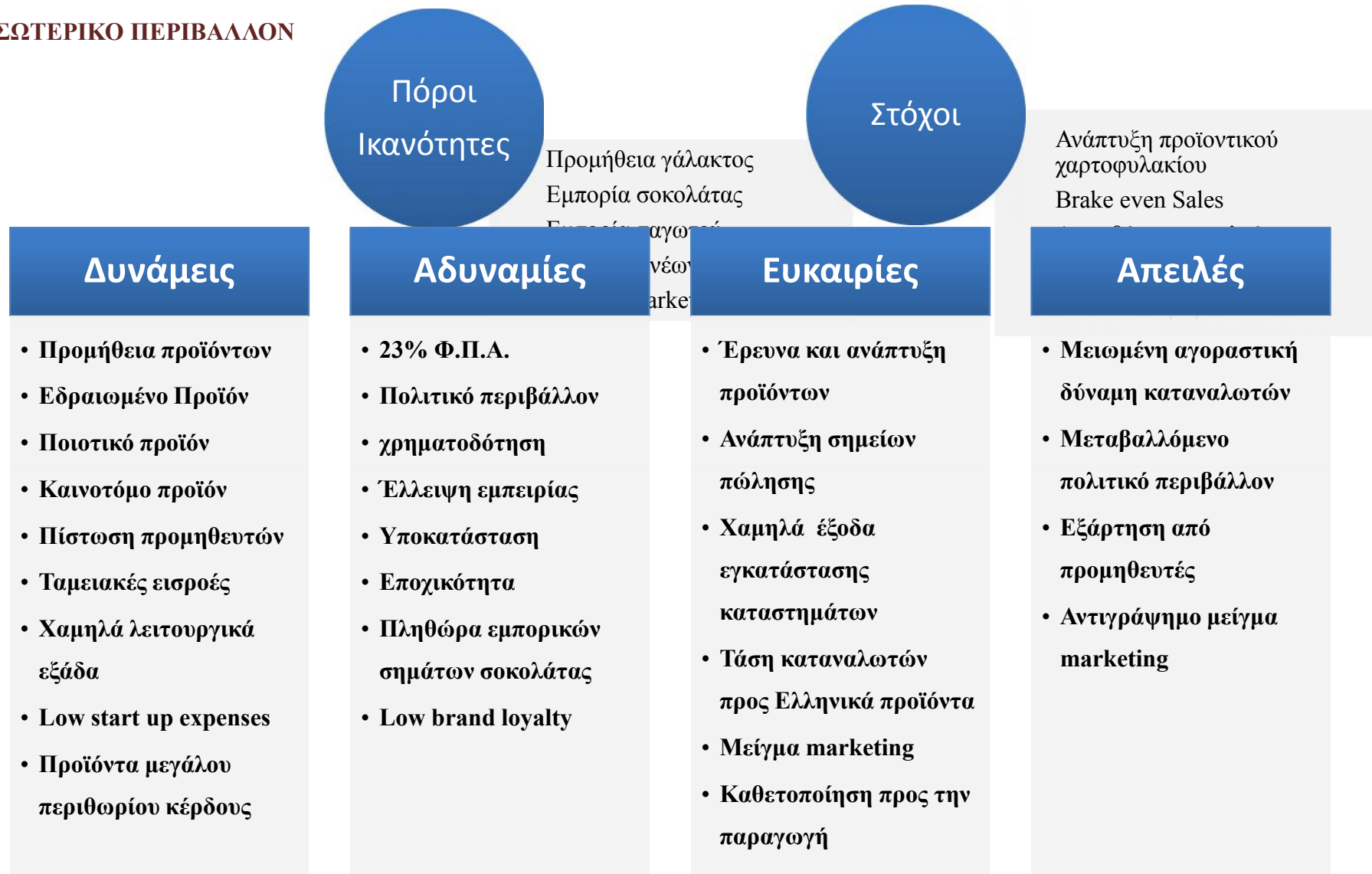
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ



ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

Κόστος επένδυσης

	Σύνολο	82.000 €	100%
1 X	Κόστος εργαστηριακής μονάδας	34.500 €	42%
3 X	Κόστος καταστημάτων	24.000 €	29%
1 X	Έξοδα πρώτης εγκατάστασης	23.500 €	28%
	Σύνολο	82.000 €	100%
	Ιδία κεφάλαια	41.000 €	50%
	Επιχορήγηση*	41.000 €	50%

Αποσβεστέα αξία

1 ^ο Έτος	2 ^ο Έτος	3 ^ο Έτος	4 ^ο Έτος	5 ^ο Έτος
11.700	11.700	11.700	11.700	11.700

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ

Employee	Μηνιαία	1 ^ο Έτος	2 ^ο Έτος	3 ^ο Έτος	4 ^ο Έτος	5 ^ο Έτος
Σύνολο	5.784	69.408	69.408	69.408	69.408	69.408

Operating	Μηνιαία	1 ^ο Έτος	2 ^ο Έτος	3 ^ο Έτος	4 ^ο Έτος	5 ^ο Έτος
Σύνολο	4.500	54.000	55.620	57.289	59.007	60.777

Supply	Κόστος ανά kg	Τιμή	ανά 1000€	Μεταβλητό κόστος
Σοκολάτα A	3,80	11,40	333,3	33.3%
Παγωτό B	4,00	12,00	333,3	33.3%
Εισαγωγές C	0,60	1.00	600	60%

Cost of goods sold	Μηνιαία	1 ^ο Έτος	2 ^ο Έτος	3 ^ο Έτος	4 ^ο Έτος	5 ^ο Έτος
Μισθοί	5.784	69.408	69.408	69.408	69.408	69.408
Λειτουργικά	4.500	54.000	55.620	57.289	59.007	60.777
Σύνολο	10.284 *ABC	123.408 *ABC	125.028 *ABC	126.697 *ABC	128.415 *ABC	130.185* ABC

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

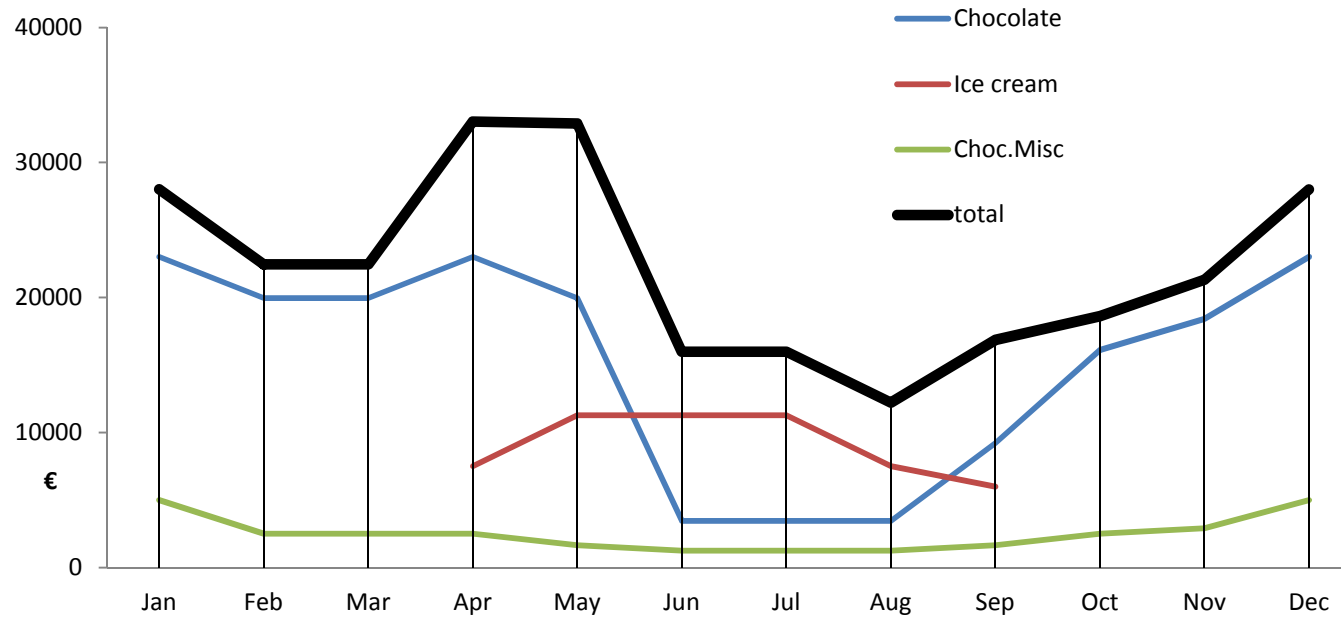
ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ

Per product analysis	Chocolate	Ice cream	Choc.Misc	Total Y1
Employee Cost				
Administrator's Compensation	4000	4000	4000	12000
Full-Time Employees	12480	-	-	
Part-Time Employees	14976	14976	14976	44928
Total Salary and Wages	31456	18976	18976	69408
Operating Expenses				
Car and Truck Expenses (del)	600	600	600	1800
Miscellaneous	600	600	600	1800
Office Expenses & Supplies	600	600	600	1800
Rent (on business property)	16320	5040	2640	24000
Sales & Marketing	300	300	-	600
Utilities	14400	7200	2400	24000
Total Operating Expenses	32820	14340	6840	54000
Total	64276	33316	25816	123408
%	53%	27%	20%	100%

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

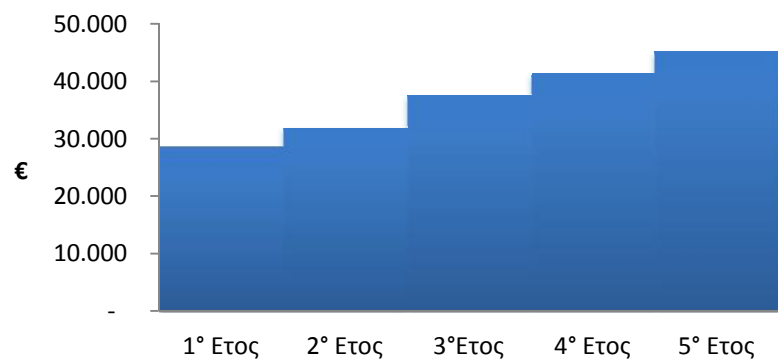
Sales forecast	Y1 Total	Y2 Total	Y3 Total	Y4 Total	Y5 Total
Chocolate	183.000	188.490	197.915	207.810	218.201
Ice cream	54.872	57.616	60.497	60.497	60.497
Choc. Miscellaneous	30.000	31.500	33.075	33.075	33.075
Total Income	267.872	277.606	291.487	301.382	311.773



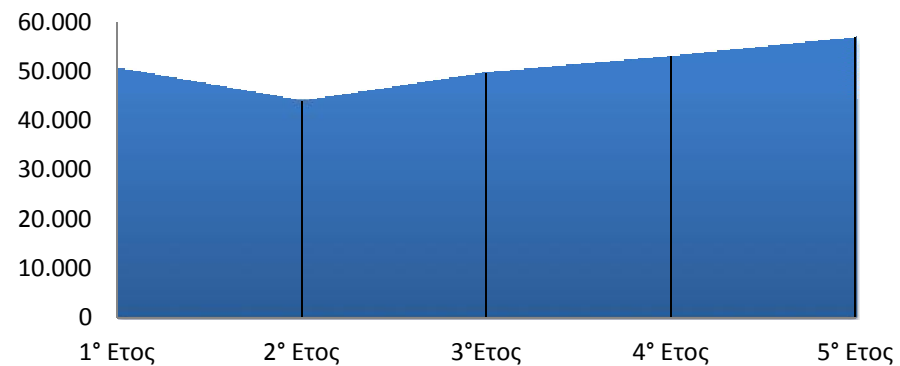
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ

ΕΑΤ



ΚΤΡ



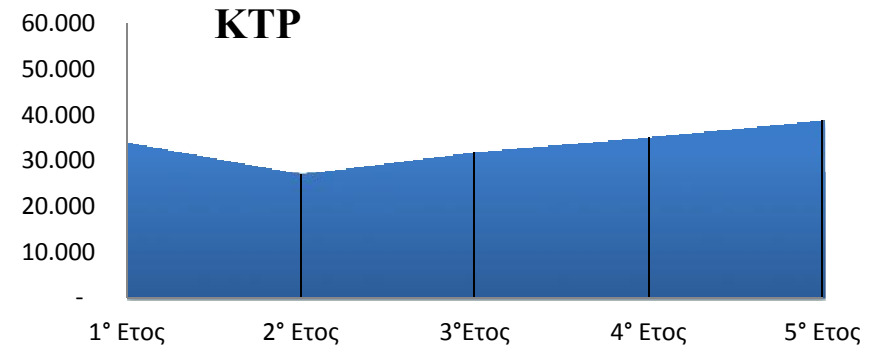
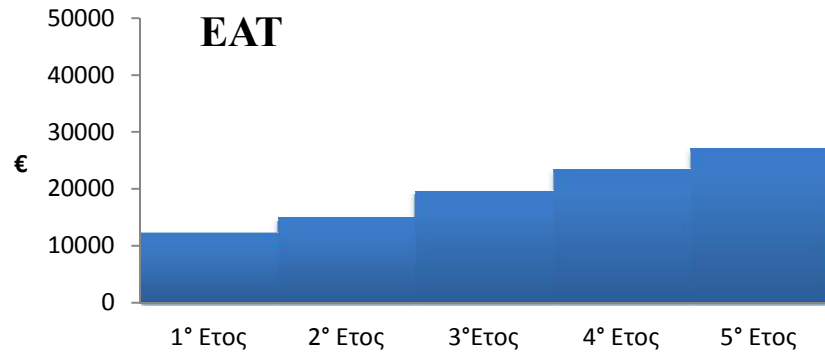
Balance sheet	Έναρξη	1° Έτος	2° Έτος	3° Έτος	4° Έτος	5° Έτος
Fixed	58.500	46.800	35.100	23.400	11.700	0
Inventory	8.700	9.500	10.000	10.500	11.000	12.000
Cash	14.800	64.583	107.957	157.121	209.615	265.472
Total Assets	82.000	120.883	153.057	191.021	232.315	277.472
Equity	82.000	82.000	110287	142082	179498	220791
Retain earnings	0	28.287	31.795	37.416	41.293	45.157
C. liabilities		10596	10974	11523	11523	11523
Total Liabilities & Equity	82.000	120.883	153.057	191.021	232.315	277.472

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

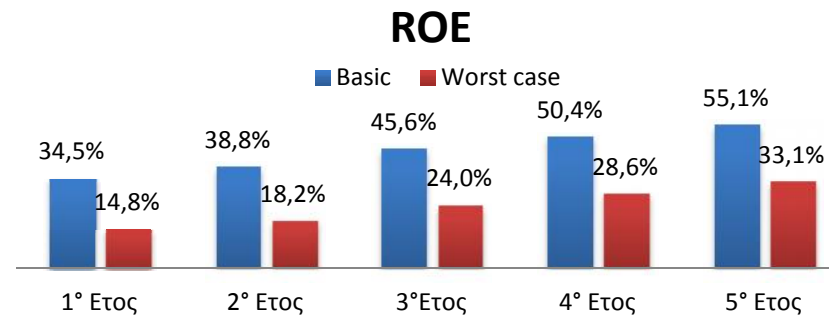
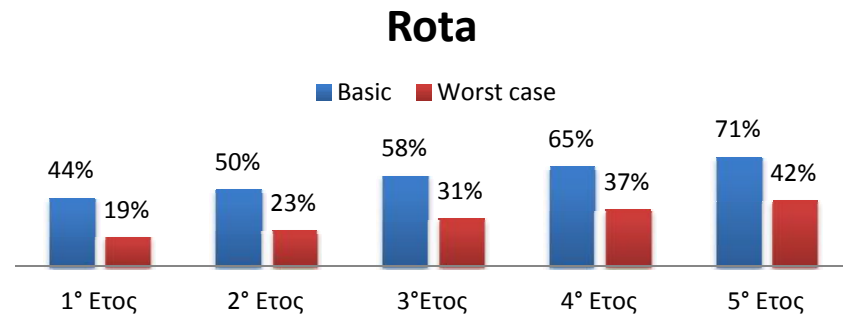
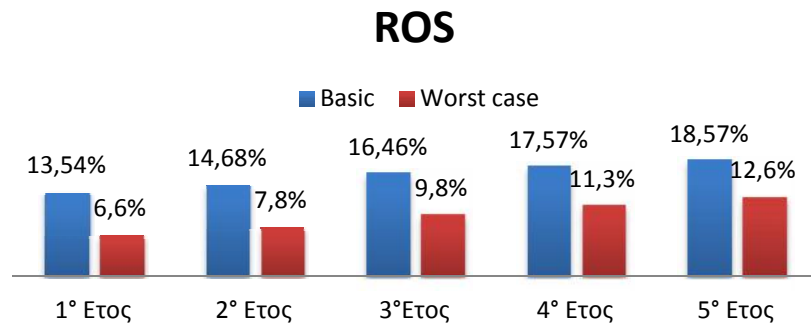
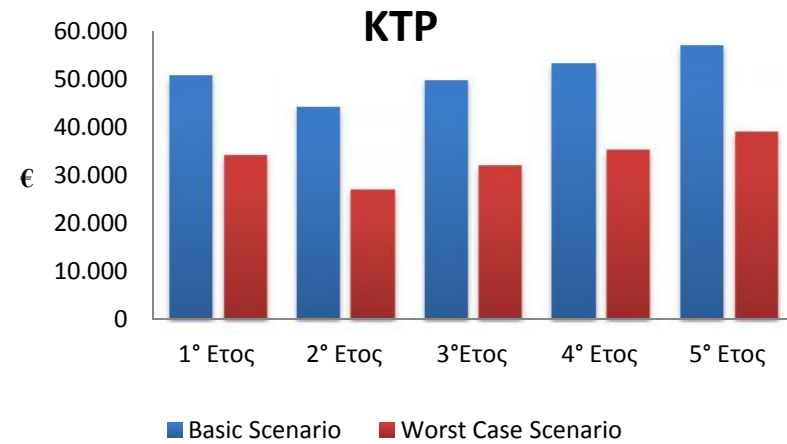
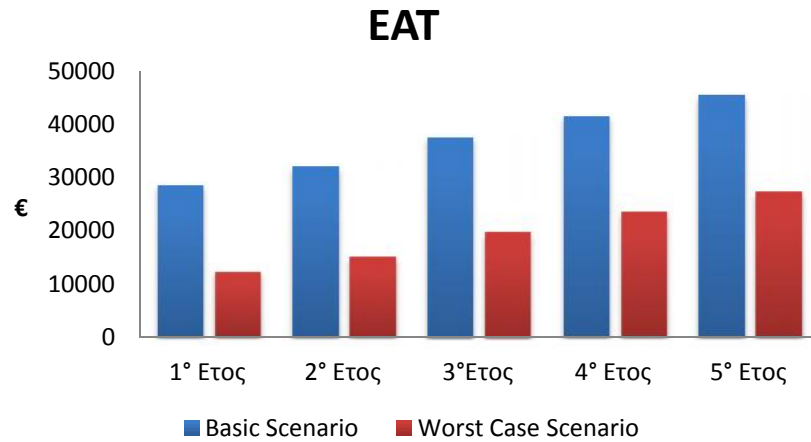
WORST CASE SCENARIO

15% ↓

Total sales	Basic	Worst Case
Y1	267.872	235.800
Y2	277.606	244.013
Y3	291.487	256.213
Y4	301.382	265.886
Y5	311.773	276.042



ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ



ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

ΝΕΚΡΟ ΣΗΜΕΙΟ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Έσοδα Πωλήσεων	267.872	100%
Κόστος Πωλήσεων	96.498	36,1%
Μικτό περιθώριο κέρδους	171.374	63,9%

Sales break even	1° Έτος	2° Έτος	3° Έτος	4° Έτος	5° Έτος
Μισθοδοσία	69.408	69.408	69.408	69.408	69.408
Λειτουργικές δαπάνες	65.700	67.320	68.988	70.707	72.477
Σύνολο δαπανών	135.108	136.728	138.396	140.115	141.885
Υπολογισμός Νεκρού σημείου	135.108	136.728	138.396	140.115	141.885
	63,9%	63,9%	63,9%	63,9%	63,9%
Νεκρό σημείο πωλήσεων	211.437	213.972	216.582	219.272	222.042

25% **Basic** 10% **Worst case**

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

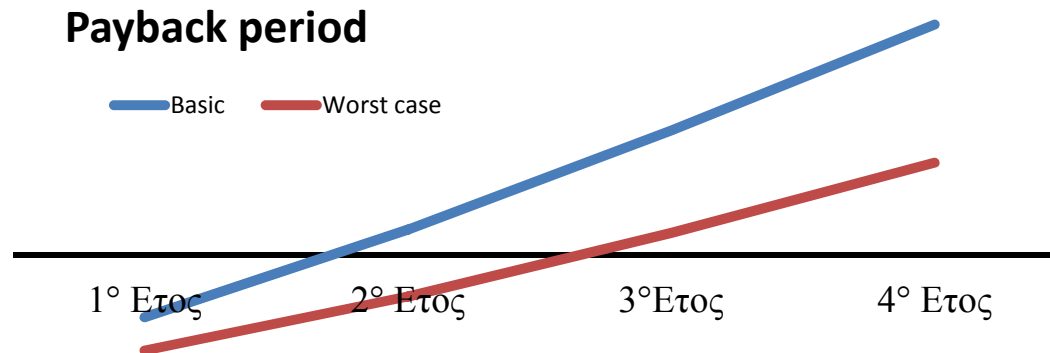
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ

$$ΚΠΑ = ΚΤΡ_0 + \frac{ΚΤΡ_1}{(1+i)^1} + \frac{ΚΤΡ_2}{(1+i)^2} + \dots + \frac{ΚΤΡ_n}{(1+i)^n} = \sum_{t=0}^n \frac{ΚΤΡ_t}{(1+i)^t}$$

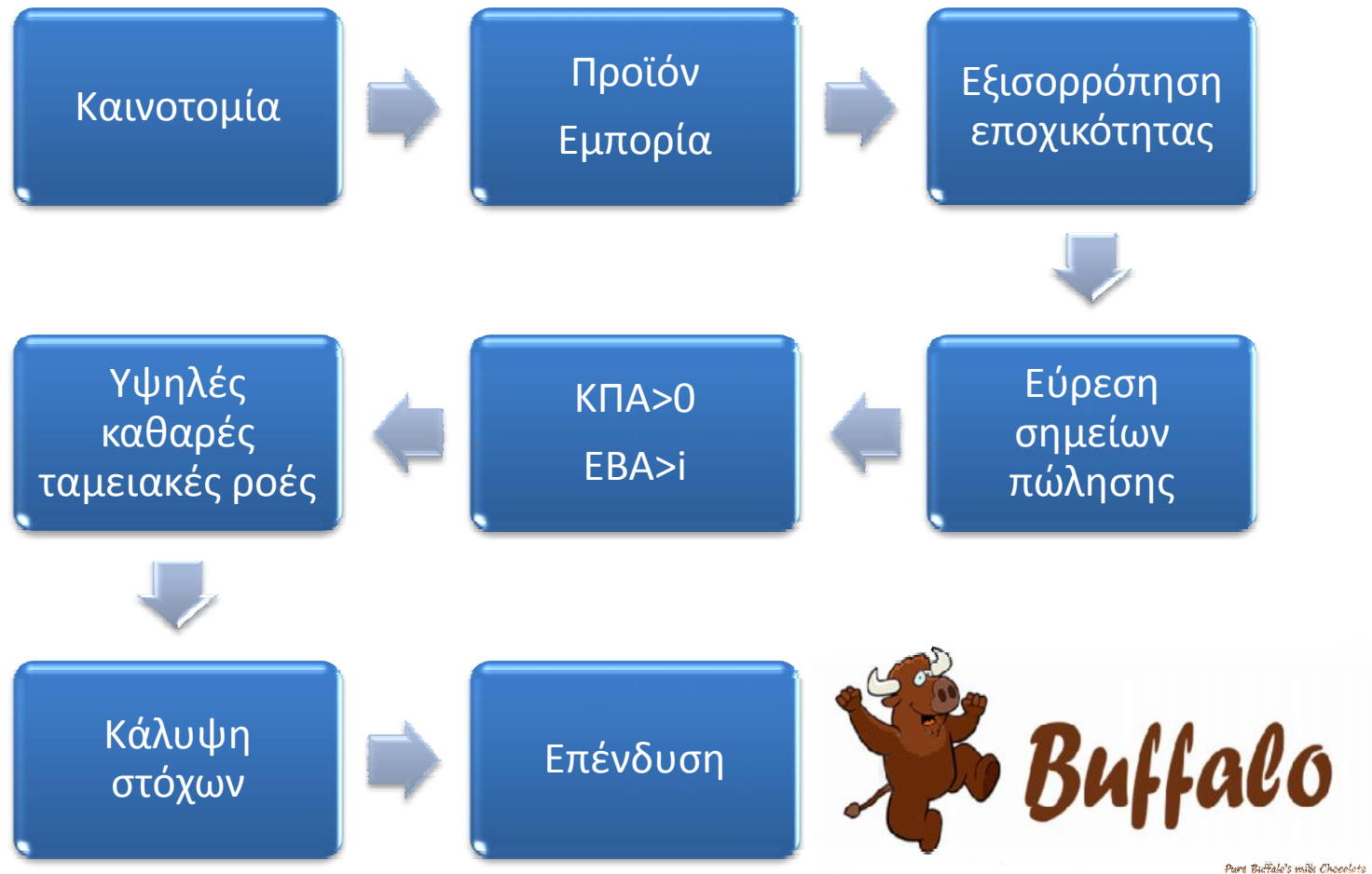
	Basic	Worst
Προεξοφλητικό επιτόκιο	12%	12%
Κόστος επένδυσης	82.000	82.000

ΚΠΑ **99.441** **37.181**

ΕΒΑ **53%** **28.5%**



ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ



ΕΥΧΑΡΙΣΤΩ



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

Αποτελέσματα χρήσης	Y1 Total	Y2 Total	Y3 Total	Y4 Total	Y5 Total
Income					
Product A	183.000	188.490	197.915	207.810	218.201
Product B	54.872	57.616	60.497	60.497	60.497
Product C	30.000	31.500	33.075	33.075	33.075
Total Income	267.872	277.606	291.487	301.382	311.773
Cost of Supply					
Product A	60.390	62.202	65.312	68.577	72.006
Product B	18.108	19.013	19.964	19.964	19.964
Product C	18.000	18.900	19.845	19.845	19.845
Total Cost of Supply	96.498	100.115	105.121	108.386	111.815
Gross Margin	171.374	177.491	186.366	192.996	199.958
Employee Cost					
Admin's Compensation	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Full-Time Employees	12.480	12.480	12.480	12.480	12.480
Part-Time Employees	44.928	44.928	44.928	44.928	44.928
Total Employee Cost	69.408	69.408	69.408	69.408	69.408
Fixed Business Expenses					
Car and Truck Expenses	1.800	1.854	1.910	1.967	2.032
Miscellaneous	1.800	1.854	1.910	1.967	2.032
Office Expenses & Supplies	1.800	1.854	1.910	1.910	2.032
Rent (on business property)	24.000	24.720	25.462	26.225	27.080
Sales & Marketing	600	618	637	654	700
Utilities	24.000	24.720	25.462	26.225	27.080
Total Fixed Business Expenses	54.000	55.620	57.289	58.931	60.956
EBITDA	47.966	52.463	59.669	64.640	69.594
Depreciation	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
EBIT	36.266	40.763	47.969	52.940	57.894
Interest	/	/	/	/	/
EBT	36.266	40.763	47.969	52.940	57.894
Taxes	7.979	8.968	10.553	11.647	12.737
EAT	28.287	31.795	37.416	41.293	45.157

Projected Cash Flow Statement	1° Έτος	2° Έτος	3° Έτος	4° Έτος	5° Έτος
Beginning Cash Balance	5.800	56.383	100.257	149.921	202.932
Cash Inflows					
Income from Sales	267.872	277.606	291.487	301.382	311.773
Total Cash Inflows	267.872	277.606	291.487	301.382	311.773
Cash Outflows					
Cost of Sales	85.902	99.737	104.572	108.386	111.815
Salaries and wages	69.408	69.408	69.408	69.408	69.408
Fixed Business expenses	54.000	55.620	57.289	58.931	60.956
Taxes	7.979	8.968	10.553	11.647	12.737
Total Cash Outflows	217.289	233.733	241.822	248.372	254.916
Cash Flow	50.583	43.873	49.665	53.010	56.857

Per product analysis	Chocolate	Ice cream	Choc.Misc	Total Y1
Income	183000	54872	30000	267872
percent	68%	21%	11%	100%
Cost of Supply	60390	18108	18000	96498
Gross Margin	122610	36764	12000	171374
Employee Cost				
Administrator's Compensation	4000	4000	4000	12000
Full-Time Employees	12480	-	-	
Part-Time Employees	14976	14976	14976	44928
Total Salary and Wages	31456	18976	18976	69408
Operating Expenses				
Car and Truck Expenses (del)	600	600	600	1800
Miscellaneous	600	600	600	1800
Office Expenses & Supplies	600	600	600	1800
Rent (on business property)	16320	5040	2640	24000
Sales & Marketing	300	300	-	600
Utilities	14400	7200	2400	24000
Total Operating Expenses	32820	14340	6840	54000
EBITDA	58334	3448	-13816	47966
Depreciation	11700	-	-	11700
EBIT	46634	3448	-13816	36266
Interest	-	-	-	-
EBT	46634	3448	-13816	36266
Taxes	-	-	-	7979
EAT	-	-	-	28287

Plants		34.500 €	100%
1 X	Στρωτήρας συμμετρίας 20 kg/h	6.000	17%
1 X	Ψυκτικό τούνελ 6m	8.000	23%
1 X	Καταψύκτης capacity 1t	1.500	4%
3 X	Ψυκτικές ντουλάπες 24k BTU	3.000	9%
50 X	Φόρμες προϊόντων ανοξείδωτες	2.000	6%
4 X	Ράφια αποθήκευσης προϊόντων	2.000	6%
1 X	Επαγγελματικό όχημα	7.000	20%
1 X	Λοιπά έξοδα (έπιπλα γραφεία, επισκευές)	2.000	6%
1 X	Ben Mari Tank 100kg capacity	3.000	9%

Stores		24.000 €	100%
3 X	Βιτρίνες ψυγεία (με ενσωματωμένους πάγκους ταμεία)	4.000	17%
3 X	Ζυγοί	900	4%
3 X	Ταμειακές μηχανές	900	4%
3 X	Καταψύκτες 150 lt	1.500	6%
3 X	Χώροι αποθήκευσης	450	2%
3 X	Πάγκοι (Ανοξείδωτοι, και stand)	1.500	6%
3 X	Διαμόρφωση καταστήματος (Ταμπέλες, εσωτερικός διάκοσμος)	6.000	25%
3 X	Μπάρες προστασίας τύπου ρολό	8.750	36%

Start up	23.500 €	100%
Μισθοί προ έναρξης	2.000	9 %
Καταθέσεις ενοικίων	4.000	18%
Έξοδα ιδρύσεως	1.000	5%
Working capital (μετρητά)	5.000	22%
Αποθέματα	8.700	37%
Λοιπές προμήθειες	2.000	9%

Συστατικά	Μονάδα μέτρησης	Αγελάδα	Βουβάλι	Βιταμίνες
Πρωτεΐνη	gr	3.2 / 0.1-0.5	4.5 / 200	Βιταμίνη Α
Λίπος	gr	3.9 / 0.04	8 / 0.058	Θειαμίνη
Υδατάνθρακας	gr	4.8 / 0/17	4.9 / 0.143	Ριβοφλαβίνη
Ενέργεια	kcal	66 / 0.09	110 / 0.128	Νιασίνη
Λακτόζη	gr	4.8 / 0.06	4.9 / 0.025	Βιταμίνη Β6
Λιπαρά οξέα	gr	2.4 / 0.003	4.2 / 0.0106	Βιοτίνη
Μονοακόρεστα	gr	1.1 / 0.00042	1.7 / 0.00036	Βιταμίνη Β12
Πολυακόρεστα	gr	0.1 / 2.09	0.2 / 0.21	Βιταμίνη C
Χοληστερίνη	mg	14	8	
Ασβέστιο	iu	120	195	